



兴泰月报



合肥兴泰金融控股(集团)有限公司主办 网址: http://www.xtkg.com

实干成就金融梦想

团结 学习 创新 超越

风劲帆满海天阔 砥砺三载绘宏图

合肥兴泰资本管理有限公司三周年侧记

砥砺三载,智者恒进;岁月如歌,征途如虹。
2017年盛夏,合肥兴泰资本管理有限公司(以下简称“兴泰资本”)历三载春秋,迎来三周岁生日。
常言道,一岁看长,三岁看大。三年来,兴泰资本围绕“三步走”战略,以投资业务为主线,以资产管理和投资银行业务为两翼,汇聚各方资源,努力打造集团公司专业的股权投资平台。回望第一个三年,兴泰资本收获满满:
直接发起设立或参与管理的基金总规模超 100 亿元;
受托管理的合肥市政府投资引导基金荣获 2015 年度合肥十大影响力品牌;
2016 年营业收入同比增长 93.33%,净利润同比增长 42.01%;
连续两年荣获兴泰控股先进集体荣誉称号;
一份沉甸甸的成绩单,是兴泰资本年轻团队辛勤耕耘,不懈努力交出的答卷。

勇于担当,使命肩负

投资基金被誉为经济发展、产业升级的资本纽带。
自 2014 年受托管理合肥市政府投资引导基金和产业投资引导基金(以下简称“引导基金”)以来,兴泰资本广泛接洽国内外知名投资机构,围绕合肥市重点产业发展,打造基金丛林,引导金融活水促进产业转型升级。
2015 年 6 月 5 日,市政务中心会议室,掌声响起。随着一块簇新的红旗被缓缓揭开,“海通兴泰(安徽)新兴产业投资基金”正式落地。
2017 年 5 月 18 日,2017 合肥“资本+创新”

对接峰会,总规模不低于 150 亿元的合肥市首支以招商引资为主的项目制基金——中合母基金正式发布。
这些只是基金丛林建设的一个缩影。截至目前,引导基金获批阶段参股基金 12 只,获批基金认缴总规模 177.16 亿元,其中引导基金认缴 31.63 亿元,资金撬动比例达 1:5.6。
2016 年,兴泰资本全程参与政府投资引导基金体制变更工作,引导基金 24.19 亿元作为资本金注入兴泰控股。
2017 年,引导基金被赋予支撑“合肥建设‘中国制造 2025’试点示范城市”新的重大使命,基金更名为“中国制造 2025”产业投资引导基金。未来 3 年,基金将通过整合引导社会资本,形成 230 亿元的资本规模,重点支持我市制造业发展。
三年孕育,引导基金项目投资渐次成熟,步入收获季节。
2017 年 4 月 26 日,北京贝瑞和康生物技术股份有限公司成功借壳天仪仪表(000710.SZ)上市,成为基因测序第一股。
2017 年 7 月 28 日,安徽中环环保科技股份有限公司成功登陆创业板。

追求卓越,勇毅笃行

兴泰资本在承担引导基金管理任务的同时,积极探索建立自主管理基金,让业态丰富、层次分明的基金丛林渐成风景。
2014 年 8 月,兴泰资本发起设立全国首支结构化债权类基金——大湖名城系列中小企业发展基金,基金规模 30 亿元,为中小企业发展纾解困。基金累计投放贷款 21.11 亿元,为 140 户中小企业送去了“及时雨”。
2015 年 10 月,兴泰资本发起设立首期规模 1

亿元的合肥兴泰光电智能产业投资基金,重点投向新型显示、机器人及相关产业,目前已完成多个项目 4534 万元的投资。2017 年 7 月传来喜讯,永锋科技成功挂牌新三板。

除此之外,兴泰资本还积极打造县区产业资本平台。与阜合产业园合作设立“阜州市阜合产业扶持基金”,基金规模 3.001 亿元;与巢湖市、合肥农商行合作设立“巢湖湖调促基金”,基金规模 5.001 亿元……

金融创新,蹄疾步稳

唯创新者强。对创新的追求,让兴泰资本坚持唯新唯实、求变求破,从未停下勇往直前的脚步。
为有效防范和化解市属国有控股平台公司投资风险,兴泰资本组建了全国首创的合肥市风险保障基金。对于兴泰资本来说,这是“摸着石头过河”的大胆尝试。
为打造我市国有企业改革资源整合平台,兴泰资本联合合肥城建、合肥百货发起设立合肥市首支国企混改基金——合肥兴企混合所有制股权投资基金,基金首期规模达 10 亿元。
众所周知,科创企业往往由于缺少资产积累,难以获取贷款融资支持。为此,兴泰资本联合兴泰担保创新推出“投保贷”产品,为科创企业提供“股权+期权+担保+贷款+财务顾问”的综合化金融服务。2017 年 8 月,全省首单“投保贷”项目(合肥泰沃达智能装备有限公司)正式落地。
“规划先行,谋定后动。”自 2015 年底,兴泰资本主动作为,依托安徽省级行政办公以及金融后台服务基地,规划建设滨湖金融小镇,打造区域金融集聚中心,建设省内最具有影响力的金融产业生态圈。目前,项目以合肥市专家评审

综合排名第一的成绩申报省级特色小镇。

强基固本,提质增效

管理是企业发展的基础,文化是企业发展的灵魂。
三年来,兴泰资本积极开展企业管理提升及文化建设工作,提升公司软实力,为公司可持续发展提供强大引擎。
党建纪检,凝聚精气。深入开展党风廉政建设,以党小组形式开展“两学一做”学习教育及“讲重作”专题教育;设置公司党小组活动室,成立党员服务队,深入企业基层一线,推广金融产品及服务,促进党建工作与中心工作深度融合。
制度建设,规范管理。制定并实施 40 余项制度,每季度开展制度执行情况检查工作;在登记难度大、通过率低仅为 10% 的形势下,成功登记为私募基金管理人;上线运行公司 OA 系统、基金业务管理系统,大幅提升办公效率。
德才兼备,循序渐进。公司从最初 3 人发展到现在的 24 人,人才队伍大幅壮大;开展员工轮岗式分级培养,每月举办两次业务培训;优化激励考核机制,以更加市场化方式开展人才管理,有效应对市场竞争。
文化建设,品牌先行。组织开展丰富的业余文化活动,关心员工工作生活情况,塑造“家”文化;建设图书角,打造学习型组织;加强公司品牌建设,提升文化凝聚力和竞争力。
回首过去,是攀登的三年,是成长的三年,是超越的三年。展望未来,兴泰资本将继续勇担重任,开拓创新,把握新机遇,勇担新使命,努力打造具有区域影响力的综合金融服务提供商。
今朝何夕,且看兴泰资本踌躇满志、步履坚定! 王雪妍、宋良雨

金融创新助力科创发展 全省首单投保贷业务顺利落地

双创浪潮澎湃,金融创新“百花齐放”。合肥兴泰资本管理有限公司(以下简称“兴泰资本”)携手合肥市兴泰融资担保集团有限公司(以下简称“兴泰担保”)协同创新,突破传统股权投资以及担保业务模式,推出“投保贷”联动业务产品。近日,兴泰资本、兴泰担保与合肥泰沃达智能装备有限公司达成项目合作,全省首单“投保贷”落地。
“投保贷”联动是科技金融的创新之举。依托兴泰控股集团综合性金融平台协同优势,兴泰资本、兴泰担保集合各类金融资源,为科创企业提供了“股权+期权+担保+贷款+财务顾问”的综合化金融服务。该产品由兴泰资本及合作投资机构对企业提供股权投资、兴泰担保提供信用担保、大湖名城基金发放贷款,实现项目信息共享、客户资源互荐。同时,对合作项目统一推进,统一风险防控,通过采用“投+保+”“贷+”的方式,为成长性科技型企业提供全方位投融资支持。
“投保贷”联动业务打通了科创企业从股权投资、担保贷款到上市融资的多种融资渠道,在帮助企业壮大资本实力的同时,有针对性地解决短期资金需求,为科创企业的全周期发展建立起顺畅、持续的融资通道,减轻了企业融资成本,为企业发展壮大解决后顾之忧。
据悉,兴泰资本、兴泰担保针对“投保贷”产品业务模式、贷款投放情况、协作情况、风险控制等进行全面总结、评价、优化,推进“投保贷”产品规范化、规模化、品牌化,并通过制度化产品、规范化操作和常态化协作,促进更多项目落地,努力打造我市在扶持新兴产业、投资联动业务方面的一张金融创新名片。(转自《合肥日报》2017 年 8 月 14 日 1 版)

兴泰担保创新合作模式助力光伏扶贫工程

一场伟大的脱贫攻坚战役,正在改变我们的时代。兴泰担保作为国有政策性担保公司,始终将扶贫作为一份企业责任,将扶贫与企业党建工作紧密结合,围绕助力打赢脱贫攻坚战,主动作为、精准发力,积极创新合作模式,将担保引入光伏扶贫项目流程,在全省开创先河,探索出了一条解决农村贫困户家庭脱贫解困的扶贫新路径。
光伏扶贫是精准扶贫、精准脱贫的有效扶贫模式,被国家列为精准扶贫十大工程之一,为拓宽光伏扶贫扶贫模式,兴泰担保主动对接扶贫攻坚工作,积极推进庐江光伏扶贫项目。据了解,庐江光伏扶贫项目采取“公司+农户+银行+担保”的合作模式,由安徽建海建设工程有限公司承建,由合肥科农行庐江支行提供项目贷款,兴泰担保提供担保,项目计划为 1368 户农户提供贷款 5000 万元,用于支付电站建设费用。项目建成后,每户建档立卡贫困户每年将获得保底发电收益 1200 元,并网发电第八年度起,享有电费收益的 70%,建站农户多了一个长期稳定的收入来源。

金融活水“贷”来致富新光,光伏扶贫贷款的推出,为亟需资金的农户解决了燃眉之急,有了担保贷款的支持,救济式扶贫顺利转变为开发式扶贫。
光伏扶贫针对的群体是经济薄弱、资源缺乏的贫困户,为保障项目顺利落地,并持续发挥作用,兴泰担保充分发挥企业独特优势,想方设法为贫困户提供支持。一是强化项目监督,把好质量关。建站之前,公司收集、审查承建方提交的建站资料,帮助勘察、选定建站位置;在建站贷款到位后,业务人员顶烈日、冒酷暑,走入农户及时对每个电站进行现场核验,确保电站建设质量符合国家标准及行业质量要求,截止目前,项目已签署协议 698 户,建成站点 100 户,并网发电 78 户。二是实现信用兜底,把好风险关。公司在发电收益不能按约偿还银行贷款本息、且承建方不能履行还款付息责任时,承担补充担保责任,通过有效发挥政策性担保功能,严控光伏信贷资金风险。三是落实保后管理,把好事关。按照在保项目管理

办法相关规定,公司定期对承建方、运营方进行保后调查,形成保后管理报告实行定期报告,确保项目持续安全运营。
下一步,兴泰担保将深入拓展光伏扶贫项目,以创新的思路、高效的服務,实现担保资源和精准扶贫的有效对接,在扶贫大局中展现国企担当,努力为合肥市打赢脱贫攻坚战做出更多贡献。
· 刘兴文 / 摄 ·

兴泰光电智能基金助力 永锋科技成功挂牌新三板

2017 年 8 月 17 日,安徽永锋防护科技股份有限公司(以下简称“永锋科技”)成功挂牌新三板,这是永锋科技发展史上的重要里程碑,也是合肥兴泰资本管理有限公司(以下简称“兴泰资本”)投资业务的阶段性成果之一。
永锋科技成立于 2010 年 4 月,系国家级高新技术企业,致力干成为产品防护、包装整体解决方案的引领者,是新型显示及智能机器人等相关产业的重要配套或应用企业。2014 年 9 月,兴泰资本组建伊始,永锋科技便与兴泰资本结缘,彼时其遇到营运资金不足难题,兴泰资本管理的首支债权基金——合肥兴泰光电智能产业投资基金(以下简称“大湖名城基金”)将其作为首批放贷企业,不到一个月,大湖名城基金便向永锋科技发放了 3 年期 3000 万元贷款,为企业发展雪中送炭。
两年半后,永锋科技开启资本市场征程,兴泰资本与永锋科技再次牵手,以兴泰资本管理的第一支股权投资基金——合肥兴泰光电智能产业投资基金投入入股,股权投资促发展、人员支持待管理,有力地促进了永锋科技踏出资本市场征程的第一步,成功完成新三板挂牌审批程序。
致力于打造区域综合金融服务商,是兴泰资本组建之初立下的愿景与使命。3 年来,以该愿景,在集团公司支持下,充分发挥兴泰资本的投资优势,在企业发展中,及时给予资金扶持和服务助力,帮助企业实现更好发展,助推区域经济发展。永锋科技只是 3 年来兴泰资本投资业务发展的缩影,这只是——一个开始,征程永不停息!
· 王瑞 /

诚信建设夯实企业发展基石

日前,合肥市工商行政管理局正式发布 2015-2016 年度市级“守合同重信用企业”名单,兴泰控股及旗下兴泰租赁、兴泰担保等多家单位名列“榜单”,这也是兴泰控股自 2009 年起连续 8 年蝉联该项荣誉称号,标志着兴泰控股在诚信建设方面的努力和成效再次获得社会高度认可。
据悉,作为合肥市信用联盟理事单位,兴泰控股始终将企业信用视为发展的基石,将诚信建设作为健全完善地方金融服务体系的重要抓手。2017 年 6 月,兴泰控股注册资本顺利调增至 60 亿元,主体长期信用等级由 AA+ 上调为 AAA,成为全省唯一一家获得主体信用最高评级的市级金融控股平台。
多年来,兴泰控股积极响应省市大力推进精神文明建设号召,创新开展“道德信贷”担保业务,为道德模范和身边好人开辟“绿色通道”,让金融“信用”让“德者有得”蔚然成风。同时,大力开展“融融通”业务,截至目前已依法诚信纳税的中小微企业融资贷款提供担保资金近 6 亿元。
在围绕“诚实守信”开展金融服务的同时,兴泰控股坚持将信用评价贯穿于金融业务项目评审、风险管控全流程,对合作企业信用信息收集、甄别等操作办法不断进行完善优化,通过强化信用征信管理构筑防范区域性金融风险的重要屏障。
维护社会诚信,既有健全的体制机制,也要有行之有效的方式方法。近年来,信息化手段的应用为兴泰控股维护、推动全市社会信用体系建设增添了“利器”。兴泰控股旗下兴泰租赁、国控小贷等类金融企业已全部接入央行征信系统,均为各自细分行业中全省首批批准接入的公司。2017 年,兴泰控股还通过发起设立合肥市大数据资产运营有限公司,致力于为合肥创建国家社会信用体系建设示范城市打造“智慧引擎”。
下一步,兴泰控股将一如既往地“诚实守信”原则,充分发挥信用良好的典范作用,在维护社会诚信环境等方面进行更多有益探索,建设“信用合肥”,打造“大湖名城、创新高地”作出新的贡献。
· 汪炜 /

以点带面 服务产业 兴泰租赁与新站高新区签署战略合作协议

在各产业园区提供融资租赁多元化、专业化服务,助力企业转型升级。
经过半年多的努力,8 月 11 日,兴泰租赁与合肥新站高新技术产业开发区(简称“新站高新区”)正式签署战略合作协议。新站高新区管委会副主任蓝天、兴泰集团董事长程儒林,兴泰租赁董事长孙泉、总经理傅德等出席活动。
程儒林董事长在致辞中指出,兴泰租赁作为集团重要组成部分,此次合作也拉开了集团与新站高新区合作的第一步。随着产业合作的扩大,希望下一步将新站高新区的业务合作扩大到集团各个板块,集团也将进一步在新站高新区的发展道路上,主动提供一系列的金融服务。
· 陈阳林文 / 摄 ·



党建活动进行时

兴泰控股党委·部署推进篇

为进一步学习贯彻中央、省市市委、市国资委党委党建工作推进会议精神，深入推进集团党建工作，总结交流经验、确保工作落地见效。8月15日下午，兴泰控股召开集团公司基层党建重点工作推进会。集团党委书记、董事长程儒林出席并讲话。集团党委委员、集团所属各基层党组织班子成员、党务工作骨干参加会议。

会上，集团所属的7个党支部、2个基层党组织围绕重点工作汇报发言。集团党委委员、纪委书记倪敬东就党建工作推进中存在的问题提出批评和要求，并对重点工作进一步分解和细化。

程儒林指出，各基层党组织党建目标任务总体完成较好，“规定动作”到位，党建载体丰富，从严管党治党力度明显加大、成效显著。但是，“四化”问题仍然存在不同程度，必须高度重视，认真加以解决。

就如何加强和改进新形势下集团党建工作，进一步抓好基层党建重点工作，程儒林提出三方面要求：一是认清当前形势，提高政治站位。切实把基层党建摆上更加突出位置，坚定不移抓好基层、打好基础，不断提高基层党组织的创造力、凝聚力、战斗力，不断把党的政治优势、



张雷男 摄

组织优势转化为发展优势。二是聚焦重点任务，打造党建品牌。做到抓主抓重，扎实推进“两学一做”学习教育常态化制度化，开展好“讲重作”专题教育和专题警示教育，积极落实国有企业党的建设任务清单，加快推进基层党组织标准化建设，努力打造在全市叫得响、拿得出、立得住的基层党建“典型品牌”。三是强化责任担当，汇聚党建合力。各基层党组织要加强组织领导，落实党建主体责任，各基层党组织书记要自觉担起基层党建第一责任人的职责。坚持上下联动，做到纵向逐级负责、横向密切合作、上下齐抓共管。强化督导整改，坚决防止“皮球打水浮在面上”的现象。

· 梁璠 ·

第二支部·特色活动篇

为进一步促进“两学一做”学习教育常态化制度化，稳步落实“党员活动日”制度，近日，兴泰控股第二党支部（以下简称“二支部”）组织开展主题党课、形式多样的党员活动。

● 炎灾慰问送清凉，拳拳赤心敬楷模

连日来持续的高温天气，对奋战在一线的工作人员是极大的考验。二支部始终关注我市民生工程，特别是兴泰租赁与中建国际、合肥市妇幼保健院三方合作的重点项目建设情况。近日，支委会成员和部分党员代表前往福佑公司安徽国际妇女儿童医学中心项目部，携带西瓜、矿泉水、人丹等防暑慰问物资，开展“关注民生 爱满福佑”夏日送清凉慰问活动。此次慰问充分展现了兴泰作为国企的责任与担当，同时也有效发挥了支部党员的先锋模范作用。

● 追寻红色记忆，组织观影与收看建军90周年大会

为纪念建军90周年，激发党员干部不懈奋斗的工作热情，二支部在建军前夕组织党员干部观看建军90周年献礼影片《建军大业》。影片深刻展现了老一辈无产阶级革命家英勇顽强的革命精神和坚定崇高的革命信仰。在开展红色主题教育之余，组织支部党员收看建军90周年大会直播，学习习总书记的重要讲话。这些活动对党员进一步坚定理想信念，牢记党员使命，提升党性修养起到了良好的促进作用。

下一步，二支部将深入开展“讲重作”专题学习教育，积极丰富活动形式，不断完善基层党组织标准化建设，将抓党建与经营管理、企业文化建设有机融合，力争党建工作再上新台阶。

· 余合 ·



国控担保与中建担保合作 签约仪式圆满举行

8月11日上午，国控担保与中建担保有限公司（以下简称“中建担保”）举行合作签约仪式。中建担保集团副总裁戴雪辉、运营支持部总监刘晓明、合肥分公司总经理席鹏、国控担保董事长袁庚、总经理陈有志等出席了签约仪式。

中建担保成立于2004年，于2008年12月在美国纳斯达克OTCBB市场上市。其总部位于深圳市，并在北京、广州、天津等30多个大中城市设立了分支机构，是一家为各类企业提供商业担保及相关金融产品服务的全线性专业担保公司。成立十多年来，凭借雄厚的资本实力与高效的管理、营销团队，中建担保业务规模得到快速增长，共累计为5000余家企业、18000多个项目提供了总额2000多亿元的担保服务，并取得了大批优质的长期稳定的合作客户，与中建担保合作的建筑行业一级（甲级）资质客户就达到2500多户。

经前期沟通洽谈，国控担保和中建担保

就加强工程担保业务合作达成一致意见，并在保函项目、风险担当、收益担当等具体合作内容方面达成合作协议。依托国控担保在本地工程担保市场的行业优势及中建担保在银行合作方面的资源优势，本次合作将推动双方在工程担保业务领域实现合作共赢。下一步，双方将就进一步的合作细节进行磋商，以尽早推动业务开展。

作为地方工程担保领军企业，国控担保近年来一直致力于推动工程担保业务拓展。在本次与中建担保合作之前，公司还大力推动与区县城投公司、担保公司建立战略合作关系，并同蜀山城投、庐江中小担保等单位签署了战略合作协议，共同开发区县工程担保市场。通过创新业务拓展模式，公司在业务拓展方面从过去的“单打独斗”逐步走向“合作共赢”，拓展力度不断加强，拓展效果明显提升，为公司巩固和稳定合肥本地市场，推动工程担保业务辐射安徽、走向全国起到了极大地推动作用。

· 王润 ·

国控小贷强化集团内部协同 联动力促业务发展

为充分挖掘内部资源，强化内部协同，发挥集团公司多元化金融生态优势，国控小贷近日在业务开展上不断探索创新，加强与集团内部子公司资源共享，通过系列业务合作，提升了公司业务发展的可持续性，增强了兄弟公司之间的协同增效与创新驱动。

一是与兴泰担保联合开展了“消费贷”与“协同贷”业务。在风险可控前提下，两公司充分利用各自经营优势与资源渠道，分别针对个人与企业客户量身打造以上两款业务产品，实现了互惠共赢，截至目前已累计投放贷款7000余万元；二是结合国控担保“工程担保”主营业务特色，国控小贷有针对性地对开发了“工程投贷特”业务产品，联合国控担保向建筑工程类企业发放经营贷款以满

足企业保证金资金需求，为企业提供便捷服务同时，实现了两家公司业务的深度联系与拓展；三是对接兴泰保障金开展定向资管计划。通过发行专业金融产品，提升类金融机构的信贷专业化水平，拓展市场化流动性管理。目前首期资管计划投放效果良好，充分解决了国控小贷流动性不足难题。

通过集团内部间的联动合作，国控小贷延伸了服务领域，降低了运营成本，控制了经营风险，各项业务创新发展都取得了明显成效。下一步国控小贷将继续秉承“忠诚、干净、担当、团结”的核心价值观，积极强化金融创新力度，为客户提供全方位、多样化金融服务，为集团公司加快打造区域一流综合金融平台贡献积极力量。

· 梁璠、吕爽 ·

国控担保党委·红色教育篇

为推进“两学一做”学习教育常态化制度化和贯彻落实“讲政治、重规矩、作表率”专题教育，同时也为加强我公司与合肥市公共资源交易监督管理局的沟通联系，推进双方合作。2017年7月15日，国控担保党委二支部与合肥市公共资源交易监督管理局机关三支部共29名党员，赴岩寺新四军军部旧址纪念馆开展“两学一做”革命传统教育，重温革命历史，缅怀革命先烈，接受党性洗礼。

据了解，岩寺新四军军部旧址纪念馆是全国五处新四军军部旧址纪念馆之一，该馆分为序厅、岩寺集结、誓师东进、军民情深、抗日烽火、铁军传承六大部分，展示了新四军在岩寺的光辉历程。全体党员认真聆听解说员讲解那段波澜壮阔的历史，怀着崇敬的心情观看了纪念馆展出的各种珍贵资料，瞻仰了革命烈士的光辉形象，为革命先烈们克服万难、前赴后继的革命精神以及舍生忘死、不畏牺牲的英雄气概所折服。

通过此次革命传统教育活动，进一步增强了广大党员的党性观念。同志们纷纷表示，要继承和发扬新四军的“铁军”精神和抛头颅、洒热血、赴国难的爱国热情。在本次党员活动中，我公司与合肥市公共资源交易监督管理局的党员同志彼此深入交流，增进了了解，加深了感情，也进一步增进了双方合作关系。

· 杨秋芳 ·

国控小贷支部·警示教育篇

真正受到了思想震撼和警示教育。

通过这次真实、生动、震撼的教育参观活动，再次增强了员工的廉洁自律意识，也提醒每一位党员要防微杜渐、警钟长鸣、守住底线、远离高压线，自觉抵制各种诱惑和腐蚀。参观人员纷纷表示，今后一定会引以为戒，加强党性修养，加强作风建设，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，不断增强廉洁自律意识，为公司健康经营贡献自己的一份力量。

· 操民 ·

第四支部·动员学习篇

平总书记系列重要讲话精神，坚定政治信念，增强政治定力，始终保持党员的先进性和纯洁性。

动员会上，支部按照方案要求，邀请市委党校李训教授以《规范党内政治生活 净化党内政治生态》为主题，围绕从政治生态建设、高压反腐、树立“立德立规”双线标准、构建完善的监督体系等方面内容，作了一场专题警示教育报告。在听了报告之后，支部党员纷纷表示，在以后的工作生活中，要进一步强化廉政意识和底线意识，立德修身，努力做到廉洁自律、警钟长鸣。

下一步，兴泰控股第四党支部将继续按照专题警示教育要求和集团公司“廉洁兴泰”活动的要求，以做好规定动作为基础，突出自选动作作为特色，努力营造风清气正的良好发展氛围，不断取得党风廉政建设新成就。

· 李军、李曜晖 ·

合肥科农行董事长一行 到访兴泰保障金



新的合作成果，特别在全市融资担保行业保障金建设上，双方开创了“政银保担”四位一体的创新模式。陈悦指出，期望双方未来进一步拓宽合作领域，加大业务创新力度、共享开发资源，实现互惠共赢。

胡忠庆简要介绍了合肥科农行“二次转型”以来取得的成果，以及支持地方经济建设方面的经验做法。他表示，合肥科农行与兴泰控股作为地方金融领域的排头兵，在创新发展、业务经营等方面均走在前列，双方合作发展迅速、硕果累累，特别是兴泰保障金成立以来，双方在完善地方金融体系建设、防范区域金融风险等方面取得了可喜成绩。胡忠庆指出，希望兴泰保障金充分发挥全市政策性融资担保行业稳定器作用，引导政策性担保资源与合肥科农行协同更加全面深入的合作关系，实现多方共赢，为区域实体经济注入更强劲动力。

座谈会气氛热烈融洽，与会双方就如何嫁接优势，进一步推进全市担保行业保障金体系和地方特殊资产管理平台建设等方面进行了深入探讨，达成了多项共识。

· 刘华昌 文 / 摄 ·

兴泰财富与安登公司签订 创新业务协议

近日，兴泰财富互联网金融平台（以下简称“兴泰财富”）与安徽省股权登记结算公司（以下简称“安登公司”）签订了关于开展创新业务合作协议。兴泰财富是安徽兴泰汇众金融信息服务有限公司打造的互联网金融平台，隶属于合肥市属金融控股公司——兴泰控股集团。平台主要致力为有投资或融资需求的中小微企业、个体工商户、自然人等提供公开、透明、高效、稳健的综合化信息中介服务。

据了解，安徽省股权登记结算公司是经安徽省人民政府批准设立的我省唯一一家股权登记结算机构，主要为企业股权、债权和其他可交易权益类产品提供确权、确权登记、质押融资、清算交收和转让见证等综合金融服务。

未来，双方将在合法合规的前提下，积极开展业务交流，相互支持，实现合作共赢。

2017年，P2P行业进入监管元年，产业转型升级是行业面临共同问题，网贷平台转型监管、合规发展已成趋势。兴泰财富作为安徽省内首家纯国资互金平台，改革与发展思路清晰、目标明确、多措并举，积极贯彻国家“大众创业，万众创新”的指导思想，一直致力于为投融资两端客户提供更为安全、优质、便捷的投资发展项目。

此番签署创新业务协议后，将会加速产品创新，更好的服务平台投资人，树立国企标杆，用心服务地方经济建设。

· 季凌子 ·



芦广 摄

省公安厅常务副厅长许刚调研保安集团

8月17日下午，省公安厅常务副厅长许刚一行莅临保安集团，就保安工作开展及企业运营情况进行实地调研指导。合肥市公安消防局桂桂龙、治安支队支队长陈高、保安集团董事长长春陪同调研。

调研组一行首先来到公司110联网处接警中心，驻足观看视频监控大屏，听取详细讲解，对保安集团利用科技手段建立“指挥调度、安全管控、联网报警”三位一体的联网报警平台及为社会治安防控发挥的重大作用给予了肯定。

在保安集团与中科大苏州研究院共建的联合实验室，许厅长看到员工正在测试停车诱导屏，也对实验室拥有一支年轻化、专业化的科技研发团队以及保安集团科技创新转型发展的前瞻意识大加赞赏。

在调研会上，保安集团董事长长春从管理创新、硬件建设、对外合作、科技转型、安全生产、企业文化等方面系统地汇报了脱钩改制以来公司改革和发展的情况，并对下一步发展思路做详细汇报。

在听取汇报后，许刚对保安集团工作予以充分肯定。他对保安集团的未来发展，许厅长寄予厚望，提出了五点要求：

一要勇于担当，履行企业社会责任。强化保安性“保”的工作理念，继续更好的发挥保安服务社会管理、维护社会稳定秩序的重要辅助作用。

二要夯实基础，确保生产安全运营。坚持安全为上，确保服务安全，承担起安全保护第一道防线的重任。特别是武装押运，规范队伍、严格要求，不能麻痹大意，思想要始终处于紧绷状态。

三要立高标杆，提升企业管理水平。加强管理，尽快“切换”到经济社会快速发展的“频道”，进一步提升管理水平和适应市场发展的能力。要向大企业、企业标准看齐，补短板、提档升级，优化完善制度，实现精细化管理。

四要科技引领，主动开辟新蓝海。要拓展服务领域，从大数据、人工智能、互联网和人们对科技的需求等方面寻找新市场。要有“前沿”的高端意识，不断挖掘外延式发展潜力，走出一条“科技强保安”的新路子。

五要放宽视野，展现更大作为。更新发展理念，实现服务从“单一向多元、传统向现代、国内向海外”的转变，坚持“走出去”，力争在几年内走出安徽，挺进“一带一路”迈向国际市场，力争在全国乃至海外有地位、有位置。

· 芦广、王卫国 ·



自入伏以来，合肥高温天气居高不下，酷暑考验着坚守在项目一线的大千员工，也牵动着集团领导们的心。近日，兴泰控股党委书记、董事长程儒林、党委书记、副总裁应长春一行，在兴泰控股党委书记、总经理席鹏、合肥分公司董事长秦震、总经理李发祥同志的陪同下，顶着烈日，冒着酷暑来到兴泰控股公司托管的安徽恒业置业“汇鑫大厦”项目现场，慰问高温酷暑仍奋战项目一线的人员，为大家送去了清凉油、风油精、矿泉水等防暑降温物品。在现场程儒林详细询问了工程进度、安全措施、工程质量等方面情况。

会上，项目负责人详细汇报大厦施工进度、销售情况、安全生产及下一步工作打算。在听汇报后，大家一致认为，在当前经济形势仍复杂情况下，能取得这么好成绩实属不易，对大家辛勤付出给予了充分的肯定。“汇鑫大厦”项目对兴泰来说，是考验更是信任，正是通过大家辛勤的工作逐步化解了矛盾，主动为市委市政府分忧解难，体现兴泰人担当与责任。

程儒林指出，项目销售要以市场需求为导向，精准锁定客户资源，把握市场、争取市场，要采用多样化的营销手段，对市场预期要有精准判断，在求新求变中抢占先机、强势发力，奋力开创销售新局面；要严于律己，廉洁从业；对已售出的要按照时间节点保质保量完成交付，让业主满意。

程儒林强调，要高度重视安全生产工作，切实增强责任意识，强化底线思维、红线意识，做到思想清醒、项目施工要以省委近期下发的安全生产“百日除患”铸安行动为抓手，以构建风险管控“六项机制”为重点，全面健全安全机制体系，要采取自查、互查、督查相结合方式，对存在的薄弱环节和危及安全的问题，列出任务清单、责任清单，切实采取有效措施认真加以解决，确保安全生产持续稳定，圆满完成上级赋予艰巨任务。

· 芮志刚 文 / 摄 ·

炎炎夏日送清凉 丝丝关爱暖人心

兴泰控股领导慰问项目一线员工

兴泰资本三岁啦!

大家好,我是合肥兴泰资本管理有限公司,是带着使命孕育出来的“小天使”。关于我的出生,可是有一段故事呢。

2014年,咱大合肥将政府投资引导基金管理的重任交付给市属基金平台——兴泰控股。为做好引导基金管理,成立专业从事股权投资和基金管理的兴泰资本——我就正式出生啦。在上级部门和集团公司阳光雨露的

滋润下,我茁壮成长,由我发起设立和参与管理的基金规模已超100亿元。

在成长的过程中,我重点实施“三步走”战略,以投资业务为主线,以资产管理和投资银行业务为两翼,汇聚各方资源,积极打造合肥市基金丛林,努力发展成为具有区域影响力的综合金融服务提供商。

成长历程

2014年

公司正式成立 7月
设立合肥市大湖名城中小企业创新发展基金 8月

2015年

受托管理合肥市政府投资引导基金与合肥市产业投资引导基金 1月
首支自主管理的兴泰光电智能基金落地 11月

2016年

荣获2015年度兴泰控股先进集体 3月
引导基金荣获“2015合肥最具影响力·品牌” 4月
登记为私募基金管理人 9月

2017年

荣获2016年度兴泰控股先进集体 1月
成功承办2017合肥“资本+创新”对接峰会“投资合肥——基金招商专场” 5月

2018年

.....

.....

.....

基金丛林渐成风景

1 母基金

通过充分发挥政府投资引导基金引导放大作用,围绕合肥市重点产业发展,支持合肥市建设“中国制造2025”试点示范城市,与一流投资机构合作设立多类型的产业投资基金组合。

产业投资引导基金 (中国制造2025投资引导基金)

2.27
亿元

2014年

24.19
亿元

2017年

2 股权投资基金

■ 兴泰光电智能基金

兴泰资本第一支自主管理的市场化基金,首期规模1亿元,已投资项目永锋科技成功挂牌新三板。

■ 合肥市兴企混和所有制股权投资基金

合肥市首支国企混改基金,基金首期规模10亿元,为合肥市国有企业改革资源整合平台。

■ 合肥兴泰融资租赁产业投资基金

安徽省首支融资租赁产业基金,基金首期规模3亿元,有效打通“投租联动”通道。

3 债权投资基金

■ 大湖名城系列基金

全国首支支持中小企业发展结构化债权类私募投资基金。

由兴泰集团联合建信信托、徽商银行、科农行发起设立。

截至目前,基金总规模11.75亿元,累计投放贷款21.11亿元,贷款户140户。

通过创新投融资方式,支持合肥市中小企业发展,解决中小企业融资难融资贵的问题。

4 金融创新

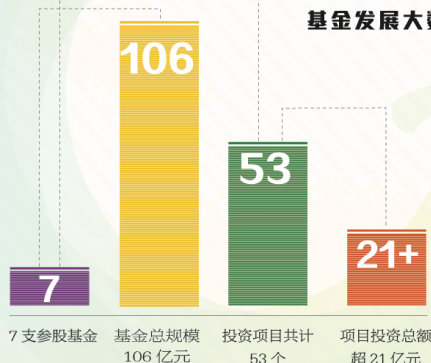
合肥市风险 保障基金

为全国首创,基金规模30亿元,有效防范和化解市属国有控股平台公司投资风险。

“投保贷”产品

安徽省首支“投保贷”联动业务产品,2017年8月,全省首单“投保贷”业务落地,兴泰资本投资的合肥泰沃达智能装备有限公司获得1000万元资金支持,有效解决科创企业发展资金难题。

基金发展大数据



我是合肥市首支以招商引资为主的项目制基金,基金规模50亿元,未来预期将形成总规模不低于150亿元的专项子基金群,鼎力支持新兴信息技术、大健康、新材料等产业发展。

中合母基金

基金规模10亿元,偏好投资生物技术、新能源和智能制造等战略新兴产业。前不久,我投资的贝瑞和康借壳上市,一举成为基因测序第一股。

海通兴泰 新兴产业基金

基金规模35.36亿元,主力瞄准省内高成长性、创新型产业,最近刚上市的中环环保就是我的杰作之一。

安徽省 壹号基金

我是合肥市首支大健康基金,基金规模2亿元,专注于投资医疗、养老及医养结合产业,已锁定九久夕阳红等医养结合项目。

合肥达康怡生 健康投资基金

以共享思维推动集团业务协同发展

□ 张磊

■ 如何以共享思维推动集团金融业务协同发展

兴泰控股集团是合肥市属大型国有独资公司，业务范围涉及 15 个（泛）金融领域，控股、参股 20 家（泛）金融机构，以共享思维推动业务协同发展，既十分必要，也条件充分。其一，集团作为区域性地方综合金融控股平台，存在着能为企业提供长短结合、股债联动多样化资金服务的天然优势，即使是单一企业，也能为其在不同阶段、提供不同类型的金融一站式服务。其二，集团子公司虽都属于金融机构，但在业务模式、市场定位、客户选择方面都有较大差异，存量客户大相径庭。如租赁公司主要为上市公司、中小型企业提供中、长期融资物服务，资本公司主要为新兴高科技企业提供长期股权融资服务，典当公司主要为中小企业提供短期债权融资服务。存量客户的差异化，如能合理匹配、深度挖掘、协同共享，对其他子公司而言都属于难得的可用资源。其三，各子公司同属集团公司管控，在业务协同操作环节中，不会出现信息失真、恶意竞争等情况，具备最重要的信任要素。

因此，以共享思维推动业务协同发展，是集团、客户、子公司多方、几何级共赢的益事。对集团而言，优化了业务布局，增加了人员交流和互动，为推进集团管控一体化奠定了基础。对客户而言，提供了多样化的融资增值服务，建立了更为稳固和持久的合作关系。对子公司而言，有利于扩大业务规模，推动业务和产品的信息共享、合作开发，拓展客户需求，增加客户粘性，互惠互利效应明显。

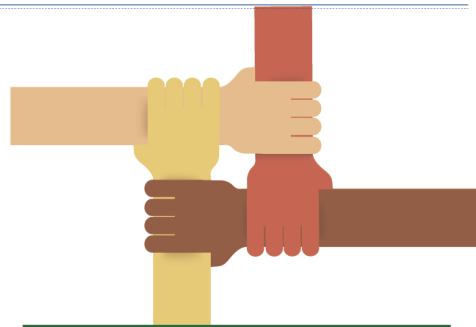
根据集团管控实际和各子公司业务特点，以共享思维推动集团业务协同发展，可以从业务协同拓展、风险管理联动、人才资源共享、知识资源共享四个方面来加强联动，形成波纹传导效应。

业务协同拓展方面。机构上可以由集团某一部门具体牵头，各子公司指定具体对接人员，形成内部协同组织。在机制上，由协同组织制定协同计划、机制、政策，如定期组织业务协同交流会、根据实际情况下达具体协同指标、定期表彰优秀协同单位和个人等。信息传导上，可以由集团信息部牵头，对子公司实施一定程度、一定权限的客户资源开放，共享业务信息资源，实现资源合理匹配。方式上，可以借助集团及各子公司宣传工具（如微信、网站、名片）、客户交流会、第三方合作平台等媒介，联动集团平台资源、子公司客户资源，实现业务营销协同。

风险管理联动方面。借助集团信息化平台，建立集团各子公司客户黑名单和黑名单制度，如在集团整体融资额度到达一定规模，进入灰名单，给予警示和相应风控措施；在集团任一子公司如出现逾期或者不良，则进入黑名单制度，绝对禁止新增。如同一或关联项目在多家平台形成不良，可以协同多方资源、统一处置，形成不良资产处置的联动优势并转化为增量收益。同时，借助集团信息化平台，定期分享中观和微观经济形势、行业形势、区域形势，有针对性的发布类似业务拓展及风险管理指导意见，为子公司业务拓展提供风险预警。

人才资源共享方面。金融企业，最宝贵的资源是人才。可以考虑在集团范围内实现人才资源共享，实施类似不同平台定期轮岗、不同岗位互动交流等制度。一方面，从员工角度来看，多岗位锻炼，接触不同金融领域、不同类型企业，有利于开拓视野、快速成长；另一方面，对公司而言，通过人才队伍的内部流动，匹配各子公司人力资源和业务量的矛盾，死水变活水，更好促进各平台自身快速发展，一定程度上避免因人才流失、培养周期过长、人才不足带来的困扰。

知识资源共享方面。各子公司因业务模式、存量客户的差异，关注的制度、监管的政策、涉足的行业背景差异较大，可以建立有针对性的知识资源共享制度，如定期由各子公司业务部门轮流分享业务操作理念方式、聚焦行业研究等知识资源，实现各子公司之间知识资源共享，丰富从业人员知识资源背景，提升集团核心竞争力。



■ 典当公司业务协同发展经验介绍

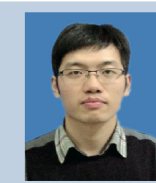
近年来，兴泰典当在创新发展过程中，始终坚持资源共享、业务共生、发展共赢，初步形成了内部协同为主，外部协同为辅，多种协同方式并存的协同发展模式。

在内部协同方面：1. 嵌入式协同。以租赁贷为代表的供应链业务，通过与合肥城建、兴泰股权协同，解决产业链上合作伙伴的资金需求，近年来已累计投放 20100 万元。2. 衔接式协同。以助力贷、速保贷为代表，通过与兴泰担保、国控担保协同，主要解决客户新旧业务转换过程中的资金需求，近年来已累计投放 21543 万元。3. 互助式协同。以智选贷为代表，通过与兴泰资本、兴泰租赁协同，结合各自业务优势，共享并深度挖掘兄弟单位客户资源，为客户提供增值服务。4. 转化式协同。以保障金计划为代表，通过与兴泰保障金公司协同，将非优势业务转化为优势业务，进一步提升公司流动性，目前已盘活 2000 余万元存量资金。

在外部协同方面：1. 与客户协同。通过提供增值服务，协助客户打通上下游产业链，提供服务效率承诺，提升服务水平，增强客户体验感，把客户、意向客户、潜在客户、客户身边资源都当成共享平台，运用互联网+模式，推送公司及兄弟公司业务产品，提高协同效果。据不完全统计，目前已有有效推送至 500 余户，分享各类产品合计近千条次，受到了客户积极响应，为公司及兄弟公司下一步业务拓展做出了有益探索。2. 与省工商联、中小企业局等单位协同，借助第三方平台，充分利用金控平台声誉优势、资金成本优势，为平台服务对象提供优质金融服务，取长补短，共同发展。

以共享思维推动金融业务协同发展，需要强化协同的广度和深度，通过各子公司客户资源协同、融资信息协同、风险识别控制协同以及人才知识协同，实现由点对点协同扩展到互联互通大协同，最终形成总体上的互补性、互惠性协同，达到向协同要效益、向协同要发展的增值溢出效应，这才是集团共享协同发展的题中之义和必经之路。

(本文未经作者允许不得转载)



简介：

张磊，安徽大学民商法方向硕士研究生，现为安徽兴泰典当有限责任公司业务部部长助理。

近年来，“共享经济”越来越火，从共享知识、共享医疗、共享物流到共享金融，种类繁多、目不暇接，比较典型的产品有共享单车、共享雨伞、肺癌帮、啄木鸟等。据中国电子商务研究中心监测数据显示：2016 年，中国“共享经济”市场规模达到 39450 亿元，同比增长率 76.4%， “共享经济”平台的就业人数约为 585 万人，比上年增加约 85 万人。不管你适应与否，共享经济已经慢慢从一个新鲜事物演变成我们身边不可或缺的部分。那么，对一个金融行业从业者来说，怎么去看待和理解共享经济？

共享经济最早由美国德克萨斯州立大学马科斯·菲尔逊教授和伊利诺伊大学琼·斯潘恩教授在 1978 年提出的，他们认为个人东西分配给他使用，或者从他人处获得物品或服务为我所用，这种合作或互利的消费就是共享消费，由这种消费形成的经济模式就是共享经济。共享经济应具备四个基本要素：借助网络作为信息平台，个人闲置资源，所有权不变下使用权的暂时性转移，重复利用和高效利用。

上还要素确为共享经济的精髓，但支撑这些精髓背后的共享思维更为可贵，共享思维的普及和拓展才能带来共享经济的开枝散叶。那么作为现代经济的核心，金融如何借助共享思维实现创新发展更是值得探究的重要问题。

■ 如何理解金融业务中的共享思维

结合共享经济基本要素以及工作实践，笔者理解共享思维是在建立信任的前提下，通过平台（可以是组织或个人，可以是两方或多方）将闲置资源合理匹配，打破零和博弈，实现多极利益的几何级增长，形成互助互利。金融行业共享思维的延展，我们称之为业务协同。金融行业常见的业务协同模式有两种。

1. 一站式协同。代表：中信资产。方式：建立集团层面业务协同部，负责制定规划、制度，统一协调各子平台业务协同。其在 2014-2016 年发展战略规划中提出，应依托金融综合平台优势，加快以协同营销为依托的市场营销体系建设，打造中信资产核心竞争力。通过制定《协同营销激励与收益分配办法（暂行）》，鼓励员工在做好本职工作的同时，积极协同营销公司的其他业务、产品，并明确了协同激励的兑现方式、比例等。从实际效果来看，近四年，其内部协同规模达到 22.3 亿元，协同效果初显。

2. 分业式协同。代表：新力金融。方式：划分业务范围，实行业务互推，建立协同机制保障，避免无序竞争，实现业务资源优化配置。如在业务板块方面，其旗下租赁公司主要匹配上市公司、平台公司资金需求，典当公司匹配房地产类客户资金需求，小贷公司依托供销社资源，匹配农户资金需求。在机制保障方面，由集团牵头，定期召开子平台业务分析会、风险分析会，实现业务资源互推、风险信息共享，推动集团业务的整体发展。



更方便 / 更快捷 / 更多功能

您身边的多功能城市一卡通

“合肥通”是由国有合肥城市通卡股份有限公司发行的，整合合肥市公共交通、公用事业缴费、小额便民支付等公共服务领域的社会资源，为市民提供方便、快捷的电子支付手段的预付卡。目前，“合肥通”已发售各类卡片约 420 多万张，拓展服务网点 500 余家，正逐步成长为您生活中必不可少的多功能小额支付卡。



标准卡：2008 年首发，可以用来乘坐公交、地铁。

金融 IC 卡：2011 年首发的金融标准卡，具有乘坐公交、地铁和在银联网络下跨地区、跨行业电子现金支付功能，为目前“合肥通”主打产品。

优惠卡：面向优待人群发行的享受政府补贴和公交、地铁折扣优惠的产品，包括学生卡、老人卡、残疾人卡、军人卡等。

手机卡：“合肥通”与中国电信、移动等运营商合作发行的手机支付产品，实现刷卡乘公交、小额消费等功能。

特种卡：面向普通人群发行的具有一定纪念意义或收藏价值的产品，包括纪念卡、异形卡等。

园林卡：根据合肥市园林局要求，合作发行的兼具合肥园林年卡与“合肥通”卡双重功能的产品。

银行联名卡：与银行合作发行的，兼具银行借记卡和“合肥通”卡双重功能的产品。



“合肥通”微信公众平台



合肥通 APP 二维码

咨询电话：0551-62851595 | 网址：www.hfykt.com