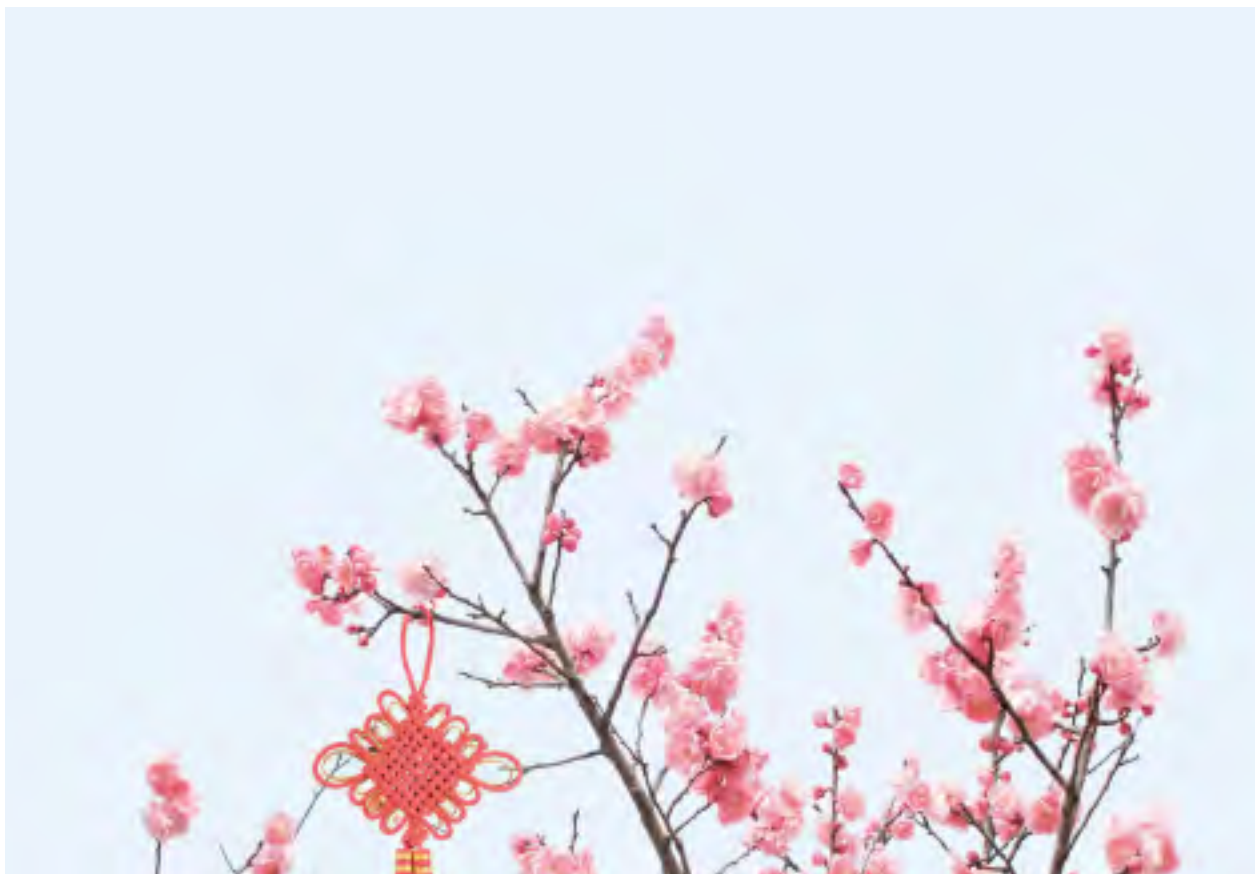


X I N G T A I S E A S O N

兴 泰 季

V O L . 0 1 5 / 2 0 2 0 . 0 1 / 新 · 年 · 号

-
1. 趁韶华,以实干镌刻时光 16. 长三角一体化中的金融力量 26. 兴泰控股2019成绩单
39. 数字兴泰,从“吐槽大会”开始 42. 巴曙松:我对兴泰智库的期许 52. 对构建一体推进“三不”体制机制的认识及思考





趁韶华， 以实干镌刻时光

日月不肯迟，四时相催迫。

转眼，21世纪已走过整整两个10年，这20年，是经济与技术以其蓬勃力量飞速重构世界的年代。站在这个时间点，我们心怀梦想，祝福未来。同时，也反思过往，眺望远方。

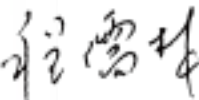
回首2019年，不论是点滴创新还是重大突破，在服务城市跨越发展、书写地方金融历史新篇章的征程中，都留下了我们的足迹。这一年，合肥融入长三角一体化的战略蓝图徐徐展开，作为合肥地方国有金融控股平台，我们紧踏国家战略机遇的有力节拍，服务重大战略，提升区域产业能级，大力培育战新产业发展新动能，加快建设金融产业集聚新坐标，打造产城融合示范新标杆；我们坚守金融初心，大力支持实体经济发展，以金融之力为优质企业“锦上添花”，为困难企业“雪中送炭”；我们让金融更有温度，这温度不仅来自于我们关注民生的情怀，更体现在具体的为民服务行动之中。

我们为实体经济、城市建设做出了应有贡献，但是，当我们将这些成绩放在下一个10年的维度中考察，就会更加清醒地发现，还有许多工作有待完善，无论是核心竞争力的提升，还是金融前瞻性业务的布局，或是内部管控的优化，都亟待我们躬身力行。当下，不仅是中国面临百年未有之大变局，全球经济社会格局都在发生深刻变革，在变动带来的机会与调整面前，我们站在合肥市地方金融控股平台的高度上，既要牢记我们在区域发展中的角色定位，也要有更为宽阔的视野、更加从容的应变、更多精准的举措。

2020年，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，合肥市将全面落实国家规划纲要和安徽省行动计划，深化与长三角城市全方位对接。聚焦主业、精准服务地方政府战略需求是新时代赋予我们的使命。兴泰控股也将在此过程中迎来18岁的成人礼，金融服务的力度、深度、广度，都将得到新的提升。

怎样度过下一个10年？初心如磐，使命在肩。唯有实干，才能赋予未来答案。

党委书记、董事长：





总 编：程儒林
副 总 编：郑晓静 应长春
主 编：徐 蕾
执行主编：林生菊
本期责编：
兴闻 王 欢 对话 张 旭
人物 陆 婧 观察 刘晓燕
纪实 陈世明 财苑 刘珍亮
尚品 余源源 尚书 张雷勇

编辑部地址：安徽省合肥市政务区祁门路
1688号兴泰金融广场2209室
邮 编：230071
电 话：0551-63753813
传 真：0551-63753801
电子邮箱：xtresearch@xtkg.com

印刷单位：合肥精艺印刷有限公司
印刷时间：2020年2月
印 数：1500份



微 信 公 众 号

内部资料，免费交流

声明：本资料面向集团及系统内员工赠阅。
本资料所涉及文字、图片、图表等版权均归
合肥兴泰金融控股（集团）有限公司所有，
未经本公司授权许可不得转载、摘编或以其
他方式使用。

目 录 | CONTENTS

PREFACE | 卷首语

01 趁韶华，以实干镌刻时光

NEWS | 兴闻

04 季度回溯

STUDY | 学习金句

14 2019年习近平总书记
关于金融工作重要论述摘编

DIALOGUE | 对话

16 长三角一体化中的金融力量
——对话合肥市地方金融监管局
党组书记、局长王俊生

SPECIAL TOPIC | 专题

20 策划人语
20 / 2019，兴泰的红与蓝
21 综述
21 / 红色，是党建纪检
22 / 红色，是产品创新
23 / 红色，是产业招引
24 / 红色，是业务突破
25 / 蓝色，是蓝海空间
26 / “数说”兴泰控股2019成绩单



28 样本

- 28/ 盘点兴泰控股十大影响力事件
- 29/ 第二次党代会开启新征程
- 30/ 讴歌伟大祖国
——新中国成立70周年系列活动圆满完成
- 31/ 首设纾困基金，真金白银助民企
- 32/ 保障体系支持实体经济融资破100亿元
- 33/ 年度政银担任务完成量全省第一
- 34/ 开创全省保税区设备融资租赁先河
- 35/ 央地联袂打造合肥空港国际小镇
- 36/ 以金融之力策源原始创新
——省科技成果转化引导基金等26家企业落户金融小镇
- 37/ “交通一卡通”实现全国互联互通
- 38/ “停宜慧”开创智慧停车新时代

39 特别报道

- 39/ 数字兴泰，从“吐槽大会”开始

THINK TANK | 智库

- 42 巴曙松：我对兴泰智库的期许
- 43 聚青年智慧 展青年英姿
——青年大学习·兴泰智库第一届青年讲坛
- 44 2019合肥地方金融发展稳定指数研究报告
- 46 企业做研究的正确打开方式

FIGURE | 人物

- 48 守土尽责 他们是甘当企业风险屏障的守护者

OBSERVATION | 观察

- 52 对构建一体推进“三不”体制机制的认识及思考
- 56 护航地方类金融机构健康发展仍需补短板、强监管

DOCUMENTARY | 纪实

- 59 直面转型，兴泰股权在高质量发展潮流中破浪前行

FORTUNE | 财苑

- 62 “青”们，存存存OR买买买？
- 68 吕不韦投资记

CULTURE | 尚品

- 72 尚学
72/ 兴泰控股党员干部学习教育侧记
76/ 一位银榜考生的考试手记
- 78 尚游
78/ 泰山仰止：放荡天地间，裘马颇清狂
- 81 尚艺
81/ 镜头里的冬天记忆
- 84 尚书
84/ 多懂一分病毒，多享一分安全

季度回溯

【特别关注】

省长李国英考察兴泰股权所属庐江创投基金投资企业

11月23日至24日，省长李国英赴合肥、六安两市专题调研合六经济走廊建设工作。调研期间，李国英考察了六安江淮永达机械制造有限公司，该公司为合肥兴泰股权投资管理有限公司所属庐江创投基金投资企业。李国英在调研中指出，要统筹谋划产业、产业链、产业集群和产业生态，培育壮大先进制造业、旅游大健康等主导产业，完善产业链、促进产业集群集聚，塑造可持续、可迭代发展的创新型产业生态。

市国资委副主任吴翔翎赴兴泰控股旗下多家公司开展调研

10月，合肥市国资委党委委员、副主任吴翔翎一行先后前往兴泰控股旗下兴泰科贷、兴泰资本开展“不忘初心、牢记使命”主题教育调研指导。本次“不忘初心牢记使命、做好表率走在前列”大调研是市国资委“不忘初心、牢记使命”主题教育的重要内容，旨在通过深入基层一线开展调查研究，帮助企业解决实际困难，助力国资国企高质量发展。



【季度荣誉】

合肥城泊荣获“2019年长三角数字经济应用场景优秀案例提名奖”

12月13日，在2019中国（合肥）数字经济创新应用峰会暨长三角（合肥）数字一体化开放应用场景峰会上，现场展示了20个最终入选2019年长三角数字经济优秀应用场景案例，合肥城泊凭借多年以来在智慧停车领域技术、产品以及服务等多方面的创新与发展，荣获“2019年长三角数字经济应用场景优秀案例提名奖”。



兴泰股权连续三年获得兴泰控股安全生产和信访稳定考核“优秀”等次

10月22日，由兴泰控股组织的2018年度安全生产和信访稳定专项考核结果正式出炉，合肥兴泰股权投资管理有限公司安全生产和信访稳定年度考核成绩为“优秀”等次。这是继2016年度、2017年度获得“优秀”后，连续第三年获得“优秀”考核等次。

兴泰粤海酒店2019再获“海南人气口碑品牌酒店”

海南金海安物业发展有限责任公司海口兴泰粤海酒店在“第四届中国国际饭店业大会”中再次拿下大奖,获得“新中国成立70周年·海南人气口碑品牌酒店”称号。本届大会由中国饭店协会与海口市人民政府主办,上千家酒店参与奖项角逐,最终海口兴泰粤海酒店凭借超人气口碑、优质的服务、良好的客户满意度等最终胜出。



【会议现场】

兴泰控股召开2019年度财务工作会议

12月20日,兴泰控股召开2019年度财务工作会议,全面总结2019年度集团整体财务工作,部署安排2020年工作任务。会上公布了兴泰控股财务系统2019年度优秀单位评选结果,兴泰租赁、兴泰担保、保安集团、兴泰资产、兴泰保理五家子公司获评年度优秀单位。

兴泰租赁成功承办第四次各省市融资租赁协会联席会议暨长三角一体化合作联席会

11月14日至15日,由安徽省融资租赁企业协会主办、安徽兴泰融资租赁有限责任公司承办的第四次各省市租赁协会联席会议暨长三角融资租赁行业联席会议在安徽合肥成功举行。此次联席会议是在地方金融监管职能转隶后,首次召开的、参与人员最多的、规模最大的行业系统会议。



共青团合肥兴泰金融控股(集团)有限公司第二次代表大会顺利召开

11月8日,共青团合肥兴泰金融控股(集团)有限公司第二次代表大会在兴泰金融广场24楼会议室顺利召开。兴泰控股党委书记、董事长程儒林,共青团合肥市委书记童友好,兴泰控股党委副书记应长春出席会议并讲话。市国资委副调研员、组织宣教处处长尹玲,共青团合肥市委组织部副部长林丹到会指导。



兴泰控股召开“十三五”规划纲要评估暨“十四五”规划预研工作会议

11月7日,兴泰控股召开“十三五”规划纲要评估暨“十四五”规划预研工作会议,系统梳理三年来集团公司发展概况,全面检视“十三五”规划纲要实施情况,客观评价实施成效与不足,提前谋划“十四五”时期全局性、战略性、牵引性重大问题。兴泰控股领导班子成员、集团各部室及子公司主要负责人参加会议。



兴泰控股举办“法律六进”专题培训活动

11月1日,兴泰控股举办了题为“当前与类金融行业相关的重点民商事法律问题”的法律培训。本次培训活动由北京大成(合肥)律师事务所公司部主任、安徽省律协企业法律顾问委员会副主任、法学副教授詹涛老师为大家授课。詹涛老师通过丰富的案例和扎实的理论功底,阐释了与类金融企业相关的诸多民商事法律内容,提升了主动学法、用法的意识,取得了良好的培训效果。



兴泰控股举办“财务人员廉洁警示教育”专题讲座

10月31日,兴泰控股全体财务系统管理人员认真聆听了一场“财务人员廉洁警示教育”专题讲座。讲座上,市纪委监委第九纪检监察室副主任耿喜梅从财务人员的职业风险和犯罪特点出发,全面介绍了国企财务人员职务犯罪类型,深刻剖析了国企财务人员职务犯罪的原因,提出有效预防违法犯罪的对策和建议,内容丰富,案例详实,语言生动,深入浅出,具有强烈的警示教育作用,达到了以案示警、以案为戒、以案促改的积极效果。



兴泰控股金融投资业务专题培训顺利举行

10月24日,兴泰控股金融投资业务专题培训在中央财经大学培训学院正式开班。各部门、各子公司近50人参加此次培训,培训由集团公司主办,兴泰股权承办。



兴泰控股举办人力资源管理专题培训

10月18日,由兴泰控股主办、国控担保承办的人力资源管理专题培训,在兴泰金融广场24楼会议室正式开讲。本次培训特别邀请AACTP国际职业培训师认证讲师胡润东教授为大家授课。胡润东教授深入分析了企业管理者的角色定位以及如何为公司选拔培养人才的核心问题,深刻揭示了人才和人手的区别。同时,全面解读了在激励员工做好工作过程中制定有效策略和实施详细计划的重要意义。



【业务突破】

兴泰资产“U房易贷”顺利通过专家评审

12月30日，兴泰资产与兴泰信息科技有限公司及安徽征信共同召开“U房易贷”产品推介及评审会议。会上，科技公司相关负责人、安徽征信研发专家对“U房易贷”产品的整体系统概况、安全性能以及模型设计等方面作出了详细介绍，并向参会人员演示了该产品的操作流程。与会人员及研发团队围绕产品安全性、便捷性、竞争力等方面进行了交流研讨，最终，“U房易贷”顺利通过会议评审。

兴泰保理物流业应收账款保理获突破

12月26日，慧联运—兴泰保理战略合作协议签约仪式举行，标志着兴泰保理开拓物流业应收账款保理业务获得新突破。此次战略合作协议签约后，慧联运将利用平台客户物流业务对应的应收账款向兴泰保理申请保理融资业务，能够有效盘活自有资金，制定灵活的资金使用计划，并能够快速拓展ETC市场；兴泰保理将根据具体的应收账款为慧联运提供保理业务，并通过支持慧联运发展，服务众多货运车主，真正实现服务实体、服务小微，践行普惠金融责任。

**引导基金赋能重点产业，北汽科创加速器落子合肥**

11月29日，在2019汽车产业资本峰会上，北汽科创加速器合肥站正式启动。北汽科创加速器是以北汽集团强大的“产业+金融”资源为依托，为进入加速期的科创企业提供研发、知识产权投资运营和科研成果转化的一体化平台。汽车产业资本峰会的召开和科创加速器合肥站的落地，是兴泰资本管理的合肥市产业引导基金引入优势产业资本落地合肥的又一成功案例。

合肥城泊发布新一代智慧停车管理平台“停宜慧”

11月22日，合肥城泊在合肥大剧院举办“慧行智远，泊赢未来”城市级智慧停车科技成果产品发布会，发布新一代智慧停车管理平台“停宜慧”，开启合肥“智慧停车”的新时代。“停宜慧”作为合肥城泊自主设计、研发的新一代智慧停车管理平台，具备路内路外综合服务、多种线上支付渠道、多种硬件系统集成等功能。

**兴泰担保再获国家级千万奖补资金**

合肥市兴泰融资担保集团有限公司及旗下长丰兴泰担保、兴泰科技担保两家子公司喜获1387万元国家级小微企业融资担保业务奖补资金。自2018年财政部、工业和信息化部实施小微企业融资担保业务降费奖补政策以来，兴泰担保及旗下子公司已经累计获得该项奖补资金2644万元。

市产业引导基金科创板首战告捷

11月20日,上海证券交易所科创板股票上市委2019年第47次审议会议召开,百奥泰生物制药股份有限公司首发获通过。百奥泰成为兴泰资本管理的合肥市产业投资引导基金参股基金投资项目中首个科创板过会企业。

兴泰保障金再推不良资产处置经典案例

11月19日,兴泰保障金推动受托管理的不良债权抵押资产在司法拍卖中以2263万元的价格成交,较起拍价溢价近90%成交。此次拍卖成交不仅可以确保委托担保机构抵押债权和信用债权全额覆盖,初步测算更可清偿至拍卖资产第七顺位查封人。

兴泰租赁创新融投方式,融资成本首次低于4%

11月14日,兴泰租赁通过杭州银行成功开出首单国内信用证。该笔国内信用证综合成本3.95%,较传统贷款低了80个BP,单笔节约财务费用近100万元。这也是兴泰租赁成立以来,首次融资成本低于4%,对于公司融资而言具有重要意义。

兴泰资本支持企业泰沃达在全国创新创业大赛中获奖

11月7日,在第八届中国创新创业大赛先进制造行业颁奖典礼上,兴泰资本自主管理基金培育的企业——合肥泰沃达智能装备有限公司一路过关斩将,以半决赛小组第一名的成绩成功晋级总决赛,荣获成长组全国二等奖。



兴泰保理“票易保”助力美丽乡村建设

11月15日,兴泰保理通过“票易保”模式成功向某世界500强上市企业核心骨干子公司发放3500万元保理融资款。该模式从核心企业应收账款入手,结合银行承兑汇票的支付方式,旨在更好地解决供应链上各个企业融资难、融资贵的问题。通过此种业务模式,申请企业可有效降低融资成本,保理公司可通过支付银行承兑汇票的方式提高内部收益率;项目资金也能尽快落地,确保美丽乡村的建设速度。

兴泰保理成功创建“应收款链平台商圈”线上系统

12月12日,兴泰保理携手全国性股份制商业银行,以区块链技术为基础,成功创建“应收款链平台商圈”线上系统。通过系统,兴泰保理很快以较低融资成本获得2亿元的授信额度,进一步提升了融资效率。兴泰保理结合自身资产情况,与某全国性股份制商业银行展开了全面深入的合作。通过反复磋商合作方案、持续优化交易流程,双方顺利创建“应收款链平台商圈”线上系统。

【行业合作】

中国金融博物馆(集团)总监潘献红一行考察滨湖金融小镇

12月11日,中国金融博物馆(集团)总监潘献红一行莅临考察了合肥滨湖金融小镇。双方还就金融博物馆拟落地滨湖金融小镇的展览主题及技术条件等进行了深入交流。双方协商拟于2020年4月滨湖金融小镇客厅正式投入使用时,同步开放金融特色主题展区。

**宿迁产发集团到兴泰担保开展业务交流**

12月10日,宿迁产业发展集团有限公司党委委员、副总经理王兰建一行到兴泰担保开展业务交流。此次到访,为兴泰担保加强与长三角地区同行相互了解、携手共进发挥了积极作用。双方表示,希望今后能进一步加强联系,相互学习、相互借鉴,为担保行业发展贡献力量。

**2019第十六届中国并购年会滨湖金融小镇专场项目报告会圆满落幕**

12月8日,在第十六届中国并购年会上,安徽省唯一金融类特色小镇——合肥滨湖金融小镇举行了以“培育长三角金融+科技新生态”为题的专场项目报告会。

**兴泰小贷受邀参加全省融资担保和小额贷款公司监督工作会议**

2月4日,由安徽省地方金融监管局主办的2019年度全省融资担保公司和小额贷款公司监督工作会议在合肥召开。兴泰控股旗下兴泰小贷作为唯一一家小贷公司应邀出席会议并作交流发言。

中航证券一行到访兴泰租赁

11月20日,中航证券有限公司副总经理陶志军一行到访兴泰租赁,兴泰租赁与中航证券就如何打开战略合作的新局面,在充分发挥各自优势的基础上,实现资源互补、互利共赢,进行了深入交流。



中国并购公会秘书长顾宁珂一行考察调研滨湖金融小镇

11月19日,中国并购公会秘书长顾宁珂、国元证券股份有限公司董事会秘书刘锦峰一行莅临合肥滨湖金融小镇管理有限公司考察调研。顾宁珂一行参观了金融小镇公司展厅,听取了关于滨湖金融小镇基本概况、发展优势、功能定位、工作进展等方面的情况介绍。



宿州市科技局、工投集团到访兴泰资本交流学习

11月15日,宿州市科技局党组书记、局长李晓晖,宿州市工业投资集团有限公司董事长耿万兵一行到访合肥兴泰资本管理有限公司进行交流学习。双方围绕如何创新投融资方式,支持科技企业发展、如何做好创投基金管理等方面进行了充分交流与座谈。



市政策性担保行业考察团赴贵州调研交流

11月12日至14日,市政策性担保联席会议秘书处牵头组织全市担保行业考察团前往贵州省担保业协会、贵州省担保有限责任公司和凯里市诚达融资担保有限公司进行调研交流。安徽省信用担保集团、市政策性担保联席会议各成员单位相关负责同志参加本次调研。



上海地产(集团)副总裁吴晓莺一行莅临兴泰控股调研座谈

11月7日,上海地产(集团)副总裁吴晓莺一行莅临兴泰控股调研座谈。会上,双方就住房置业担保业务、不良资产处置等相关内容进行了深入交流。



市人社局赴兴泰保障金调研大学生创业创新贷

11月6日,合肥市人社局就业促进处主任程名民一行赴合肥市兴泰担保行业保障金运营有限公司开展大学生创业创新贷款运营情况调研。

滨湖金融小镇受邀参加长三角G60科创走廊金融服务联盟筹备工作会

10月29日,长三角G60科创走廊金融服务联盟筹备会在上海松江区召开,合肥滨湖金融小镇受邀出席。此次筹备的金融服务联盟,旨在进一步贯彻落实长三角一体化发展国家战略,持续有序推进长三角G60科创走廊建设,充分发挥金融服务实体经济特别是先进制造业的功能,实现与产业联盟双向互动,促进科创要素与资本市场高效对接,充分体现长三角产业一体化加速跑的态势。



兴泰担保参加第三季庐阳区融创项目资本对接会

10月25日,兴泰担保应邀参加2019年第三季庐阳融创项目资本对接会,此次对接会的“主角”为大数据企业,旨在推广区级财政金融产品“DT贷”及相关扶持政策,提高金融支持大数据企业发展力度。



太原市金融办一行考察调研滨湖金融小镇

10月24日,太原市金融办副主任李丽一行莅临合肥滨湖金融小镇管理有限公司考察调研。金融小镇公司总经理张化及相关部门负责人参加了交流座谈。会上,张化对太原市金融办一行的到来表示欢迎,并就滨湖金融小镇项目基本情况、工作进展及产业招商等方面进行了相关介绍。李丽表示,希望双方能够进一步强化沟通与对接,共同助力地方实体经济蓬勃发展。

【社会责任】

安徽大学经济学院“移动课堂”开进滨湖金融小镇

12月26日,安徽大学经济学院32名学生在经济学院副院长田淑英教授、郑兰祥教授、夏飞飞副教授等老师的带领下来到合肥滨湖金融小镇开展“《财政学》移动课堂暨‘知识-能力-素质’一体化实践教学活动”。在安徽大学第九次党员代表大会的报告里明确提出:“在未来五年的重点工作中,要将对特色小镇研究中心的智力支持和人才输送放在重要位置。”今后,安徽大学特色小镇研究中心将以全国首个“金融类特色小镇研究基地”为载体,以期孕育出一批有价值、有指导性的学术成果,为合肥滨湖金融小镇的建设,为合肥区域性金融中心的建设尽一份力。



不忘初心、志愿有我——兴泰典当组织开展“文明交通志愿服务”

十月中旬,身穿小马甲、手持小红旗的兴泰典当志愿者们,协助交警维护道路交通秩序,成为合肥市蜀山区第八中学(政务区习友路和徽毫路十字路口)门前一道亮丽的风景线。为扎实开展好“不忘初心、牢记使命”主题教育,真正的为身边群众办实事办好事,兴泰典当深入实际,在了解到八中附近交通拥堵情况后,主动找到合肥市公安局交警支队公巡一大队队长,表达了志愿服务活动的想法,得到了赞赏和大力支持。



兴泰租赁赴新站区三十头敬老院开展慰问

11月22日，兴泰租赁一行人驱车近60公里，为敬老院的困难老人们送去冬日的慰问。此次活动的开展，深刻践行了“不忘初心、牢记使命”主题教育的精神内涵，也是兴泰租赁作为合肥综保区党建联盟成员，组织的一次特殊而有意义的活动。



兴泰资产“兴动志愿服务队”亮相

11月21日，兴泰资产组织召开“志愿者服务队”成立大会，现场共收到志愿者报名表37份，达到公司总人数的近70%。“兴动志愿服务队”将在兴泰资产党支部的坚强领导下，利用公司志愿者专业特长、金融行业工作优势，为社区、中小微企业提供金融相关政策和知识宣讲、防诈骗知识宣传等服务。



兴泰资本开展“辨真伪·识风险，做理性私募投资者”主题宣传活动

11月8日，由兴泰资本主办，大蜀山森林公园协办的“辨真伪·识风险，做理性私募投资者”主题宣传志愿服务活动正式开展。兴泰资本精心设计制作了内容丰富、形式多样的宣传展板，通过“透过‘美丽外衣’看清非法集资本质”、“远离‘伪私募’，守住‘钱袋子’”等鲜活的宣传海报，生动形象地向市民们展示了私募基金知识。




兴泰保理向困难教师捐助善款14100元

11月5日，兴泰保理总经理曹林林将14100元善款，送到合肥元一名城小学英语教师桂娟的手中。桂娟身患恶性肿瘤愈后复发，需要二次做手术，医疗费仍有较大缺口，从新闻里获知这一消息后，兴泰保理党支部立即行动，在公司发出募捐倡议书，号召全体员工特别是党员职工伸出关爱之手，向桂老师献上一份爱心，帮助她早日渡过难关。



兴泰科贷深入乡村开展精准扶贫慰问活动

国庆期间，兴泰科贷积极响应国家精准扶贫政策，深入乡村、群众开展扶贫慰问活动，为贫困户家庭送上一份来自党员的温暖关怀。同时，支部一行向当地工作人员及困难群众介绍了公司业务概况，并表示希望有机会为当地的扶贫工作贡献一份力量。





党建进行时



读原文、悟原理、谈心得——兴泰控股党委举办书屋“思享汇”



兴泰控股举办“不忘初心、牢记使命”主题教育读书班暨党支部书记培训班



兴泰控股召开“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会



兴泰控股举办“不忘初心、牢记使命”主题教育演讲比赛



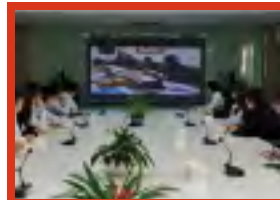
兴泰保理党支部打造主题教育系列“微”品牌



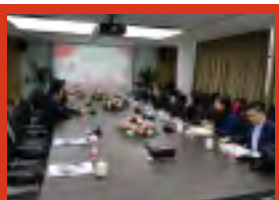
金融小镇党支部与工行合肥新汇支行党支部开展结对共建活动



兴泰科贷党支部开展金融服务进园区活动



兴泰担保党支部组织学习李夏同志先进事迹



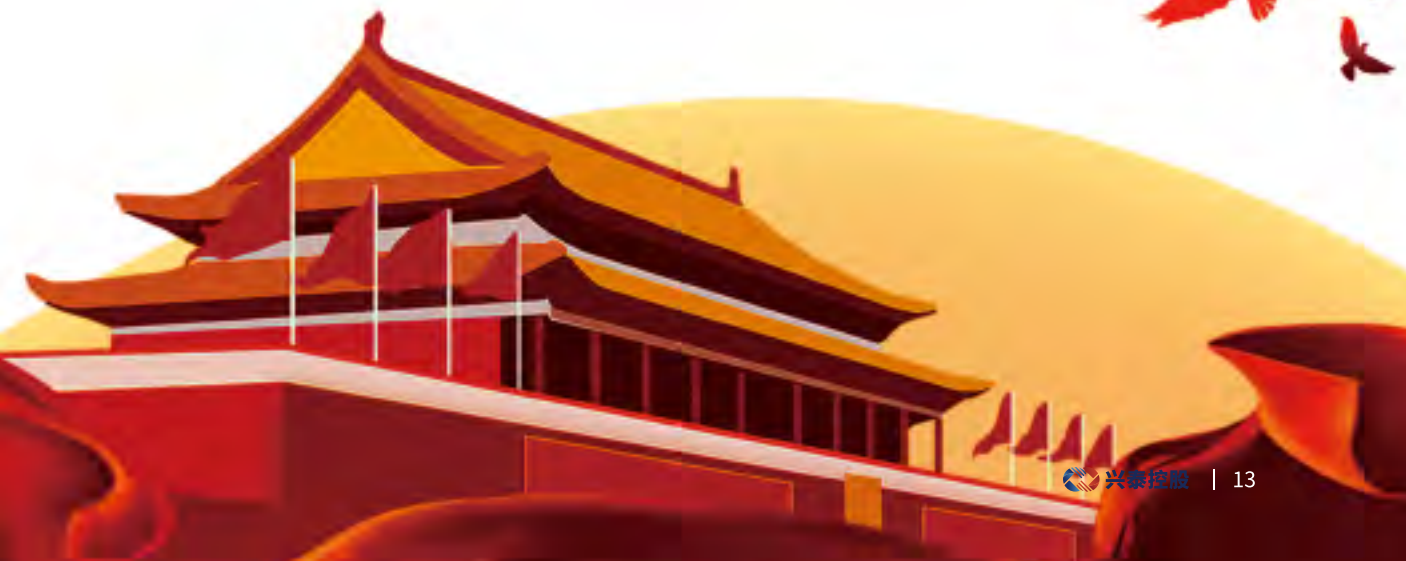
兴泰资本党支部与磐石自动化开展党支部结对共建活动



兴泰控股多家党支部开展观看电影《我和我的祖国》主题党日活



国控担保党支部获荷叶街道浅水湾社居委赠予锦旗



2019年习近平总书记 关于金融工作重要论述摘编

金融的地位和作用

金融活，经济活；金融稳，经济稳。经济兴，金融兴；经济强，金融强。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

经济是肌体，金融是血脉，两者共生共荣。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

金融要为实体经济服务，满足经济社会发展和人民群众需要。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

金融安全与防范金融风险

金融是国家重要的核心竞争力，金融安全是国家安全的重要组成部分，金融制度是经济社会发展中重要的基础性制度。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

实体经济健康发展是防范化解风险的基础。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

防范化解金融风险特别是防止发生系统性金融风险，是金融工作的根本性任务。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

深化金融改革

深化金融供给侧结构性改革必须贯彻落实新发展理念，强化金融服务功能，找准金融服务重点，以服务实体经济、服务人民生活为本。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

要以金融体系结构调整优化为重点，优化融资结构和金融机构体系、市场体系、产品体系，为实体经济发展提供高质量、更有效率的金融服务。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

要把金融改革开放任务落实到位，同时根据国际经济金融发展形势变化和我国发展战略需要，研究推进新的改革开放举措。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

金融反腐

加大金融领域反腐力度，对存在腐败问题的，发现一起坚决查处一起。

—— 1月11日，中国共产党第十九届中央纪律检查委员会第三次全体会议

要做到“管住人、看住钱、扎牢制度防火墙”。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

要管住金融机构、金融监管部门主要负责人和高中级管理人员，加强对他们的教育监督管理，加强金融领域反腐败力度。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

高质量发展

我国金融业的市場结构、经营理念、创新能力、服务水平还不适应经济高质量发展的要求，诸多矛盾和问题仍然突出。我们要抓住完善金融服务、防范金融风险这个重点，推动金融业高质量发展。

—— 2月22日，中共中央政治局第十三次集体学习

我们要大力推进结构性改革，通过发展数字经济、促进互联互通、完善社会保障措施等，努力实现高质量发展。

—— 6月28日，二十国集团领导人第十四次峰会

中国高度重视发展数字经济，在创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念指引下，中国正积极推进数字产业化、产业数字化，引导数字经济和实体经济深度融合，推动经济高质量发展。

—— 10月11日，致2019中国国际数字经济博览会的贺信

要利用区块链技术探索数字经济模式创新，为打造便捷高效、公平竞争、稳定透明的营商环境提供动力，为推进供给侧结构性改革、实现各行业供需有效对接提供服务，为加快新旧动能接续转换、推动经济高质量发展提供支撑。

—— 10月24日，中共中央政治局第十八次集体学习

长三角一体化中的金融力量

——对话合肥市地方金融监管局党组书记、局长王俊生

2018年11月,习近平总书记在首届中国国际进口博览会上宣布,支持长江三角洲区域一体化发展并上升为国家战略。以此为起点,这片经济发展最活跃、开放程度最高、创新能力最强的区域,正在汇集各种力量形成高质量发展的区域集群。合肥,作为长三角世界级城市群副中心,也迎来了重要战略机遇期和发展黄金期。

在这一时代议题下,哪个板块能够最先一体化并带动其他领域共同实现一体化?贯穿现代经济全领域的金融被寄予厚望。为此,《兴泰季》专访了合肥市地方金融监管局党组书记、局长王俊生,以探询金融如何在一体化的过程中发挥源头活水的作用,以及合肥金融该如何作为。

○
○
○
○
○
○
○
○
○
○
DIALOGUE



时代机遇，用金融一体化推动区域一体化

Q 兴泰季：

当前长三角一体化上升为国家战略，一体化发展全面提速，在这一进程中金融主要扮演什么角色？

A 王俊生：2019年12月1日，中共中央、国务院印发《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》，长三角一体化正式晋级为国家战略。这是时代赋予长三角的命题，回答好这个命题，关键是要找准它的题眼。长三角一体化的根本目的在于推动一个具备国际“湾区”竞争力和创造力的“大区”诞生。如何让长三角在一体化下提升竞争力、保证创造力，便是这道命题的题眼。

梳理美国湾区经济的经验可以发现，高效而稳健的金融体系是区域发展的核心支撑。有了这一金融体系支撑，才能孵化出优质的项目、培育出顶尖的企业、形成世界瞩目的湾区经济。这种金融体系意味着在区域中要有足够多的金融机构、足够丰富的金融业态、足够完整的金融法规、足够专业的金融人才、足够完整的金融业务链条。

遵循这一发展思路，35.9万平方公里、2.3亿常住人

口、经济总量占到全国近四分之一的长三角区域，首先要重视的是金融的协同和发展、金融的创新和安全。数据显示，截至2019年10月末，长三角地区本外币各项存款余额47.11万亿元，占全国的24.00%；同比增长9.2%，较全国存款增速高1.1个百分点；长三角地区本外币各项贷款余额37.57万亿元，占全国的24.05%；同比增长13.1%，较全国贷款增速高1.3个百分点。

正如习近平总书记指出：“金融是现代经济的血液。血脉通，增长才有力”。金融与地方经济发展同频共振，随着现代金融业态创新步伐加速，金融不仅左右经济运行的“主动脉”，更进一步延伸到经济肌体的“毛细血管”，日益渗透到经济运行和社会发展的方方面面。

长三角一体化，是全方位的一体化，是深度的一体化，是长三角地区的融合发展。在这个背景下，金融一体化是其中绕不开的重要组成，更是最关键的一环。

遇强则强，以金融之力赋能区域高质量发展

Q 兴泰季：

在长三角一体化发展格局中，合肥是长三角安徽方面军的“排头兵”、合肥都市圈的“领头羊”，对于合肥而言，金融一体化意味着什么？

A 王俊生：金融行业存在较强的同质竞争，一体化将带来更加开放的发展环境，这确实会在短时间内对区域的金融机构带来一些冲击，尤其相比长三角其他地区，合肥金融业相对薄弱。但长期来看，金融一体化将为合肥赢得更多的发展机遇。

金融一体化是推动合肥创新发展的有力支撑。近年来，合肥市一直将建设“创新高地”作为城市名片，着力加快综合性国家科学中心建设，有力支持多学科、多主体、交叉型、前沿性研究，倾力打造国内领先、国际一流，代表世界先进水平的基础科学研究和重大技术研发的大

型开放式研究基地。目前，同步辐射、全超导托卡马克、稳态强磁场等一批重大科学装置全面启动，悟空探秘、墨子传信、热核聚变等一批具有国际领先水平的科技成果陆续问世。在上海龙头带动下，联手宁杭，在金融一体化中主动作为，就是为这些高科技“赋能”，就是加速科技创新和科技成果转化落地。

金融一体化是促进合肥高质量发展的坚实保障。经过多年努力，合肥市已成为全国重要的先进制造业基地，形成了以战略性新兴产业为先导、高新技术产业和传统优势产业为主导的先进制造业体系。金融一体化发



展将更广范围、更大程度集聚资金,推动金融机构从生产过剩、增长乏力的行业抽出资源要素,减小无效供给,增加有效供给,为小微科创企业、战略新兴产业、先进装备制造制造业提供资金支持,在优化资源配置的基础上,实现精准专业服务,为经济转型升级提供源动力。同时,近

年来合肥金融业增加值占第三产业增加值比重日益提升,金融业高质量发展能够进一步提升服务业“引擎”作用,为合肥产业转型升级和结构调整、更好发挥长三角副中心城市的综合功能提供坚实保障。

立足创新,打造区域金融中心

Q 兴泰季:

面对长三角一体化这一重大历史机遇,在推动长三角金融一体化的进程中,合肥金融有哪些优势?

A 王俊生:目前合肥市金融竞争力日益提升,金融总量规模持续增长的同时地方金融创新持续深化。截至2019年9月末,我市金融业增加值为559.91亿元,增速为9.12%。金融业增加值占全市GDP比重达9.5%,占比达历史最高水平。全市2019年全年实现金融业税收158.21亿元,对财政贡献度达10.8%,较去年同期增长15.39亿元,同比增长10.8%。间接融资持续扩大。全市人民币存、贷款余额分别为17787.31亿元、15679.22亿元,分别占全省32.71%、35.4%,同比分别增长6.07%、12.24%,全市存贷比88.15%,高于全省6.71个百分点。全市资金总量(本外币各项存款)从9269.58亿元(2014年末)增长至17787.31亿元(2019年末),增长8517.73亿元,增幅达91.89%,增幅位居全国主要城市前列。直接融资提质增效。全年实现新增直接融资3222.73亿元,占全省60.17%,融资结构进一步优化,上市公司首次突破50家,2020年预计8家企业在沪深交易所上市,稳居省会第7。

在一体化方面,区域金融市场一体化持续深入。域内多家银行保险机构在沪苏浙地区设立分支机构,同时8家沪苏浙地区法人银行在肥设立分支机构,19家沪苏浙地区法人保险公司在肥设立分支机构,在肥资金运用也不断扩大。上海证券交易所(以下简称“上交所”)在我市落地上

市服务基地,共同推进企业上市培育工作,合肥作为三大综合性国家科学中心之一,提供丰富的科创企业资源。目前我市在上交所上市企业已达20家。以合肥滨湖国际金融后台服务基地(以下简称“后台服务基地”)为代表的金融聚集区也已成为合肥高质量发展的新高地,目前长三角区域内交通银行、浦发银行等法人银行均在后台服务基地设立分支机构或总部级综合基地。中国银联建设集科研、产业孵化、大数据运用为一体的支付创新产业基地,推动合肥成为继北京、上海后的又一中心。合肥滨湖金融小镇正成为区域金融科技的新增长极。

金融服务不断创新升级。2019年10月,我市围绕“获得信贷”指标在全国优化营商环境经验交流会上进行典型发言并获得好评,在优化金融营商环境上打造了示范效应。积极应对新冠肺炎疫情,及时出台支持小微企业发展的17条金融措施,以缓解企业融资难题为出发点,以提升财政金融资源配置效率为重点,多措并举、多管齐下,在地方金融服务创新方面走出了“合肥模式”。创新政银担合作模式,在全国形成具有影响力的“4321”政银担体系,为全市10948户企业提供资金支持434.33亿元;创新财政金融投入方式,统筹设立市级信贷引导资金体系,创新系列财政金融特色产品,累计向中小微企业发放贷款

超500亿;创新股权投资基金服务方式,推动设立民营企业纾困发展基金、市科创基金和国耀创投基金,与市级投资基金体系形成联动,重点培育科技“尖兵”。

与此同时,区域金融合作机制不断健全。作为长三角G60科创走廊九城市之一,合肥与上交所签署战略合作协议,着眼战略协同,推动长三角G60科创走廊企业与上交所深度对接。这些都是合肥的优势。

Q 兴泰季:

置身金融创新最为活跃的长三角区域,合肥面临着被上海、南京、杭州等金融强市的环抱,如何突围巨大的“虹吸效应”?

A 王俊生:这是一道必答题,合肥将立足自身产业基础,可以从以下方面着手,全力打造长三角西翼科技金融中心。

一是高标准打造长三角西翼科技金融中心。以国家级滨湖科学城建设和长三角一体化战略为契机,结合本地科技创新优势,运用现有大数据基础,将特色定位于科技金融领域,省市合力,打造示范全省、领先中部、影响全国的长三角西翼科技金融中心。积极争取以省委、省政府名义出台专项规划、指导意见,明确差异发展定位和中长期具体目标。

二是高水平完善全市“1+X”金融政策体系。目前合肥市在金融聚集区建设、金融人才引进、优势业态培育等方面缺乏系统性政策支持,与杭州等地差距明显。下一

步需围绕区域科技金融中心建设,统筹全市金融业发展专项资金,制定出台含1个综合性金融扶持政策,配套金融人才引进、“金融+科技”产业融合、金融集聚区发展等若干子政策在内的“1+X”专项金融政策体系。

三是高品质营造金融发展环境。以长三角先发地区为标杆,全方位提升服务意识,始终坚持以企业为中心、市场为导向,确保在政务服务、金融服务等方面与其他地区形成竞争优势。与沪宁杭等地建立资源互通机制、信息沟通机制,适时发起设立长三角城市地方金融监管联席会议,通过政策引领、机制创新实现高端人才、先进技术充分流动。

Q 兴泰季:

突围之后,我们如何与金融核心区实现无缝对接?

A 王俊生:滨湖金融后台是合肥金融的核心区、潜力区,也是我市金融对接长三角的桥头堡和示范区。实现长三角金融一体化,不能等、靠、要,要主动学习、积极作为、错位发展,实现区域合作与共赢。

一是积极作为,主动对接上海自贸区。滨湖金融后台充分研究上海国际金融中心和自贸区建设动态,了解其在金融市场开发、金融经营模式创新、金融业态拓展等方面先行先试政策及进展,积极主动对接,争取享受同等政策待遇和政策辐射效应。

二是合作建园,探索跨区域一体化发展新模式。主动与上海张江信用卡园、陆家嘴科创园等沪宁杭成熟园区合作,探索异地合作建园模式,针对当地土地资源不足、

成本高企、发展空间受限等特点,建立异地金融后台服务基地,形成新“飞地经济”。合作模式可以由上海园区主导管理建设,导入产业资源,为上海金融中心提供配套服务;也可以共同管理,率先在金融产业领域探索一体化发展新模式。

三是错位发展,实现长三角地区产业协同。充分利用安徽合肥和上海张江综合性国家科学中心在前沿科技领域的优势,探索科技金融融合发展模式,重点发展以科技为底层架构的金融业态,运用科技手段寻求在高端咨询、金融产品创新等方面的突破,实现金融后台基地由人力密集型向技术密集转变,由“成本中心”向“价值中心”转变。

相信未来,长三角金融一体化将成为长三角深度融合高质量发展的重要引擎,也将为合肥实现跨越发展、打造具有重要影响力的科技创新策源地贡献重要的金融力量。

Q 兴泰季:期待更美好的合肥,谢谢。

策划人语

2019兴泰的 “红与蓝”

策划、执行 / 编辑部

刚刚过去的2019年,人们过得并不容易——经济下行压力加大,叠加中美贸易摩擦,实体经济困难重重;非洲猪瘟等因素来袭,肉价上涨,民生承压;香港“修例风波”发酵,法治受到挑战;被花式裁员,让部分上班族身处螺旋.....

2019年,中国的商界可谓冰火两重天,一半是红色,在火热中前行;一半是蓝色,在冷静中孕育着力量。对兴泰来说,“红与蓝”这两种颜色也很好地总结了一年来我们的状态:红是汗水与心血,是写在骨子里的基因,是热火朝天的干劲,是蒸蒸日上的发展势头;蓝是环境给予的挑战,是不确定下的想象,是涅槃重生的机遇。

我们选取了一些片段,为兴泰的2019做个简单的总结:红是根据地,要勤勉守成、深耕细作,方能不负我们国企的使命;蓝是拓荒地,要萃露蓝缕、攻城拔寨,方能在不确定的环境下茁壮成长!

综述

红色,是我们的
党建纪检

—— 党建“掌舵”

1月,年度党建工作要点明确任务目标,新调整设置后的基层党组织夯基础、担使命,在春天的号角里,向新的征程进发。

4月,100名党员代表审报告、凝共识,选举出集团公司新一届党委和纪委,党的领导核心作用凝心聚力、扎根铸魂。

5月,智慧党建云平台成型,党建搭上“信息路”,“智慧党建”步稳而质升。在红色的7月里,一批优秀党员、优秀党务工作者脱颖而出,用自己的突出成绩奉献党的生日。

8月,市委巡察组反馈巡察意见,兴泰控股坚定政治方向、坚持问题导向,力推反馈问题全部整改到位。

9月,“不忘初心、牢记使命”主题教育拉开帷幕,兴泰坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想“1条主线”,组织开展“兴心向党、红歌飘扬”歌咏比赛、“奋斗兴泰人”微视频大赛“2项活动”,开办微课堂、读书班、思享会“3个课堂”。

12月,党的十九届四中全会精神学习宣讲活动如火如荼,历史使命再次推动前进的步伐。

—— 纪检“护航”

兴泰控股党委、纪委认真落实“两个责任”,着力夯实廉政基础,全面开展警示教育,深入推进监督执纪,深植厚培廉洁文化,为企业的改革发展保驾护航。以执纪问责为重点,打造“精准纪检”,用好用活“四种形态”,严肃查处违规违纪行为,政治生态持续优化。

以信息技术为依托,打造“智慧纪检”,建立起“三重一大”电子监察系统、工程建设“智慧工地”管理系统、房屋租赁“资产监管”系统等,将监督执纪延伸到经营管理的“神经末梢”。以能力提升为抓手,打造“专业纪检”,创新建立纪检工作人员“跟班学习”机制,编制《监督执纪操作手册》,绘制执纪环节流程图,着力解决监督执纪能力短板。

以廉洁品牌为亮点,打造“文化纪检”,树立“兴清廉”廉洁品牌创建目标,完成品牌Logo设计,确定品牌Slogan,一朵莲花在兴泰人的心中绽放。

红色,是我们的 产品创新

2月

由兴泰控股自主开发的业务操作软件app“兴泰执业pad”正式启用

5月

兴泰担保“信保快贷”首笔业务落地,该产品是面向合肥市小微企业,开展银担合作推出的首个纯信用政策性担保贷款产品

“兴泰智库”重点打造的《合肥地方金融稳定指数研究报告(2018)》正式发布

6月

兴泰保障金“中小企业成长贷”产品升级亮相

兴泰担保推出“环保贷”绿色金融产品

8月

由省金融资产交易所、兴泰保障金、兴泰担保、炜衡律师事务所合作创新的“兴保1号”中小企业定向融资计划产品成功投放

由兴泰保理、安振保理、马钢保理共同推动的皖北煤电联合保理项目成功落地

兴泰担保与华夏银行合作的首笔“信用证”担保业务落地

10月

兴泰保理创新推出“票易保”保理业务模式,首笔融资款3500万元

11月

合肥城泊自主研发的新一代智慧停车管理平台“停宜慧”上线

兴泰租赁成功开出首单国内信用证,低成本融资获得新突破

12月

合肥市社会综合服务平台——“合肥通”APP正式上线

兴泰保理携手全国性股份制商业银行,以区块链技术为基础成功创建“应收款链平台商圈”线上系统

红色,是我们的 产业招引

11月,由兴泰控股参与投资的全球最大硅基OLED厂商——合肥视涯项目正式建成投产,几乎是同时,兴泰控股旗下合肥市大数据资产运营公司与合肥高新技术产业开发区管理委员会联手打造的合肥市大数据产业示范园正式开园。

一年来,我们抢抓我市多重国家战略叠加机遇,大力推动我市创新链和产业链深度融合,大力培育战新产业发展新动能。围绕我市“芯屏器合、集终生智”产业布局,持续加大金融对科技创新、战略性新兴产业支持力度,产业引导基金参股基金全年新增2个项目主板上市,“招引”战新项目10个,对科技型项目直接投资21笔,投资企业15家,投资额近8亿元。积极加入长三角科创产业投资基金联盟,携手6家长三角区域高端股权投资机构开展合作,全年落地长三角项目14个。



“招引”战新项目

10个



对科技型项目直接投资

21笔



投资企业

15家



投资额

近8亿



全年落地长三角项目

14个

未来,兴泰将继续发挥各类基金资源引导和集聚的优势,搭建好政府、资本、产业之间的桥梁,为合肥重点产业发展赋能助力。

红色,是我们的 业务突破

3月

- 兴泰控股在合肥综合保税区成立合肥首家专注战略性新兴产业的融资租赁公司。
- 安徽省科技成果转化引导基金落户滨湖金融小镇。

5月

- 兴泰股权联合华侨城集团以总价11.32亿元成功摘得合肥巢湖经开区编号ACK2018-15地块,标志合肥巢湖半汤温泉小镇项目正式拉开建设序幕。

8月

- 兴泰控股2019年第二期中期票据(19兴泰金融MTN002)成功发行。

9月

- 兴泰控股投资数亿的安徽省国际妇女儿童医学中心开诊试运行。
- 在安徽合肥公共资源交易中心,安徽省特色小镇——合肥滨湖金融小镇成功摘得包河区S1910地块。

11月

- 兴泰资本自主管理基金投资的企业——泰沃达,在第八届中国创新创业大赛先进制造业总决赛上荣获成长组全国二等奖。
- 兴泰资本管理的合肥市产业引导基金投资项目百奥泰生物制药股份有限公司,获科创板过会。

12月

- 在2019年中国并购年会上,以“培育长三角金融+科技新生态”为题,兴泰控股旗下合肥滨湖金融小镇进行了专场项目报告会。在“共融长三角,共话新发展”2019包河区投资环境说明会上,合肥滨湖金融小镇作重点推介。
- 由兴泰参与投资运营的合肥国际空港小镇竞得合经区5宗超千亩地块,作为首批土地,为后续正式开工建设打下良好基础。未来这里将打造引领安徽发展的自由贸易港,建设世界级芯片产业研发及制造业集聚发展基地。

蓝色,是蓝海空间

这一年,我们也有很多蓝,蓝是拓荒地,
在人人叫难之际,我们寻求突破的新蓝海。

蓝色,是金融流程如何更规范

强监管严监管已成为常态,并展现出日益趋紧的态势,这既给我们带来了挑战,但更多的是优势和机遇。作为信用等级AAA的国有独资公司,我们始终坚守合规经营的底线,凭借着健全的制度机制和高效的内部管理,树立了良好的企业形象。

监管趋严,我们大力推进国资监管体系建设,完善集团重大项目评审制度,研究和发布全省首个地方金融稳定发展指数,为地方金融监管提供科学参考依据。未来,如何完善风险管理体系,推进互联网金融合理转型,更好发挥地方金融“稳定器”作用,仍然是一项重要课题。

蓝色,是金融业务如何去拓展

受经济下行压力加大影响,中小微企业经营压力继续加大,我们发展之路也有崎岖与艰险。过去这一年,我们牢牢抓住企业融资难融资贵的结合点,在积极投身服务实体经济的过程中,推动自身持续稳健发展。我们举办创新馆开馆基金招商路演、金融茶座,汇集政府、金融机构、企业等多方力量,共商解决民营企业资金困局与破解方案。

我们主动贴合地方发展需求,深化业务创新,加快设立合肥市民营企业纾困(发展)专项基金,加大对科技创新、战略性新兴产业支持力度。未来,为区域实体经济转型升级和中小企业发展“提速赋能”,将是更加重要的课题。

蓝色,是金融创新如何能引领

随着金融改革的不断深化,以及大数据、云计算、人工智能、区块链、智慧城市等创新科技的日益兴起,能否顺应和紧跟时代大势,加快创新步伐、丰富创新成果、提升创新质量,关系着企业的长远发展。

当前,我们正加大金融科技的研究和应用,践行“大数据+”战略,积极进行数字化转型,打造大数据“兴”时代。但这些还不够,未来,如何开展传统金融业发展路径“兴”探索,强力打造“数字兴泰”,是我们着力思考的重要命题。🌐

“数说”兴泰控股 2019成绩单

2019年度，兴泰控股深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，党建引领力和集团凝聚力不断提升；抢抓多重国家战略叠加机遇，坚持“兼顾内外、双向开放”，地方金控平台发展能级不断提升；围绕创新驱动发展战略，大力推动新旧动能转换，以金融的高质量投入，促进经济的高质量发展，服务城市建设水平不断提升；回归金融本源，深化金融供给侧结构性改革，支持实体经济行稳致远的力度不断提升；以巡察整改促进内控升级，健全完善制度体系和流程机制，风险防控和合规经营能力不断提升。

经过一年的开拓创新，砥砺前行，集团圆满完成了年度各项目标任务，整体发展继续呈现稳中提速、稳中提质、稳中育优的高质量发展特征。

巩固“稳”的基础，积蓄“进”的力量

截至2019年12月末，集团公司合并总资产495.34亿元，净资产201.82亿元，净利润15.28亿元，同比增长1.76%、15.04%和17.36%，全年累计为我市居民个人、中小微企业及区域经济发展提供资金支持217.46亿元。

 总资产
495.34亿元

 净资产
201.82亿元

 净利润
15.28亿元

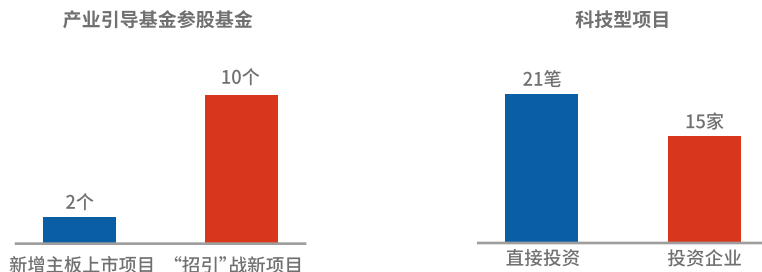
聚焦重大战略，提升区域产业能级

围绕我市“芯屏器合、集终生智”产业布局，产业引导基金参股基金全年新增2个项目主板上市，“招引”战新项目10个，对科技型项目直接投资**21笔**，投资企业**15家**，投资额近**8亿元**。

设立合肥综合保税区内首家融资租赁公司，对合肥视涯项目提供1亿元资金支持，助力全球最大硅基OLED厂商在肥投产。

加快滨湖金融小镇建设进度，全年新增的**14家**入驻企业资本总规模近**23亿元**。

与央企华侨城集团合作建设合肥空港国际小镇，项目成功摘得首期超千亩优质土地。



践行初心使命, 推动地方经济发展

扎实落实省市关于支持民营经济高质量发展部署要求, 加快设立规模**10亿元**的合肥市民营企业纾困(发展)专项基金, 统筹设立合肥市信贷引导资金体系。

政银担、税融通、续贷过桥等政策性产品全年为近**2100户**中小微企业提供融资**89亿元**。

受托管理运作的6支财政金融产品全年为小微企业撬动信贷资金**15.08亿元**。

住房置业贷款担保全年为全市近3万户家庭提供担保金额**123.8亿元**。大学生创业贷全年新增投放**26户**、**205万元**。

坚持稳健经营, 筑牢风险管控堤坝

担保行业保障金全年新增**2.15亿元**, 总规模突破**13亿元**, 外部资金投入逾**7.5亿元**。


全年回收疑难债权突破**7000万元**, 两项法拍处置资产分别溢价40%与90%, 在本金全额覆盖基础上实现超额回收。

深入34个项目现场开展贷后回访, 组织召开重大项目风险审查会议32次, 上会项目**104笔**。

加快转型升级, 奠定高质量发展基石

兴泰担保集团主体信用获评AA+, 综合规模实力迈入全国担保行业第一方阵。

先后以较低利率成功发行中票首期、二期及公司债总规模**27亿元**。

与中央财经大学、南开大学、西南财经大学等知名院校合作举办5期“走出去”集中培训班, 邀请知名学者、行业专家开展**9期**“请进来”培训。 

样本

TOP10 INFLUENCES



盘点兴泰控股 十大影响力事件

放眼长三角，产业引导基金以资本的灵敏触角谋求广泛合作，金融小镇以“金融+科技”核心优势发挥吸引聚合之力，融资租赁发出“合肥之约”构建行业联席交流机制……

随着全球最大硅基OLED厂商合肥视涯建成投产，合肥平板显示产业再一次问鼎全球。随着合肥空港国际小镇首期土地顺利获取，一片崭新的产业热土即将破土。随着安徽省国际妇女儿童医学中心正式开诊，我省妇女儿童健康有了新“医”靠。随着大数据产业园正式开园，数字经济在江淮大地上扬帆远航……

从设立合肥市民营企业纾困(发展)专项基金，到统筹构建合肥市信贷引导资金体系，从保持“4321”政银担业务规模全省第一，到创新设计10余个金融服务产品，从支持初创企业到服务“三农”，这一年，我们秉持“让金融更有温度”的理念，通过金融服务下沉，着力打通区域中小微企业融资“难点”“堵点”，帮助一家又一家中小微企业实现了“华丽逆袭”……

在市政府阳光大厅，提供500多项便民服务的合肥通APP正式亮相，“城市大管家”让智慧城市建设成果普惠民众；在天鹅湖畔，城市级智慧停车科技成果“停宜慧”惊艳发布，合肥市民已然进入智慧停车新时代……

告别2019，己亥猪年已经结束。

经过一个月的准备，通过前期初评、网络投票、专家打分，最终评选出了2019年兴泰控股十大影响力事件，我们希望通过这些事件，管中窥豹，了解过去一年的兴泰控股。

这些事件远不能刻画兴泰人在服务城市发展中的汗水与努力，但仍不失为一种记录，有成绩也有不足，激励我们在2020年积极进取，更上层楼，以奋发的姿态，取得更好的成绩，为地方建设做出更大贡献。

只争朝夕，不负韶华！

第二次党代会 开启新征程

文 / 兴泰控股人力资源部 张曼曼

2019年4月23日，集团公司第二次党员代表大会胜利召开。本次大会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神，系统总结集团公司第一届党委工作，提出今后五年的工作思路，选举产生了新一届党委、纪委，为全面推进新时代集团公司高质量发展开启了新征程。

在大会上，来自集团公司各条战线的100名党员代表听取并审议通过了集团公司党委书记、董事长程儒林所作的《围绕中心把握大局，牢记使命砥砺前行，为全面推进新时代兴泰控股集团高质量发展而努力奋斗》工作报告。程儒林在报告中指出，过去的四年，集团党委坚持全面从严治党，凝心聚力抓党建，抓好党建促发展，开展了卓有成效的工作，党的领导全面加强，党建工作彰显活力；深入开展集中学习教育活动，党员干部政治素质不断增强；领导班子建设和干部队伍建设不断加强，整体效能充分发挥；“两个责任”全面落实，党风廉政建设成效显著；企业文化建设稳步推进，群团作用有力发挥。

程儒林强调，面对新的形势，未来几年我们要认真贯彻落实市委、市国资委党委决策部署，牢牢把握国有企业改革发展大局，坚持发展第一要务，认清形势、正视困难、立足实际、拼搏进取，以打造“区域领导型综合金控平台”的雄心和自信，强力推动各项事业向更高台阶迈进。程儒林指出，今后五



年，集团党委工作的指导思想是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，推进全面从严治党向纵深发展，围绕中心，把握大局，牢记使命，砥砺前行，为全面推进新时代集团公司高质量发展提供坚强的政治保证、思想保证和组织保证。

程儒林提出了必须抓好的八个方面重要任务：以党的政治建设为统领，坚定不移地推进集团高质量发展；以学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，进一步加强党的思想建设；以提升干事创业、创新发展能力为重点，切实加强各级领导班子和干部队伍建设；以党支部提升行动为抓手，进一步加强党的基层组织建设；以严明纪律、改进作风为基石，驰而不息抓好党风廉政建设；以落实新时代宣传思想工作使命为导向，为推动集团改革发展凝心聚力；以开展软实力建设为载体，着力加强企业文化建设；以加强党对群团工作的领导为保证，进一步发挥群团组织的作用。🚀

讴歌伟大祖国

——新中国成立70周年系列活动圆满完成

文 / 兴泰控股集团办公室 刘淑

“我和我的祖国，一刻也不能分割，无论我走到哪里，都流出一首赞歌……”2019年，当这首歌在大江南北唱响，作为中国人的自豪感油然而生。

从1949年到2019年，新中国走过了70年的历程，无论是作为国有企业，还是作为普通市民，都在不断壮大、不断成长的脚步与细节中体味着祖国的繁荣与富强。

在这样特殊的年份里，我们想为祖国高歌一曲，以兴泰人的名义！

国庆节前夕，集团办公室牵头策划了“我和国旗合张影”活动，在这个活动中，我们不仅呈现兴泰人与国旗同框时美好的瞬间，还通过典型业务的工作场景作为合影地点，凸显兴泰控股在推动地方经济社会发展中发挥的作用，更加激发员工自豪感和荣誉感。

当天，无人机飞跃天鹅湖上空，记录下天鹅湖下穿工程的全貌；摄像机对准整齐划一的武装押运人员，记录下他们挥舞国旗的壮观；微众金融服务中心的工作人员、保障地铁安全运行的安检人员、在金融支持下蓬勃发展的科创企业……这些令人感动的画面，被一一收录进镜头，成为特殊时刻最为隆重而难忘的纪念。

“我和国旗合张影”活动及照片在人民网、中安在线、合肥在线等媒体刊发，受到广泛好评。

国庆期间，集团办公室联合金融研究所推出互动H5作品“带着小兴看祖国”，兴泰控股以卡通形象和昵称“小兴”全新亮相，参与者拍下国庆期间的美图和美照，上传到H5并写下对祖国的祝福，就可以参与活动，不少网友借助这一平台，纷纷表达对祖国的热爱。

作为庆祝新中国成立70周年的系列活动，集团办公室还策划推出“我和我的祖国”征文比赛活动，共征集到96篇作品。

他们是海外留学归来的学子、是可爱孩子的母亲、是努力奋战在一线的员工、是豪情满怀的长者、是怀揣梦想“兴青年”……在他们的笔下，新中国70年波澜壮阔的发展历程与个人、家庭、企业紧密相连，唇齿相依。

与此同时，初选作品在“兴泰季”微信公众号推出的票选活动，获得大量关注与转发，点击量超16000次。

集团办公室还将最终获奖作品集结成册，使其成为企业文化建设的一个组成部分，不少参与者评价，这样一次活动、这样一本作品集，成为我们在2019年最为有纪念意义的事情之一，这本书将成为“枕边书”，让我们在鲜红的封面和动人的文字中，铭记属于我们的历史。

兴泰控股此次庆祝新中国成立70周年活动持续了4个多月，从多个维度、以多种形式展示了集团公司作为国有企业的良好形象和责任担当。

首设纾困基金， 真金白银助民企

文 / 合肥兴泰资本管理有限公司 王珂



为贯彻落实《合肥市关于大力支持民营经济高质量发展的若干政策》关于“建立纾困(发展)专项基金”的要求,解决我市民营上市公司出现的流动性危机,缓解民营企业融资难、融资贵的困境,支持我市民营经济高质量发展,兴泰资本在市金融监管局、市国资委等上级主管部门指导下,代表兴泰集团联合全市13个县(市)区和开发区共同发起设立合肥市民营企业纾困(发展)专项基金,基金首期规模10亿元,基金方案于2019年9月通过市政府审批。

为做好纾困基金设立运作工作,兴泰资本通过广泛调研分析,吸收借鉴国内成熟做法,并结合我市实际情况,吸收了市场上纾困民营上市公司的一般做法,创新扩展了向下设立股权投资基金、与金融机构合作金融产品的业务模式,引入了社会资本,实现基金首期5亿元出资放大至12亿元,有效扩大了资金投放规模,同时,综合了股权投资和债权投资方式,实现了对不同类型、不同需求、不同发展前景的民营企业的多方式、全方位支持,能够有效缓解我市民营企业在发展、融资方面遇到的困难。

纾困基金由兴泰资本按照法制化、市场化原则进行管理运作。在纾困基金直接投资层面由董事会进行决策;在向下设立的股权投资基金层面,兴泰资本引入外部专家评委共同组建了独立的投资决策委员会作为项目投资决策机构;在向下设立的金融产品层面,由兴泰资本、商业银行等金融机构共同对项目投放进行决策。项目投中、投后和退出均在遵守法律法规和有关监管政策的前提下,按照市场化方式进行管理。纾困基金及其引入放大后的资金将全部投资于我市,并且确保在各县(市)区和开发区进行一定比例的投资时,能够有重点地对符合我市产业导向、具有发展潜力和市场前景的民营企业进行精准支持。法制化和市场化的管理原则、股债结合的投资方式实现了本基金灵活多样、高效运行的运作模式。

未来,通过纾困基金的运营,不仅可以缓解民营经济的融资困境,还将为合肥市培育更多有资本市场发展潜力的企业,是兴泰控股与合肥十三个县区合作的一个重要桥梁和推手,将为支持合肥市民营经济发展做出重要贡献。🚀

保障体系支持实体经济 融资破100亿元

文 / 合肥市兴泰担保行业保障金运营有限公司 孟雷

2019年,合肥市兴泰担保行业保障金运营有限公司(以下简称“兴泰保障金”)秉承国企责任担当,在服务政策性担保行业的同时,切实为中小微企业解决融资难、融资贵问题。成立三年多来,兴泰保障金以“过桥续贷资金”运作、财政金融产品管理、发挥金融协同效应为着力点,构建中小微企业融资服务保障网络,累计服务实体经济突破100亿元。兴泰控股党委委员、副总裁,兴泰保障金董事长陈锐在多个场合强调“要不断创新产品载体,优化金融服务实效,尽心尽力助力中小微企业,真招实措服务实体经济,切实履行国企责任担当”。

“过桥续贷”服务固本强基。“过桥续贷”是兴泰保障金服务中小微企业的拳头品牌,自2016年下半年运作以来,广受企业好评,被媒体誉为“小微企业的及时雨”,并受市“四送一服”双千工程在全市推介,多次获得省市相关政府部门的肯定。目前,服务半径已从合肥主城区拓宽至全市13个县(市)区,并在继续辐射发展中。据统计,三年来兴泰保障金累计投放续贷过桥资金1446笔,金额近83亿元,助力符合条件的中小微企业舒缓资金周转痛点。

财政金融产品提质增效。财政金融产品是我市财政扶持产业发展政策体系的重要内容,兴泰保障金自2016年就受市政府委托,全面负责产品统一管理运作。通过“政府引导、市场运作、支小支农、共担风险”的合作模式,充分发挥财政资金的增信和撬动功能,引导金融机构为实体经济提供融资支持。截至

2019年底,现有四大类6只产品累计撬动信贷资金投放811笔15.6亿元,以金融活水的“精准滴灌”,有效助力700余户小微企业在融资发展过程中“爬坡过坎”,解决“燃眉之急”,多次获政府内刊和社会媒体广泛关注,并获国务院财政部网站报道推广。

金融产品协同创新驱动。2016年至2019年,兴泰保障金作为“小微债”项目贷后管理方,扎实做好跟踪管理、对外信息披露以及风险处置工作,与集团公司、兴泰资本一起,充分发挥金融协同效应,高效推动小微企业扶持债资金投放,累计为67个企业提供资金支持近5亿元。为增强产品创新能力,兴泰保障金2019年又打通安徽金融资产交易所渠道,以原小微企业扶持债项目承接为契机,牵头首期“定向融资计划”产品顺利挂牌,服务中小微企业近5000万元,受到广泛好评。同时,为鼓励和扶持大学生创业创新,兴泰保障金在市人社局指导下,与兴泰担保合作,累计为177户大学生提供创业创新贷款服务,贷款金额近1000万元,为合肥市“双创”示范城市建设添砖加瓦。

下一步,兴泰保障金将一如既往地服务实体经济,扎根服务市政策性融资担保行业“主阵地”,继续通过理念创新、机制创新、产品创新,持续发挥流动性支持和风险缓释功能,不断为中小微企业发展注入金融服务新活力,为支持我市实体经济的发展贡献更大力量。

年度政银担任务 完成量全省第一


文 / 合肥市兴泰融资担保集团有限公司 李军

“4321”新型政银担合作机制是破解小微企业融资难融资贵难题的重要举措。近年来，合肥市兴泰融资担保集团有限公司（以下简称兴泰担保集团）认真贯彻落实市委、市政府工作部署，按照“扶小微、广覆盖、低费率、可持续”原则，持续大力推进新型政银担工作，成效显著。尤其是2019年，兴泰担保集团（包括长丰、科技担保、国控三家子公司）全年完成政银担业务51.2亿元，再创历年新高，完成市政府下达年度目标任务的117.7%（目标任务43.5亿元），新增金额、在保余额均连续多年高居全省第一。

着力抓好“两个突出”。一是“突出融资重点”，按市场化运作，严密防控风险，在保证资金营运安全的同时，着力对重点产业和特色产业提供支持，力求金融资源支持中小企业的效用最大化。二是“突出服务质量”，业务拓展过程中，主动帮助企业分析融资需求，解决生产经营中遇到的困难，为企业提供财务咨询等综合性服务，金融服务更具针对性，更加定制化。

持续巩固“三个保障”。一是“组织保障”，每年初将“政银担”业务推进作为年度重点工作任务，定好“路线图”和“时间表”，由领导班子成员挂牌督战；二是“制度保障”，积极研究，广泛借鉴，经过几年的实践，针对政银担业务已经形成较为系统的制度和业务操作规程；三是“项目保障”，每个季度对存量和新增业务进行全面梳理，积极向银行推荐，尤其是三四季度，积极营造“大干快干抢干”的浓厚氛围。

扎实推进“四个专项”。一是“专项协调”，由公司主要负责人牵头，指派专门部门、专人，与市金融办、省担保集团、合作银行对接，推进合作协议的签订及问题的沟通，目前政银担合作银行20多家；二是“专项推广”，通过银企对接会、产品推介会、“四送一服”双千工程等，对县区、园区、潜在业务客户加强宣传推广，2019年共参加各类宣讲10余次；三是“专项通道”，对政银担业务开辟“优先受理、优先上会、优先核保、优先放款”的绿色通道，确保工作效率，尤其是2019年，为更好匹配小微企业融资需求，兴泰担保自主研发推出政银担线上审批模块—“小微e保”，对于300万元以内项目，基本实现线上批量化审批，从业务提交到审批结束基本控制在2-3个工作日，提高近70%的效率，同时节省了大量人工审批成本；四是“专项考核”，通过落实各业务部门、子（分）公司目标责任，加大绩效考核力度，实行“一票否决”，既传导了压力，同时又有效调动了工作积极性。

据统计，截至2019年末，兴泰担保集团政银担业务全年累计新增放款2003笔共51.2亿元，平均每笔255.6万元，新增金额同比增长19.3%；在保余额50.65亿元，在保企业2100户，户均242万元，在保余额同比增长26.3%，真正做到了“扶小微、广覆盖”。兴泰担保集团政银担业务的超额完成，有力“贷”动了中小微企业持续健康发展，为合肥市经济高质量发展提供了强劲动力。 

开创全省保税区 设备融资租赁先河

文 / 兴泰融资租赁(合肥)有限公司 吴其琪



2018年12月3日经市国资委批复,合肥综合保税区内顺利设立兴泰融资租赁(合肥)有限公司(简称“合肥公司”)。3月6日,新站高新区党工委书记、管委会主任路军,兴泰控股集团党委书记、董事长程儒林共同为合肥公司揭牌。作为安徽省首家在综合保税区内设立的融资租赁机构,合肥公司为区内战略性新兴产业项目提供“保税+租赁”融资租赁服务,助力我市加快战略性新兴产业集聚发展。

合肥综保区内企业大多需要引进国外高端制造设备,设备投入耗资巨大,企业设备融资需求强烈。综保区内设备均是保税设备,在设备报关和使用时海关予以保税处理,受到海关严格监管。为落实国务院《关于促进综合保税区高水平开放高质量发展的若干意见》,合肥公司多次前往合肥海关、天津东疆保

税港、上海自贸区等地调研、协调,合肥海关最终同意保税设备以融资租赁合同并采取海关账册登记形式转移所有权,成功为综保区内新型显示、集成电路企业提供资金支持,4500万元全省首笔“保税+租赁”业务圆满落地。2019年,合肥公司累计支持保税区内企业资金1.45亿元。

在合肥综合保税区创新布局融资租赁业务,精准对接区内企业融资需求,重点为区内高端制造业企业提供设备融资,引进高精尖设备,预计间接带动工业产值近百亿元。兴泰租赁以设立全省综合保税区首家融资租赁公司为契机,逐步摸索出一条以融资租赁方式支持战略性新兴产业发展的有效路径,填补了安徽省该领域的空白。



「央地联袂打造 合肥空港国际小镇」

文 / 兴泰控股投资发展部 王晓岑

2019年,兴泰控股集团紧密遵循市政府与央企华侨城集团框架协议精神,联合合肥城建发展股份有限公司、合肥海恒投资控股集团等相关企业成立注册资本为49亿元的合肥华兴空港投资有限公司,作为市政府与华侨城集团的合作载体,与其共同组建合肥华侨城实业发展有限公司,开发建设合肥空港国际小镇。2019年12月13日,合肥华侨城实业发展有限公司以26.44亿元竞得合肥空港小镇首期5幅地块的土地使用权,空港小镇项目取得实质性进展。

空港小镇项目依托新桥国际机场,重点发展集成电路、科技研发、总部经济、文化旅游等产业,建设世界级集成电路产业研发基地,打造引领安徽发展的自由贸易港和国际化合作园区;发挥集团公司区域领导型金融控股集团和央企华侨城品牌优势,结合丰富的城市综合管理经验,导入优势产业项目,按照国际一流、世界领先的标准,将项目打造成生态环境优美、配套设施完善、文化特色鲜明的国际化空港小镇,使之成为合肥产城融合发展的新标杆,国家临空经济示范区的新亮点,华侨城新型城镇化建设发展的新典范;也是集团公司发挥自身优势、推动央地合作,为我市引进优势项目资源、促进我市经济社会发展和产业升级的大动作、大手笔。🚀

以金融之力策源原始创新

——省科技成果转化引导基金等26家企业落户金融小镇

文 / 合肥滨湖金融小镇管理有限公司 张浩然 徐颖奇

“2020年，合肥将着力增强科技创新策源功能，全面完成滨湖科学城规划，着力打造科学中心五大支柱和十大装置。”在刚刚闭幕的安徽省第十三届人大第三次会议上，合肥代表团分组讨论会中如此明确指出。

地处滨湖科学城“综合服务核”，安徽省唯一的金融类特色小镇——合肥滨湖金融小镇又该肩负怎样的使命？新年伊始，这样的问题久久盘亘在“小镇君”的心头。

回望2019年，以安徽省首支政府引导基金——省科技成果转化引导基金落户为龙头牵引，迄今已有26家金融及金融科技企业在小镇落户。金融小镇在用行动给出掷地有声的回答——以金融之力策源原始创新，打造滨湖科学城赋能产业转型升级的“金融新引擎”。


2019年3月26日，一纸崭新的“安徽省科技成果转化引导基金有限责任公司”的营业执照递交了安徽省国有资本运营控股集团工作人员的手中。作为安徽省首支政府引导基金——安徽省科技成果转化引导

基金将聚焦“四个一”创新主平台建设等重大战略，与国家科技成果转化引导基金对接，与国内外高校、院所等创新源头对接，与创业投资、龙头企业等社会资本对接，与多层次资本市场对接，形成合力。

令落户企业没想到的是，从正式获取省科转基金相关材料，到领取营业执照，前后仅历时5天。“一对一服务”“全程答疑代跑”……金融小镇的全程代办专员用“风的速度”“春的温暖”，奋力书写着全面优化区域营商环境的新篇章。

龙头牵引带动高端金融要素集聚。自项目启动以来，合肥滨湖金融小镇坚持边建设、边招商，先后对接了中国科学院控股有限公司、中冶研(北京)国际信息技术研究院、中诚信国际信用评级有限公司、国元集

团、中国科学技术大学等知名机构和高校。截至目前，已有安徽省首支政府引导基金——安徽省科技成果转化引导基金、安徽省农业产业发展基金、安徽省猎户座大数据科技等26家金融机构及金融科技企业在小镇完成了工商注册，资本总规模近80亿元。

回望过去为了更好地面向未来。在2019年最后一天召开的“2020年度公司务虚会”上，金融小镇公司董事长郑晓静表示，新的一年，公司全体上下要进一步坚持国际眼光，矢志建设一座面向未来之镇；坚持文化立镇，矢志建设安徽金融文化新地标；坚持创新发展，矢志探索特色小镇发展新模式；坚持人才立企，矢志锻造一支有战斗力的人才队伍。

「“交通一卡通” 实现全国互联互通」

文 / 合肥城市通卡股份有限公司 钱锋



2013年3月国家交通运输部“全国交通一卡通互联互通”工作正式启动，全国各地开始陆续加入互联互通城市，一张带有“交通联合”标志的卡片，可以在全国越来越多的城市乘坐公交、地铁。这是落实优先发展公共交通的重要举措，极大的方便了互联互通城市市民的出行。为推进我市交通一卡通互联互通，完成公交都市验收规定任务，合肥通卡公司在市政府的统一要求下，在省交通厅、交通局的业务指导下，在兴泰控股集团共同推动下，高度重视这一工作任务，第一时间启动相关工作。根据合肥市交通一卡通全国互联互通建设总体要求，由“合肥城市通卡股份有限公司”具体承担项目建设。

2018年12月项目正式启动以后，“合肥通”在规定的时间内先后攻克难关完成卡片发行系统开发、测试、联调，相继完成了项目立项、系统建设、密钥灌装、交通部标准卡片制卡、车载机具交通部标准升级改造等工作，对全市近7000辆公交车车载机具进行软件更新和硬件拆装，在时间节点内对全市近500家“合肥通”人工受理网点和自助设备进行系统更新与操作员培训。为确保任务完成，合肥城

市通卡公司全部动员起来发扬“白加黑”“五加二”的工作精神，最终“合肥通”在2019年6月28日完成交通一卡通全国互联互通系统建设升级和功能上线，正式开启我市交通一卡通全国互联互通“合肥通”卡的运行。

正式上线后标志着合肥市正式融入全国互联互通大家庭，今后我市居民持有一张带有“交通联合”标志的“合肥通”卡，就可以在全国200多个城市顺畅出行，实现公共交通跨地域、跨交通方式一卡通行。“合肥通”交通部标准卡片目前已累计发卡11万余张，下一步工作重心将逐步转为日常运营管理、系统维护和完善系统功能。首先逐步扩大发卡规模，其次丰富交通部标准产品种类，发行交通部标准优惠类卡片，上线交通部标准移动全终端功能，建设规划交通部标准二维码功能实现空中开卡移动支付等。后续“合肥通”将通过多种方式共同推进，不断完善交通部标准全国交通一卡通互联互通服务功能建设，着重提高服务质量，努力提升市民使用满意度，为落实全国交通一卡通互联互通的远景目标贡献力量。🚗

“停宜慧” 开创智慧停车新时代

文 / 合肥城市泊车投资管理有限公司 刘思晗

11月22日下午，合肥城泊发布了自主设计、研发的新一代智慧停车管理平台“停宜慧”，并于12月10日上线，正式开启合肥“智慧停车”的新时代。人民网、新华网、央广网、安徽电视台、合肥电视台、安徽日报、合肥晚报、今日头条等26家央媒、外媒、省媒联动宣传，中共中央宣传部“学习强国”学习平台也对此进行了深入报道。

随着经济快速发展和生活水平提升，城市汽车保有量出现了爆炸性增长。一时间，停车难已成为城市发展的一大痛点。车辆乱停乱放困扰着市民的生活，也考验着城市管理者的智慧。

2019年年初，合肥公安交警部门对交通停放乱象开展整治。道路环境如同城市血管，停放整治只是暂时将“血管”中“污堵物”清除，建立合规合理的停放、诱导规则，才是保持“血管畅通”的根本办法。为此，城市停车信息化管理迫在眉睫。

围绕建设长三角世界级城市群副中心的定位，以提升城市管理水平为牵引，合肥将智慧停车纳入城市规划。根据部署，合肥城泊通过城市智慧停车系统、停车诱导系统等智能化技术手段提高空间资源有效利用率，满足市民停车需求的同时推动城市交通有序健康发展。

11月22日，“慧行致远泊赢未来”城市级智慧停车科技成果“停宜慧”产品发布会在肥举行。作为合肥城泊自主设计、研发的智慧停车管理平台，“停宜慧”

将配合城管、交警部门为城市静态交通治理、城市管理水平提升助力赋能。

市民只需下载全新的合肥停车APP，新版APP具备智能感知、智能导航、智能服务的功能，能让车主享受惬意出行，新增的共享停车功能还可以让车主提前预约到停车位，再无“抢车位”的烦恼。

该平台具备路内路外综合服务、多种线上支付渠道、多种硬件系统集成等功能。以停车位资源为基础，综合利用各种技术，让城市停车资源联网化、信息化、系统化，在时空范围具备数据采集、分析、预知、控制、指引等能力，实现城市停车资源的标准化管理与高效利用，为助力高品质静态交通、推动智能化城市管理、推进智慧城市建设注入新动力。新一代智慧停车管理平台“停宜慧”的上线，正式开启合肥“智慧停车”的新时代。



特别报道

在数字经济的时代背景下,数字化将渗透到各个行业,给金融行业带来巨大变革,数字交互可以打造零距离、弱中介的经济架构;数字信任可以推进高效率、低成本的金融普惠;数字货币可能导向超主权、超银行的金融颠覆。对金融业来说,数字化刻不容缓。

兴泰控股作为地方金控平台,一直关注数字技术的前沿动态,并积极探索相关场景应用的落地,积极打造“数字兴泰”,就在刚刚结束的兴泰控股“2020年度工作务虚会”上,“数字兴泰”被多次提及,会议指出“数字兴泰迫在眉睫”。

数字兴泰 从“吐槽大会”开始

文 / 安徽兴泰信息科技有限公司 翁剑辉 程超

2020年1月初,一场别开生面的“吐槽大会”在兴泰召开,这是“2020年兴泰控股信息化工作务虚会”中的一个环节。安徽兴泰信息科技有限公司(以下简称:兴泰科技)的程序员们以及服务企业的业务员们一起吐了把槽,把工作中的小片段戏剧化的演绎出来。

程序猿很无奈篇:

我们做软件系统的就好比乙方施工盖大楼。甲方确定盖10层大楼,盖到9层的时候,突然想起来车多,负一层不够,提出要挖个负二层。

我心想,kao,怎么不早说,于是乎我友情提示甲方爸爸,挖一层大楼地基可不稳啊。

甲方:“没事,干吧。”

于是我们花大力气挖好了,工期也延长了。

然后甲方又说:“我回去仔细考虑了下,多挖一层是不稳,还是填上吧,我觉得从上面搞一层,搞个11层专门停车还是可以的吧,多简单。”

然后我们咬着牙努力加了一层,最后搞好了。

甲方又来说:“坏了,汽车上不去,还是改为直升机场吧!”

程序猿吐槽业务经理最多就是你啥也不懂,竟瞎指挥,就像唐僧取经的故事:

唐僧:我就要去取经;

孙悟空:行吧,那我帮你去打怪;

唐僧:我要去取经,不能伤害白骨精;

孙悟空:取经又不让打怪,要不你自己来吧;

唐僧:可我又不会,但是我就要去取经;

孙悟空:你看,你找我去取经,要不听我的行不行;

唐僧:你是不是不想做,我要跟佛祖去说,孙悟空他做不了!

业务员很无奈篇：

OA中无法删除内容有误的流程，也无法撤回已经被查看的流程。

每次领导签批或者操作有误，我们只能干瞪眼！又不能对领导说，“你咋那么笨，又签错了”。

建议OA流程在线上审批过程中，若出现内容有误或需修改流程内容，给予下放权限，由各子公司可直接退回到流程发起人或流程发起人，可直接修改。请心疼一下我们业务员。

有不少人有两个次帐号(新站公司、临设机构、收发文、兼职等等)，主次帐号的切换标签有时候不显示，或者忘记切换，不能及时查到信息。

领导：“哎哎，那个材料你报了么？”

一脸懵圈的我：“什么材料？”

领导：“OA发的啊.....”

“我没看到啦，没发吧.....我靠.....发我另外一个账号了，没看到咋办.....”

结果就是.....无尽的焦虑中等着挨熊.....

一个个真实又好笑的吐槽点，真实反映了数字化进程中遇到的小问题，也增加了双方的交流与理解。同时，这场吐槽大会既包含对2019年工作圆满完成的喜悦，又有对2020年信息化工作的期望。

喜悦

喜悦来自2019年数字科技发展取得的成绩，2019年以来，兴泰科技在集团领导的坚强领导下，紧紧围绕重点工作，以科技服务业务为宗旨，以科技引领金融为动力，切实发挥了科技对全公司金融业务的重要作用，可以用三个词来评价。

“稳健”

科技工作稳步推进，各类平台运行良好。集团中心机房建成之后，随着信息化工作的开展，目前已有80台物理设备，162台虚拟设备，智能化24小时监测机房和设备运行情况，2019年无任何重大故障和安全事件。财务系统、OA系统、一体化业务系统上线之后，系统作业稳定运行，提升工作效率。“三重一大”平台、HR系统和党建云平台也陆续上线。

“优化”

业务数据标准化、系统功能日趋完善。2019年《债权类业务数据标准化规范(2019版)》印制下发，并纳入子公司领导班子考核内容。2019年6月、11月分两次对各家数据标准化情况进行检查，第二次检查效果提升明显，各家皆满足要求，其中兴泰担保、兴泰典当、国控担保、兴泰保理及兴泰保障金五家子公司数据标准化质量较好，按照标准化评分标准评分均在95分以上。同时，作为公司业务的作业平台，不断优化信息填报、流程审批、数据统计、费用计算等功能，信息化支撑作用日趋完善。

“创新”

建设大数据平台，探索大数据金融产品。一是搭建大数据基础平台。前往江浙沪等地实地调研，对标国内先发城市技术，以世界最流行的Hadoop技术体系为基础，完成大数据平台的建设工作。二是落地大数据金融产品。以兴泰资产为试点，探索“大数据+金融”的业务场景。在大数据平台基础上，对接一体化业务数据，引入工商、汇法、税务、运行商、公安等多维外部数据。以数据为驱动，建立个人评分和房产评分二维模型矩阵，149条模型指标和237条规则助力传统房抵押贷款业务转型新型业务模式。创新开发微信小程序为渠道，通过大数据模型风险定价，完成兴泰第一个大数据金融产品的落地。



期望

期望来自于务虚会上各家企业领导的发言，他们都围绕着“数字兴泰”，在信息化工作方面有着各自规划，同时也对信息科技公司提出了一系列的需求。

面对这些需求，信息管理部（兴泰科技）早已做好预案。2020年，他们将紧密围绕“数字兴泰”这一主题理念，重点完成以下四个方面的工作：

01 高质量服务集团管控。探索智能财务分析体系、实现智能自主报表集市、建设大数据高管驾驶舱。

02 高水平防控金融风险。通过引入外部数据、主动寻求合作伙伴。

03 高标准落地金融产品。对内结合子公司具体业务情况，继续探索创新金融产品、对外打造兴泰科技品牌，探索产品市场化。

04 高要求推进全流程线上化。按照“一企一策”、“成熟一家、推进一家”的原则，在兴泰科贷业务全流程试点成熟的基础上，力争明年完成其他债权类子公司业务全流程线上化工作。

在数字信息的新时代，“数字兴泰”是一个长期的建设过程，未来，我们将以技术为手段，让科技发挥力量，赋能传统金融业务，建设“数字兴泰”生态圈，通过技术支撑，科技促进，最终实现以科技引领金融业务。

巴曙松： 我对兴泰智库的期许

文 / 兴泰智库 巴曙松

中国银行业协会首席经济学家
中国宏观经济学会副会长
中国科学技术大学新金融研究中心联席主任



当前，无论是全球还是中国经济，都可以说处于百年未有之大变局，其中一个主要的主线，就是中国经济的迅速崛起，在逐步改变全球经济版图，也对如何参与全球化提出了更高的要求，同时中国经济也进入到充满机会、也充满挑战的转型期，现实经济运行提出了一系列需要深入研究的重大课题。

正是在这样的背景下，中国越来越关注智库的独特作用，并且将智库视为是一个国家软实力的重要组成

部分，在现代国家治理体系中发挥着重要作用。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视智库建设，提出了一系列智库建设的新理念、新思路、新观点，为新时代中国特色新型智库建设指明了方向。在这样的大背景下，国内不同类型的智库迅速成长，社会各界对智库的期待也越来越高，面对艰巨繁重的改革发展任务，智库的地位和作用越发凸显。

兴泰控股是合肥市三大国资运营平台之一，作为行业有影响力的地方金融控股平台，以实际行动响应国家的号召，打造合肥市首家金融创新智库——“兴泰智库”，力争为合肥区域金融中心建设提供具有独特企业视角、贴近市场前沿的前瞻性、储备性、战略性智力支持。

我认为“兴泰智库”从诞生发展到渐成体系，其影响正在逐步扩大，价值正在日益凸显。具体表现在几个方面：

一是为产学研用相结合提供有效途径。如何把金融理论研究成果转化为实际生产成果，是广大金融理论研究者和金融工作者最关心、最实际、最亟待解决的问题。“兴泰智库”在政府部门、高等院校、研究机构、金融机构之间搭建起了常态化的沟通交流机制，为思想互动、观点碰撞、学习交流提供了平台，有效地推动了理论研究在具体实践的紧密结合。

二是为政府实现科学决策提供了企业声音。对于政府而言，如何实现科学决策，确保政策接地气、可执行、有实效，关键是要掌握实际情况、契合市场实际状况。“兴泰智库”作为企业智库，在智库研究中，紧密结合区域、行业、自身实际，广泛收集多方信息，研究成果真

实反映企业和市场诉求，政策建议更具针对性和代表性，为政府科学决策提供了有效参考。

三是为企业自身稳健发展提供了专业支持。企业长远稳健发展离不开科学的战略规划和对市场发展趋势的把握。“兴泰智库”作为兴泰控股的智囊机构，借助专业力量，努力建设智库品牌，产出的诸多优秀成果，为兴泰控股转型发展提供了决策参考和智力支持。

不忘初心，方得始终。希望“兴泰智库”继续秉承“汇聚高端智慧，服务地方金融”理念，坚持高端定位、高标发展，紧紧围绕地方经济金融和兴泰控股改革发展中心，有效开展智库活动，务实推进智库研究，广泛开展智库交流，为服务区域经济转型发展做出更大贡献，也祝愿“兴泰智库”越办越好。🇨🇳

聚青年智慧 展青年英姿

——青年大学习·兴泰智库第一届青年讲坛

文 / 兴泰控股金融研究所 王欢

1月19日下午，“青年大学习·兴泰智库第一届青年讲坛”在合肥举行，本届讲坛由合肥兴泰金融控股（集团）有限公司主办，兴泰智库、共青团合肥兴泰金融控股（集团）有限公司委员会承办。

市领导及部分市直部门相关负责人，国家级智库、银行、互联网等领域专家，兴泰控股集团领导班子成员，子公司负责人以及青年员工齐聚本届讲坛，共同开启了一场智慧交融的年度盛宴。



本届讲坛正式发布了《合肥地方金融发展稳定指数研究报告（2019）》。近年来，随着合肥市金融领域改革和创新进入深水区，兴泰控股启动了“合肥地方金融稳定指数”专题研究，对合肥市乃至长三角地区的地方金融发展与稳定进行长期跟踪研究，为地区和区域经济发展提供数据支撑。

继2018年首次发布合肥地方金融稳定指数后，2019年，兴泰控股课题研究团队历时一年，对指标体系进行优化升级。分别从发展和稳定两个方面对合肥市地方金融进行更为全面的刻画。其中，金融发展指数是在综合类金融、金融业、金融生态发展指数等三个范畴的基础上，对合肥市金融发展进行精准画像；金融稳定指数是通过影响市域金融稳定的信贷余额、GDP



增长率、财政收入等8项指标的分析，对合肥等长三角地区27个重点城市的金融安全与稳定进行量化分析。

本届讲坛，既是智库研究成果的发布会，也是一场“青年大学习”的盛会。与会专家与广大“兴青年”分享他们在各自领域的思考与见解。活动形式丰富，不仅有指数发布、优秀课题报告、主题演讲等类型的研究成果展示，还有思想的碰撞和才艺表演。多角度、多层次呈现了“兴”青年们工作、学习与成长的状态。



2020年，兴泰智库力求常态化、多元化以不同形式充分发挥智库在服务地方发展与企业人才培养方面的作用，为企业及区域发展提供更有有效的智力支撑。

未来，随着长三角一体化发展的全面铺开和推进，以及国家经济发展战略的调整，金融稳定指数将对厘清长三角区域内金融与经济的关系，并为下一步研究如何实现长三角区域内的金融协同及稳定发展提供数据支撑。

2019合肥地方金融发展 稳定指数研究报告



文 / 兴泰控股金融研究所 李庆

近年来，世界政治经济格局都发生了巨大的变化，不确定因素逐渐增多，国内经济依然处于转型升级阶段，结构性问题叠加，整体的下行压力较大。面对国际和国内的严峻挑战，合肥市按照党中央、国务院的统一部署，以供给结构性改革为主线，经济运行总体平稳，质量效益稳步提升，金融业发展进一步壮大。但随着时间的推移，金融的发展和稳定存在诸多的不确定性，加之长三角一体化上升到国家战略，合肥作为长三角世界级城市群副中心，也迎来了重要战略机遇期和发展黄金期。因此，无论是内外部形势的变化，还是战略方向的调整，都有必要对合肥市，乃至长三角地区的地方金融发展与稳定展开长期跟踪研究，为地区和区域经济发展提供数据支撑。

2019年合肥地方金融发展稳定状况及建议

针对2018年将金融业与类金融指标进行综合评估，使得单独了解两个领域的发展比较困难，2019年，在保持三级指标基本一致的前提下，将地方金融发展指数拆分为金融业、类金融和金融生态三个部分。其中，金融业发展指数是对在肥银行、保险、信托等核心金融机构发展进行评估的综合结果；类金融发展指数是对我市融资担保、租赁、小贷、典当和保理等五类机构发展进行评估的综合结果；金融生态是对影响我市金融发展的宏观经济等外部环境进行评估的综合结果。研究发现：

2018年合肥市金融发展指数为102.05分，说明在国家金融“严监管、去杠杆、防风险”的形势下，全市金融发展总体保持稳中有进态势。金融业得分为96.08分，金融业发展水平稍有下降，说明在当前复杂多变的宏观经济环境下，努力保持全市金融业总量合理适度增长和金融业综合实力稳步提升仍然面临巨大的内外部压力。

2018年合肥市类金融发展得分为110.12，类金融业

取得较好发展。虽然不同种类的类金融之间发展也呈现不平衡的特点，但是总体上2018年类金融行业发展水平是有所上升的。从各个业态的数据结果来看，2018年融资担保发展指数为128.1分，小额贷款发展指数为102.6，商业保理发展指数为121.04分，这三个行业发展水平超过预期，尤其是商业保理和融资担保发展水平增长较多。融资租赁和典当行业的发展指数分别为92.56分和92.22分，都没有达到发展预期。主要原因可能是受宏观经济持续低迷、金融监管环境趋严、行业竞争加剧以及监管变动导致的数据缺失等因素影响。

为进一步提升合肥市金融业发展水平，促进合肥市金融业可持续发展，我们建议：

一是明确金融优先发展地位。合肥作为一个以制造业为主的产业城市，正处于产业结构升级的关键阶段，需按照长三角世界级城市群副中心的定位，将金融作为下一阶段经济转型升级的核心引擎和动力，将做大金融规模、完善金融体系、服务实体经济作为经济发展

先行指标，以金融业的突围，带动整体经济争先进位、提质增效。

二是提高地方政府的金融机构管理自主权限。金融机构的监管制度使得地方政府在金融机构发展过程中，管理权限有限，地方政府的诉求与银行等金融机构发展存在一定的冲突，必须要实现金融牌照的突破，提高对本地金融业的话语权。

三是营造适宜的金融人才环境。任何产业的发展都离不开人才，金融作为专业化的业态，对于人才的要求高、需求量大，需要全方位营造良好的人居环境，吸引并培养优秀的金融人才。

四是营造良好的金融生态环境。以金融小镇建设为契机，完善金融基础设施配套建设，合理规划金融用地和金融用房，积极进行配套设施建设。

2019年长三角重点城市金融稳定指数对比及建议

金融稳定指数是在国内外金融稳定研究的基础上，提出影响市域金融稳定的信贷余额、GDP增长率、财政收入等8项指标，对合肥等长三角地区27个重点城市的金融安全与稳定进行量化分析。运用多属性评价方法对前述金融稳定评价指标进行合成获得金融稳定指数，测度合肥等长三角一体化发展中心区的27个城市2017年、2018年的金融稳定指数。发现：

一是合肥市金融稳定指数得分相对不高，在房地产、CPI等存在一定的不稳定因素。

二是长三角一体化发展中心区27个城市2017年、2018年的金融稳定水平普遍不高，除上海外其余地区得分均低于70。

三是从省级层面来看，从2017年到2018年，上海市金融稳定指数都是最高，分别为72.3、69.3，说明上海市是长三角金融稳定水平最高的区域。而且，除浙江省外，上海、江苏、安徽的金融稳定指数都出现了一定程度的下降，这和经济形势下行、国家以“三去一降一补”为主要途径的供给侧结构性改革力度加大，以及外贸形势面临巨大不确定性等因素密切相关。

四是从市级层面来看，2018年27个城市金融稳定指数总体上可分为4类，大于60分的只有上海1个，45-50分的有马鞍山、温州等8个，40-45分的有湖州、安庆等9个，小于40分的有南京、杭州、合肥、舟山等9个。


为进一步提升合肥等长三角一体化发展中心城市金融稳定水平，我们建议：

一是合肥市应加强对房地产等相关领域的关注程度。对于房地产、物价消费等对金融和经济发展产生的不利因素加强研究，适当减少经济对于房地产的依赖程度。

二是加强对宏观经济的调控力度，保障宏观经济的平稳高质量发展。要大力推进新旧动能转换，竭力保持经济处于平稳高质量增长区间，确保经济不出现缓慢增长、停滞甚至缩减的现象。

三是夯实金融体系稳定发展的基础。金融体系的可持续发展，必须建立在金融稳定的基础之上，金融稳定则有赖于存贷款比率、信贷余额/GDP等关键性指标的稳定、可控。要持续不断夯实金融体系稳定发展的基础，将上述指标维持在合理、安全和可控的区间。

四是强化资本市场力量的运用。要正确看待资本市场对实体经济的促进作用，不能将其视为单纯的融资工具，而更是企业长期存续经营的风向标，要重视而不是忽视资本市场的意见和看法，主动运用、加强管理各类资本工具。

五是促进区域间的交流合作。在长三角一体化发展的大背景下，27个城市应该进一步打破界限、取长补短，在实体经济和金融体系的发展上加强交流、深度合作，将有限的金融资源在更大范围内、更高层级上实现更为优化的布局，为长三角一体化发展提供稳固的资本支撑和金融保障。

企业做研究的正确打开方式

文 / 徽商银行 廉保华
兴泰智库特邀嘉宾
徽商银行董事会秘书

2015年1月,中共中央办公厅、国务院办公厅专门印发了《关于加强中国特色新型智库建设的意见》,要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实。同年11月,由中宣部牵头,制定出台了《国家高端智库建设试点工作方案》和《国家高端智库管理办法(试行)》《国家高端智库专项经费管理办法(试行)》等配套文件,首批十个国家级智库获批。安徽省2016年也发布了《关于加强安徽新型智库建设的实施意见》,十二个省级智库获批。

可以说自2015年以来,智库一直备受各界关注,但是这几年特别是国家级和省级的智库没有再扩容,个人认为现在智库面临着一些挑战,实际上也是研究工作所面临的挑战。主要体现在三个方面:



第一个挑战 是智库主要为决策者服务。提供信息、出谋划策、防范风险,是智库的三个定位。但各级决策者都是经过一系列的组织程序的筛选,又在一线,他们既有理论知识,又有实践经验,对于研究人员来说,如何为他们出谋划策,这种压力前所未有的。

第二个挑战 现在是信息爆炸的时代,来自政府、媒体、企业等各方面的资讯,信息量大且更新速度快。作为研究部门要提供最新、最全的信息,难度非常大。同时信息越来越公开透明,对同样的数据和信息加工利用,不同的人、不同的团队会得出不同的结论,什么才是符合本企业实际、符合本单位需要的?

第三个挑战 是如何兼顾智库的“阳春白雪”与“下里巴人”。目前国际上民粹主义正兴起,而民粹主义的核心是百姓需要什么,便制定什么样的政策,但智库往往是精英聚集之地,其政策建议对于民众来说过于“阳春白雪”,这就意味着在民粹主义盛行的当下,智库对于决策者的重要性在减弱。比如美国的沃尔德智库中心,2019年联邦政府对沃尔德的资助就由1200万美元降到700万美元。怎么样避免两头不讨好,既能够做到阳春白雪,又能够下里巴人,是智库普遍面临的挑战。

金融企业该如何办智库

结合我个人经历及感受,我把企业研究总结为四个阶段。

第一阶段 是做好秘书工作。尽管企业有办公室、董办、总裁办等,但企业的研究部门要做的秘书工作体现在两方面:一是企业运营中的问题分析,二是专业领域为决策者提供文字服务。

第二阶段 是深入研究自家企业的商业模式。尽管战略研究很重要,但对企业来说,战略的落地才是这关键。在做战略研究前,应当把企业的商业模式摸透,即回答三个问题:第一,客户在哪里?第二,用什么样的产品来满足客户?第三,产品创造的价值链是什么?在明确了商业模式后,便可以按照这个商业模式设计产品、寻找客户、在价值链的各个环节里面增值。比如阿里巴巴,它最早商业模式是B2C,到后来的B2B,再到现在B2B+B2C。其中B2C解决了运输距离的问题,B2B则解决了信息不对称的问题。同时要了解国内同行业其他企业的商业模式是什么?有什么新的业态?这些都是研究部门需要深入了解,并实时向我们的决策者提供参考,以便发现更多的商业机会。

第三阶段 是全过程参与决策的实施。即便研究部门的建议被决策者采纳进入实施阶段,研究部门依然要全过程参与。我自己一个体会,很多时候看到人家想法很好,但是在落地的时候,可操作性相对较弱。企业在做研究的时候,要把这个短板补上,参与的过程不是去管理去找难题,而是要在过程中了解实时动态,并能及时纠偏,确保战略的落地。

第四阶段 是加强与全省各类研究机构横向联系。

对于企业研究人员的建议


我对从事研究的人员有五点建议。

一是研究人员一定要看企业财务的三张表,也就是资产负债表、利润表和现金流量表。

二是研究人员不能仅仅停留在理论和观点上,对于国家的政策、法律法规、部门规章都要熟悉。

三是研究人员要从社会各阶层汲取营养,要弱化精英意识,既要听决策者的,也要听每一个员工的想法,不同层次的声音会有不同的思想碰撞。同时批判性思维需要,但要慎重,每个决策都需要深思熟虑,在这个过程中作为研究人员要更多考虑决策在落地中的可操作性。

四是要注重技术变化,工业革命推动着社会的发展,研究人员更要对技术的进步具有敏感性,以确保企业在产业变革中的战略前瞻。

五是建立自己的专长,在多的基础上一定要有专业性。 

守土尽责， 他们是甘当企业风险屏障的守护者

文 / 合肥市兴泰融资担保集团有限公司 胡庆 / 闫晓燕 / 梁耀东 / 路遥

“

一个企业的诞生和成长，离不开业务的开拓发展。但一个企业的稳定和壮大，却需要依靠强大的内控机制。业务拓展和风险控制如同企业的“两条腿”，缺少哪个，企业都无法走得远、走得稳。

”



兴泰担保评审部



十年前，注册资本仅2000万的合肥市兴泰融资担保集团有限公司（以下简称“兴泰担保”）像一个新生婴儿呱呱坠地。十年后，这个地方金融行业的稚子在风雨的磨砺下，逐渐成长为省内规模最大的市级融资担保公司，资产总额逾56亿元，主体信用评级“AA+”，跻身全国一流担保梯队。伴随企业的成长的，不仅是日益完善的金融服务，还有一批立足岗位、守土尽责的担保人。今天，让我们走近兴泰担保的内控团队，领略这批甘当企业风险屏障的守护者们的风采。

评审“百科书”的背后，是专业知识支撑和长期实践打磨

“海龙，商业房产抵押物处置有哪些税？”“海龙，要看客户民间借贷查哪些会计科目？”“海龙，怎么快速测算客户存货造假？”……

“复杂项目不用怕，海龙指定能拿下”——兴泰担保的评审部一直流传这么一句顺口溜。海龙是谁？海龙就是兴泰担保评审部评审经理余海龙，注册会计师职称和8年审计事务所资深项目总监的身份，让同事在日常工作中对他平添了许多信赖和依赖，而他，谦逊低调，也总甘于充当大家的“百科全书”。

首笔“小微e保”项目线上审批流程设计，首笔“城投债担保”、首笔“投保贷”项目评审，“惠农贷”、“创业贷”、“创新贷”、“文化创意贷”的产品评审环节设计，这个叫海龙的人，还总喜欢当“第一个吃螃蟹的人”。

“才华横溢”的背后，是评审人的勤勉与担当

晚上8点，出差刚下飞机，评审部员工路遥似乎永远不怕路途遥远带来的疲惫，顾不得放下行李，又直奔公司，将今天刚刚尽调完成的客户资料进行整理汇编，并完成评审报告的撰写。“今天调研的客户是个劳动密集型制造业，发展刚刚起步，但是很有前景，我加个班把评审报告赶出来，如果能赶上明天一早的评审会，客户就能早一天获得贷款。”路遥的想法单纯而朴素。

“路遥，有紧急项目增加，麻烦把编号目录在会前调整下。”

“好的，马上。”

“路遥，国资委的课题数据统计明天要报。”

“已经做好，马上发你。”

“路遥，集团发了个演讲比赛还有合唱比赛的通知。”

“好的，我两个都报名。”

数不清的傍晚，当办公室的同事都陆陆续续离开后，路遥仍然伏在案前，忙碌着对明天工作的准备，用行动践行着自己的初心和担当。似乎永远用不完的精力，燃烧着这个年轻人对生活的热情。

“火眼金睛”的背后，是评审人的严谨与细致

临近下班，董倩抱着一大摞外出尽调收集来的客户资料，匆匆走进办公室，顾不得喝口水，她已经开始翻阅，大额合同、征信、诉讼、科目余额表、成百上千条的应收应付明细账、成千上万条的银行流水……筛选、计算、比对、交叉验证——这看似枯燥单调的工作，对于这位奋斗在评审一线的女同志来说，每次都是一场耗尽全力、脑力、体力的较量，但也是她工作的乐趣所在。

用PS过的银行回款单复印件以假乱真，用已导出的虚假网银流水佐证虚高收入，用伪造的合同包装业务情况……在与虚假信息斗智斗勇中，董倩练就了“火眼金睛”，也坚守了自己的严谨细致、严控风险的原则。

“

除了评审人，为兴泰担保披荆斩棘甘当风险屏障的还有风控合规人。

”

一份份专题报告是风控人“守初心”的写照

清晨7:30，平静的天鹅湖在初升的阳光下波光粼粼，步履匆匆的行人刚刚踏上通勤的道路，而宣首逸已经在办公桌前端坐近半个小时。他正在准备同业单位调研材料所涉及的风控部分。为此，他昨晚只睡了四个多小时。作为兴泰担保风险管理部的“首席笔杆”，宣首逸每年需要拟写的材料不下百余份，仅2018年撰写的书面材料就已经超过了20万字。从风险管理报告到年终工作总结，从调研交流材料到审计专项回复，从业务经营分析到请示反馈意见，无不凝结了他对公司风险防控经验的总结提炼和智慧心血。每一份论证充分、数据详实、结论明确的材料背后，无不显示出一名风险人的严谨与细致。

“坚守”的背后，是评审人对于企业的“含情脉脉”

虽是阳光帅气的90后，却是评审部的“老员工”，已经加入兴泰担保6年时间的“老员工”王赟强，在6年时间里完成了800项企业评审核查，800份、约60万字的评审报告，顶烈日，冒酷暑，走泥泞，披风霜，从肥东的水果批发市场，到肥西的生猪养殖场，从巢湖的粮油公司，到长丰的生物科技公司，他用实干尽调的脚步丈量出兴泰担保扶小支农的段段征程。

提到在兴泰担保的时光，王赟强的眼里脉脉含情：“这些年，我见证了兴泰担保的蓬勃发展，公司也见证了我个人的成长，给了我学习和发展的空间。”

一次次合规审核是风控人“担使命”的缩影

中午13:30，匡河边的公园里蝉鸣声声不止，周边的同事正在睡梦中消除上午繁忙的疲惫，而合规法务岗的卫丽，还在翻动面前的业务档案。由于用款需求的迫切，客户已经着急得如坐针毡，不停地催促业务经理尽快放款。一切的压力，都集聚在风控流程最后一个环节的卫丽身上。

兴泰担保的合规审查在业内知名度颇高。普通业务在经过业务经理调查、评审部门初审、评审委员会评审后，还需要经过风险管理部进行合规审查，符合条件的才可予以放款。卫丽在合规法务岗上已经干了3个年头，“合规”和“高效”是她挂在嘴边最多的词，也是她对自己最基本的要求。3年、320余份合同、1800余笔业务放款、0次业务差错。材料承载的不仅是客户急切的用款需求，更是他们对未来发展的美好期待，以最准确的判断、最快捷的速度完成合规审查，是他们风控人支持小微‘三农’、助力区域经济发展的最直接途径。



兴泰担保风险管理部

一个个项目保后是风控人“敢担当”的体现

傍晚18:00,夕阳下的巢湖芦苇在风中轻荡,浓郁的烟火气弥漫在市井街巷,而宇彬彬仍在驾车飞驰在从巢湖市赶回合肥市区的路上。由于客户企业的法定代表人临时有事,原定的保后日程被延后了一个多小时,项目保后岗的宇彬彬归程的时间也被耽搁了。

项目保后工作就是要用事实说话,要求保后工作人员敢于对可能的风险说“不”,敢于揭示风险,“敢担当”是第一要务。2017年,为了能够更加全面地掌握在保客户发展变化的最新状况,及时发现和化解项目风险,兴泰担保在既有保后体系内,增设了项目保后管理工作小组。宇彬彬就在这一年的10月份成为了保后小组成员,主要负责巢湖市区域的在保客户保后管理。作为风险管理部唯一的95后,紧凑的日程让他用不到两年的时间内完成了合巢7500公里的往返奔波。

而谈起这7000多公里的历程,宇彬彬却不无骄傲的说:“项目保后虽然工作量大,但却是一件非常有意义的工作。不仅能够实时掌握客户动态,及时发现和化解风险,更是对公司、债权人和在保客户的一种责任

担当。所以虽然我们不是在业务前线,但其实也是冲在最前线的战士。”

有人曾说:当你不知因何而出发,你永远不能到达真正的终点;当你忘却肩负的使命与担当,你永远不能成就伟大的梦想。个人如此,企业亦如是。每一个忙碌身影的背后,都是一个兴泰人奋斗的故事,是他们矢志不渝,服务小微、服务三农这条道路上的信仰,是他们严谨细致、坚守原则、一丝不苟、兢兢业业的工作态度,是他们急客户之所急,用行动践行着兴泰担保真诚服务小微企业发展的初心和担当。也是他们奋勇拼搏、坚定目标、追梦征程的不竭动力。当涓涓细流汇集成大海;当累累黄土堆积成九层高台,成就了历经十载春秋、满园芳华的兴泰担保。

十载春秋,兴泰担保从奋斗中走来;每一个兴泰担保人都奋斗的主角;未来之兴泰担保,在奋斗中开创,牢记初心使命,奋勇前行的理念已经深深印刻在每一位兴泰担保人的心中。🌐

市委常委、市纪委书记、市监察委员会主任汪学致对集团公司纪委工作高度认可并批示：“兴泰公司纪委在公司党委领导和支持下，所做的工作有不少可圈可点之处，值得肯定和勉励。特别编发监督执纪操作手册的做法很实用，请国资委纪委和我委联系的企业部门注意加以推广。”

对构建一体推进 “三不”体制机的认识及思考

文 / 兴泰控股集团党委委员、纪委书记、监事会主席 崔世平

党的十九届四中全会对坚持和完善党和国家监督体系,强化对权力运行的制约和监督作出重要部署,强调必须健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系,构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐(简称“三不”)体制机制,确保党和人民赋予的权力始终用来为人民谋幸福。

构建一体推进“三不”体制机制的重大意义

01

构建一体推进“三不”体制机制是习近平新时代中国特色社会主义思想的重大理论创新。

构建一体推进“三不”体制机制,把马克思主义党建理论与反腐败工作实际有机融合,坚持惩治与预防相协调、治标与治本相协同、自律与他律相统一,构建出一个环环相扣、同向发力的反腐闭环,是对执政党的建设规律、全面从严治党工作规律的深刻认识和精准把握,有效保证了反腐败斗争沿着正确的方向稳步推进,走出了中国特色的反腐之路。

02

构建一体推进“三不”体制机制是纪检监察工作从治标为主向标本兼治转变的重要原则和方法论。

反腐败斗争虽已取得压倒性胜利,但并没有彻底解决腐败问题,形势的严峻性和复杂性一点都不能低估。必须立足于“反腐败永远在路上”的科学判断,以构建一体推进“三不”体制机制战略思维治理腐败,深入把握反腐败斗争的形势、趋势和阶段性特征,研判共性和特殊性问题,发挥标本兼治综合效应,坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战。

03

构建一体推进“三不”体制机制是新时代纪检监察工作高质量发展的重大命题。

构建一体推进“三不”体制机制是在保持高压态势不放松的基础上,投入更多精力去建制度、抓监督、强教育,把握好纠正与防范、治标与治本、阶段性与连续性的关系,做到坚定不移、精准有序、标本兼治;解决的是工作不协调、发展不平衡、节奏不均匀等问题,通过系统谋划、一体推进、同向发力,最终实现政治效果、纪法效果和社会效果的有机统一。

04

构建一体推进“三不”体制机制对促进国有企业做强做优做大,具有十分重要的现实意义。

从国有企业重要地位来看,作为中国特色社会主义的重要政治基础和物质基础,做强做优做大国有企业关乎党的执政地位和执政能力。坚持构建一体推进“三不”体制机制,是国有企业坚持党的领导、加强党的建设的重要内容,是推动国有企业全面从严治党向纵深发展的必然途径。

构建一体推进“三不”体制机制的内涵

习近平总书记指出，“不敢腐、不能腐、不想腐”是一个有机整体，不是三个阶段的划分，也不是三个环节的割裂。总体来说，“不敢腐”是前提，指的是震慑和高压，解决的是做事底线问题，侧重于保持高压、持续震慑；“不能腐”是关键，指的是制度和约束，侧重于扎紧笼子、堵塞漏洞，解决的是违纪成本问题；“不想腐”是根本，指的是觉悟和文化，解决的是固本培元问题，侧重于提高思想觉悟、坚定理想信念。三者相辅相成，任何一方滞后，都会影响反腐败整体进程和综合效果。

在推进“不敢腐”时，要注重挖掘“不能腐”和“不想腐”的功能，注意从体制机制和制度漏洞中查找问题线索，注意用理想信念和党的政策教育转化审查对象，使其真心认错悔错改错；在推进“不能腐”时，要注重吸收“不敢腐”和“不想腐”的有效做法，注意研究案件暴露的体制机制漏洞，违法违纪行为对改革和制度建设的警示，提升制度和监督措施的针对性；在推进“不想腐”时，要注重发挥“不敢腐”的威慑和“不能腐”的约束，注意开展典型案例警示教育，用好反面教材，注意把加强教育融入制度规范之中，增强遵纪守法意识。

构建一体推进“三不”体制机制的形成过程

2013年1月，习近平总书记在十八届中央纪委二次全会上指出，要加强对权力运行的制约和监督，把权力关进制度的笼子里，“形成不敢腐的惩戒机制、不能腐的防范机制、不易腐的保障机制”。这是总书记第一次提出“三不”。一年后，习近平总书记在十八届中央纪委三次全会上强调，加大查办违纪违法案件力度，保持惩治腐败高压态势，“形成不想腐、不能腐、不敢腐的有效机制”。

2014年10月，十八届四中全会提出：加快推进反腐败国家立法，完善惩治和预防腐败体系，形成不敢腐、

不能腐、不想腐的有效机制。2017年10月，习近平总书记在党的十九大报告中指出：“强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉，通过不懈努力换来海晏河清、朗朗乾坤。”党的十九大将“构建不敢腐、不能腐、不想腐的有效机制”写入党章。“三不”机制成为全党的奋斗目标之一。2019年10月，党的十九届四中全会强调，必须健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系，构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制。自此，构建一体推进“三不”体制机制正式建立。

构建一体推进“三不”体制机制的具体实践

一是在不敢腐上发力，持续强化震慑。

党的十八大以来，党中央坚持反腐败无禁区、全覆盖、零容忍，坚持重遏制、强高压、长震慑，“打虎”“拍蝇”“猎狐”三管齐下，共立案审查中管干部500余人，先后从120多个国家和地区追回外逃人员5000多人，“百名红通人员”迄今追回58人。

二是在不能腐上落实，扎牢制度的笼子。

习近平总书记指出，“要构建以党章为根本、若干配套党内法规为支撑的党内法规制度体系”。党的十八大以来，党内法规制度建设明显加快（截至目前已修订出台60余部）。2018年3月十三届全国人大修订了宪法，颁布了《中华人民共和国监察法》，将所有行使公权力的对象全部纳入监察范围。

三是在不想腐上落细，不断增强自觉。

党的十八大以来，全党开展了多次实践教育和主题教育。2013年开展党的群众路线教育实践活动，2015年开展“三严三实”专题教育，2016年开展“两学一做”学习教育活动，2019年分两批开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。每次活动都清晰地向社会传递崇尚清廉的价值理念，营造风清气正的良好环境。

集团构建一体推进“三不”体制机制的阶段性探索

兴泰控股集团纪委换届以来,坚持反腐败无禁区、全覆盖、零容忍,形成持续强大震慑,强化不敢腐的氛围;深化标本兼治,推动泛金融业务、工程建设、资产运营等重点领域风险防范及监督制度建设,利用信息技术手段压缩腐败生存空间和滋生土壤,形成不能腐的体制机制;打造“兴清廉”品牌,加强思想道德和党纪国法教育,筑牢不想腐的思想基础。

01

打造“专业纪检”,化解本领恐慌,增强履职能力。

先后出台《纪委会事规则》《纪检委员职责及评议考核办法》《纪委会委员职责分工》《纪检监察信息报送制度》《纪委重要事项报告制度》等,创新跟班学习模式,先后抽调18名子公司纪检工作人员跟班学习,有效解决国有企业纪检工作人员业务不精、本领恐慌问题。编撰《监督执纪操作手册》,规范集团纪检监察工作,为监督执纪实操提供了“教科书”。

02

打造“精准纪检”,抓住关键节点,加强执纪问责。

注重抓住查处案件形成震慑这一关键“节点”,强化纪律审查,持续形成震慑。在查处案件过程中,探索“4个1”模式,即:1个案件工作总结、1个案件剖析报告、1份纪律审查建议书、1项警示教育和正风肃纪专项活动,达到“处理一案、教育一片”的效果。

03


打造“智慧纪检”,构建“线上”体系,提升监督实效。

探索建立“三重一大”电子监察系统、工程建设“智慧工地”管理系统、房屋租赁“资产监管”系统,把纪律监督、监察监督纳入业务一体化管理系统,搭建起全方位、立体化“线上”监督体系,将监督执纪延伸到经营管理的“神经末梢”。

04

打造“文化纪检”,丰富廉政文化,深化品牌内涵。

建立“兴清廉”廉政文化品牌,发布“兴清廉”Logo、Slogan和APP主题页面,定期发布兴清廉专报,承办市国资委系统“我为反腐倡廉献一策”主题活动,定期开展“谈心月”廉洁谈话活动,利用多种形式开展党风廉政教育活动。

兴泰控股纪委将进一步聚群智、集群力,努力构建一体推进“三不”体制机制,为兴泰控股健康持续发展提供坚强保障和优良环境。

护航地方类金融机构健康发展 仍需补短板、强监管

文 / 合肥市地方金融监督管理局金融监管处 秦红霞
合肥市兴泰融资担保集团有限公司 尚殿升

根据中央机构改革工作总体部署，地方金融监管改革不断深入。2019年3月，合肥市地方金融监督管理局正式挂牌，典当行、融资租赁、商业保理行业监管职责也由市商务局转隶至市地方金融监督管理局，由其负责“7+4”类机构的日常监管。

金融监管是稳定市场发展的核心基石，更是促进金融市场良性运营的重要手段。与发达国家上百年的金融监管历史相比较，我国的金融监管仍处于初级阶段。以合肥市为例，虽然目前“7+4”类机构总体运行稳健，风险基本可控，但仍然存在诸多问题。

地方金融监管存在的问题

一是央地权责不对等，依法监管难深入。

新形势下，地方金融监管权是建立在现行的“一委一行两会”金融监管框架之下的，作为中央金融监管权的必要补充。地方金融监管部门主要是根据上级“三定”方案和授权开展工作，这其中存在一些职责边界不够清晰的情况，往往导致责任层层下放后监管能力无法有效承载监管责任以及跨区域经营的金融业务和属地化管理的监管衔接等问题，极易出现监管重叠或空白。比如，受监管手段限制，地方金融监管普遍依赖行政审批和现场监管，无法实现与监管对象电脑联网、实时监控，使监管工作人员整日忙于监管资料的收集和层层上报工作，非现场监管效率低、成本高；又如，对跨区域、跨行业的新型金融活动，地方金融监管部门既无监管依据、也无与之对应的监管职责，但往往出现风险事件后被要求牵头进行风险处置等工作。

二是政策出台不及时，依法监管存难点。

一方面，目前地方金融监管缺失国家层面的法律依据和授权，除了《融资担保公司监督管理条例》，我国对地方类金融机构的监管都是通过层级效力较低的部门规章、规范性文件来实现的，且大部分规范性文件都是在2010年前出台的，准入条件、监管要求已明显不能适应新形势下的地方金融监管要求。

另一方面，地方金融监管部门在监管实践中由于严重缺乏监管手段，缺乏必要的执法权，导致只能采取较多的准入监管和行政性监管，不能实施较为严格的行政处罚（比如吊销营业执照），缺乏必要的退出机制，以致出现很多遗留问题和风险隐患。比如，已被取消经营许可资格的地方类金融机构仍然可以打着许可经营的幌子招摇撞骗；面对成百上千家“有照无证”地方类金融机构，除了提请市场监管部门将其纳入异常经营名录，地方金融监管部门毫无办法。

“7+4”类机构具体为：小额贷款公司、融资担保公司、区域性股权市场、典当行、融资租赁公司、商业保理公司、地方资产管理公司和投资公司、农民专业合作社、社会众筹机构、地方各类交易所。

三是制度机制不协同，依法监管低效率。

受中央和地方各自的监管半径所限，“一委一行两会”与地方金融监管部门之间尚未建立纵向的金融监管协调机制，导致中央对地方难以进行有效的监管指导并及时获取信息，一定程度上增加了监管政策的制定以及及时优化、区域性协同防控风险等工作的难度。以合肥市为例，“一行两会”未在我市设立派出机构，地方金融监管部门与“一行两会”省级机构行政级别也不对等，部门间的沟通协调与联合执法并不顺畅，监管信息也无法实时共享，加上地方政府部门分业监管、金融机构自身内部监管、行业自律以及社会监督作用没有得到充分发挥，不仅造成了监管的内耗成本较高，还在一定程度上限制了金融业业务发展和创新的空间。

四是人才队伍不健全，依法监管少资源。

从当前的监管人力资源配置情况来看，中央、省、市、县呈现倒三角形势，监管资源主要集中在中央及省级，面对庞大复杂的监管对象，市县金融监管部门缺乏必要的人员、技术知识和经费支持，监管资源相当有限。以合肥市为例，全市正常经营的融资担保、小额贷款、典当、融资租赁、商业保理等5类机构合计200余家，投资理财类公司、社会众筹、各类交易场所、开展信用互助的农民专业合作社等4类机构，不完全统计超过2000家，相比之下，全市各级地方金融监管部门力量配置仍然十分薄弱。目前，市级负责“7+4”类机构监管的仅3人，各县区一般1至2人负责；除包河区单设地方金融监管局外，其他县（市）区金融监管部门基本附设在财政部门，根本无法做到专业、深度监管。

五是风险预警待建立，依法监管精度低。

目前地方金融监管的对象主要是类金融机构，与传统银行业金融机构相比，此类金融机构无论在规模上还是在影响力等方面都比较小，且对于此类机构的监管，相关部门和机构均未制定较为严格的标准，缺乏系统的监管措施和目标。故而，目前对于此类机构的监管措施和手段主要以现场检查等传统方式为主，侧重事中和事后监管，对于以风险预警为核心的事前监管还处于探索阶段，对于大额风险的监管和控制尚嫌不足。

护航地方金融机构健康发展的建议

全面提高金融监管的效率和质量不可能一蹴而就，是需要在金融运行过程中不断改进和完善的。结合我市地方金融监管工作实际，就护航地方类金融机构健康发展提出四方面政策建议：

一是明确权责，压实地方监管责任。

当前形势下，发挥好地方政府在金融监管和风险处置中的积极作用，实现中央与地方金融监管的相得益彰，是实现金融监管迈向“全国一盘棋”的关键所在。因此，建议中央层面进一步厘清地方金融监管体系的内核和边界，明确地方金融监管部门的职责和权力（尤其是行政执法权），清晰定位，避免出现机构间的监管套利和监管真空，切实保障地方金融体系有序运行；尽快出台《地方金融监督管理条例》《处置非法集资条例》以及各类地方类金融机构监管办法等政策法规，划定底线，细化规则，统一标准，为地方金融监管、防范化解金融风险工作提供法律遵循。同时，建议省级层面积极配合中央做好地方金融立法工作，及时完善地方金融监管配套政策和操作办法，实现地方金融监管的规范化和制度化。

二是强化协调,提高金融监管效率。

鉴于金融科技发展及其在非传统金融业态中的广泛应用,伴随金融业混业经营趋势日趋明显,行业间的业务界限愈加模糊,导致各类金融主体都在向综合化、多元化发展,跨市场、跨行业的业务链条不断延伸,如何提升金融监管效率成为重中之重。因此,建议中央及省级层面尽快建立健全金融监管、信息共享、风险处置等联动协作机制,加强新技术引进和应用,加快信息系统整合和共享,破冰监管信息不畅、监管割裂、人员有限、跨区域风险监测处置等难题。具体来说:

一是建议银保监会参照全国典当行业监督管理信息系统,建设融资担保、小额贷款、商业保理等行业的国家层级信息系统,推动全国监管业务口径统一和企业联网直报,有效解决各地监管系统重复建设、信息不畅通等问题,提升工作效能。

二是建议人民银行尽快向地方类金融机构开放征信系统接入权限,改变信息不对称的困境,有效提升地方类金融机构抗风险能力和服务小微、“三农”的能力。

三是建议省级层面推动建立全覆盖的金融监管协调合作机制,在金融监管协调合作机制的基础上,明确有权审批的金融监管、市场监管、税务等部门加强协调联动,对地方类金融机构的治理结构、运营情况、风险情况等等进行系统化监管,定期互相推送监管信息,确保全面及时掌握机构风险状况。

三是集聚资源,加强监管队伍建设。

“无米难为炊。”金融监管队伍建设是补齐地方金融监管短板的重要举措。因此,建议中央及省级层面进一步完善金融监管基础设施建设,包括人员、编制、经费、执法手段,特别是信息系统平台的建设。同时,建议省级层面围绕地方金融监管工作需要,常态化开展对各级地方金融监管工作人员的业务培训,全面提升基层监管能力和水平。

四是转变理念,主动提高监管效能。

坚持规范与发展并重;发展与服务并举。积极转变传统监管理念,由事后监管逐步向事前监管转移。借力大数据等金融信息科技手段,建立事前风险预警系统,针对不同业态设计相应的预警模型,对每一家机构实施全方位风险识别与预警。同时,辅助主要类金融机构建立包括不限于报表反欺诈、授信额度计算、资金流监控、偿债能力评价、现金流量分析、营运能力分析、发展潜力分析、管理水平分析等模块的智能化信贷风险监控系統,逐步将事前监管作为金融监管的重点与核心。从而进一步提高监管的及时性、针对性、有效性。

直面转型， 兴泰股权在高质量发展潮流中 破浪前行

文 / 合肥兴泰股权投资管理有限公司 芮志刚

时光呼啸，不觉间已是2019年四季度。如往常一样，我们习惯性地对照全年重点工作指引，对标找差、补齐短板，以便更好地坚定信心、鼓舞士气、总结经验，确保全年各项任务顺利完成。

年初的务虚会上，一个富有预见性的声音曾提醒到：“2019年将是充满机遇与风险挑战的一年，是公司推进战略转型至关重要的一年，是注定要付出艰辛努力的一年，无论是工作量、工作标准、工作节奏，都会跟过去大不相同，大家一定要做好吃苦和承受压力的准备，要有打大仗、打硬仗的思想准备。”

此刻回首，机遇和挑战已得到妥善应对，打硬仗的经历逐渐被实现感所替代。这一年，九岁的兴泰股权像一位走出迷茫、踌躇满志的少年，沿着全面战略转型之路，向着美好而光明的远方奔跑着、痛苦着、快乐着……成长的愿望从未如此强烈，改变的意志从未如此坚定，与目标从未如此接近。



当转型遇见改革

兴泰股权全面战略转型的构想，动议于2016年“两学一做”主题教育实践活动，这场持续时间近一年的主题教育活动，对于兴泰股权的意义不仅在于整顿作风，更是一次对自身发展方式的深入思考与再认识，是一次深刻的思想大解放。从“大讨论”、“大调研”、“大讲堂”、“献一策”，到经营模式创新，兴泰股权的经营战略定位在理论与认识上经历了一次由“破”到“立”的重构过程。

《史记》有云：“善战者，因其势而利导之”。兴泰股权通过战略转型取势明道、顺势而为，科学提出以“一体两翼”经营战略统领为目标愿景。凭借自身良好的优势禀赋，加上超前细致谋划，“做大投融主业、做强商业转型、做优项目收益”的功能定位，赢得了比较好的内外部认同和支持。

实现思与行之间的跨越

转型变革是艰难的，从来就不会一帆风顺。每一个试图转型的组织，都必须要从主体性上解决三个层面的问题，即：“思”向“行”转化的问题（统一行动），再由“行”向“果”推进的问题（行动取得预期的效果）。

有家著名管理咨询机构曾对企业转型做过一次全面地调查统计，结果显示，有70%的企业未能成功转型。这些不成功的转型，40%肇因于员工对变化的抗拒，32%归咎于管理层对变化不够支持，另外28%是资源及其它方面的原因。可见，人的因素是决定性的。

只有转型的参与者统一思想意志，跨越思与行之间的鸿沟，才能确保战略转型取得成功。兴泰股权从一开始就重视这个问题。近一年的“两学一做”主题教育实践活动，在公司上下形成了勤学习、谈发展、谋创新、思改革的浓厚氛围，为实现转型升级战略目标做足思想和动力储备。可以说，战略转型从动议、到谋划、到推进，不仅是公司管理层引领的结果，更是广大员工渴望改变、渴望成长的呼声与期盼。

近几年来，公司机制改革不断向前，内部潜能持续释放。随着薪酬绩效考核、人才选拔培养、业务协同等机制的不断完善，公司各部门、各子公司动力传导更加顺畅有效。公司前中后台的各个团队都敬业勤勉地投身于战略转型，开疆拓土、创收增效、高效管理，使各项工作打开了新局面。

深夜，抬头仰望，公司本部总有几盏灯还亮着，他们当中有的是部门业务骨干；有的虽入职不久，但很快进入角色，加班加点甘之若饴；还有员工因工作任务需要长期在外地工作，努力克服家庭等诸多困难，一心扑在工作上。公司有位退休领导曾感言，这几年明显感到公司都忙起来了，想干事、会干事、干成事的人越来越多了。

个人、团队的变化，产生了正的溢出效应，公司上下形成拥抱变化、拥抱改革的浓厚氛围，每一个人都为公司高质量转型输送源源不断的光和热。

做有理想的公司, 做有格局的国企

什么叫做有理想的公司, 做有格局的国企?就是自己跟自己较劲, 自觉高效地把各项工作做到极致、做到完美。


战略转型从动议到推进, 始终贯穿着兴泰股权人“变革+实干”的情怀。如果引用一句话来表达变革与创新的决心, 兴泰股权的回答就是: 不等不绕。制定分步实现的战略目标, 研判在哪些核心能力上尚存差距、如何补足, 如何激发并保持各层级员工对转型的参与度和积极性, 如何跟踪、监督、校正执行过程……只有将所有细节考虑全面, 不断优化完善, 才能为转型变革成功奠定坚实的基础。

从基本策略、基本原则、衡量标志等方面, 提炼出一套指导战略转型的方法理念。做大投融资主业、做强商业转型、做优项目收益是基本策略, 就是要以股权投资为基础打造成长潜力巨大的投融端新增长引擎, 以金融主业为体系牵引构筑商业资产端增值链, 以能力为根本发挥专业人才的聚集效应, 着力加强对重点项目的推进与落实, 千方百计地做强销售业绩。稳中求进、战略引领、协同发展、改革创新是基本原则, 就是要坚持规模增长与效益增长同步, 发展速度与发展能力同步, 保证平稳、可持续发展。在经营理念上, 始终以市场需求为导向, 有进有退, 不断创新运营模式, 持续增强公司核心竞争力。功能、规模、结构、管控、人才的“五大升级”是构成衡量战略转型成功与否的标志。功能升级主要是提升资源整合能力, 以重大项目为牵引, 积极融入合肥市高品质城市建设; 规模升级主要是资产、营业收入和利润的扩张; 结构升级主要是围绕功能定位, 继续丰富“一体两翼”新内涵, 持续优化资产、收入、利润、负债和业务结构; 管控升级主要是构建符合国有资本投资运营要求的专业化、差异化管控体系, 各部门各子(项目)公司做

到权责明确、统分平衡、管理界面清晰; 人才升级主要是建立战略转型发展所必需的人力资源支撑体系, 打造规模适度、结构合理、素质优良的人才队伍。

“分步行动计划”, 一方面对照集团公司“十三五”规划纲要内容, 设定时间节点, 以强化管理为先导、以业务布局为策应、明确阶段性目标, 以考核压实责任。另一方面, 以年度重点工作指导意见的形式为当年工作定基调、定主题、下任务, 确保当年目标任务有序推进与落实。具体到2019年, 就是突出重点保目标, 高效率推进重点项目建设, 加快推进“巢湖半汤温泉小镇”项目、“西递·驿”项目建设进度, 稳步做好股权投资业务, 力争全面完成三荣大厦招商及做好汇鑫大厦等项目销售, 通过抓主抓重, 把外部环境的现实情形、战略转型目标、企业内部能力协调起来, 在业务与管理之间、长期战略与短期目标之间、稳健与进取之间找到统筹平衡。进入四季度, 改革、转型、落实的战鼓仍声声疾催。

从积极探索“金融+地产+文旅”融合模式的“西递·驿”项目, 到以股权投资方式战略入股“巢湖半汤温泉小镇”项目; 从参与设立汽车产业投资基金, 到尝试与集团兄弟公司开展投贷联动业务合作; 从全面完成三荣大厦改造及推进招商工作, 到启动老旧房产改造提升……战略转型步步为营、落地有声, 做有理想的公司、做有格局的国企的美好情怀, 稳稳地安放在理性与行动之上, 获得了持续的发展动力。

2020年, 是“十三五”规划收官之年, 也是兴泰股权谋划编制“十四五”规划纲要和拟确定“管理变革年”的开端, 我们将按照“行稳、聚集、做实、理顺”八字方针, 开始新阶段战略转型的征程, 为兴泰股权高质量转型发展提供源源不断动力。

“青”们，存存存OR买买买

我们常说中年危机，然而现在的年轻人面临的危机也开始显现。一方面是商业营销的大肆渲染，让钱包空虚，另一方面是未来的不确定性，需要存款保障，青年人陷入应该买买买，还是存存存的两难境地。为此我们采访了财苑栏目的六位幕后奇葩写手，他们的观点分为两派，由狄仁杰瑞、柯南堂姐、福尔摩升组成的“兴泰三团”认为年轻人应该多花钱，由暗夜开车、高能输出、树叶过河组成的“兴泰三杰”则认为年轻人应该多存钱。究竟孰是孰非，且看奇葩亮剑。

没钱可存？VS 非理性消费？



狄仁杰瑞 (王瑞)

狄仁杰瑞：相较于储蓄，作为青年人更应该去消费。首先，没有更多的钱怎么去存？作为初入社会的青年人，我们的工资交完了水费、电费、燃气费，还完了车贷、房贷、消费贷，还能剩下多少？小时候你以为生活是事事如意、年年有余，长大后你才发现事事如意料之外，年年有余额不足。

其次，在这有限的余额里，存款升值率能赶上通货膨胀率吗？一百元的购买力能跟一年前相比吗？猪肉都成奢侈品了。我有两个同事，小A和小B。小A虽然手里只有2万元存款，但东拼西凑，想尽了各种办法，两年前咬牙买下了一套房。小B则是紧紧攥着手里10万元存款，迟迟不愿出手。两年过去了，房价翻了一番，小B离他的买房梦渐行渐远。所以说，睿智的人用别人的钱买自己的房，而保守的人用自己存下来的钱去支持别人买房。

我们决定不了生命的长度，但可以用丰富的旅程去拓宽生命的厚度，我们可以选择为了存下一套房，只在屏幕前去欣赏高山、草原和大海的美景，但是如果没买下一张车票、没有踏出那一步，我们怎么去切身的感受到那高山的巍峨、草原的辽阔和大海的浩瀚？没有买买买，我们怎么去遇见美好的生活，去遇见更好的自己？

奇袭:年轻人经济压力大是一方面,非理性消费才是荼毒年轻人的罪魁祸首。今年双十一天猫成交额是2684亿,大家享受着花钱时的爽,因为买到了心宜的物品,却不得不面对无涯的悔,因为很多东西在被我们囤积以后,在家里吃灰或者被挪作他用,比如用来盖泡面的kindle,用来挂衣服的跑步机,用来转让的健身卡。

暗夜开车:我认为年轻人应该多存钱。首先,存款能增强我们抵御风险的能力。我们常说手里有粮,心里不慌,我妈妈也常常告诉我,老鼠还有三天余粮,你凭什么兜比脸还干净。你永远都不知道意外和明天哪个会先来,只有银行卡里的余额才能给予你安全感,社会不会因为你一句我没钱就对你网开一面,命运也不会因为你一句我很穷就对你格外开恩。

其次,存钱能让你占据人生的主动权。你若存钱,便是晴天,你若不存,晴天霹雳。我有个朋友曾问我,他手里有20万块钱,要不要买辆车?我说买车干嘛,把钱存着,然后我给他一顿分析,他听了以后表示十分赞同,然后决定,买车。不久,他谈了个女朋友想要结婚,丈母娘说要20万彩礼,他把车卖了才凑了10万,他跟丈母娘商量能不能少要点?丈母娘说不行,又不是卖女儿,哪能讨价还价,只能一口价。我这个朋友没办法,只能跟他女朋友分手了,不过好在我这个朋友最后找了一个只要10万彩礼的丈母娘。

回顾历史,朱元璋正是依靠“广积粮、高筑墙、缓称王”这九字三训,最终问鼎中原。其中广积粮的意思就是让朱元璋多储蓄,因为有了资本,才有了更大的可能,这九个字到了现在已经深入到我们广大的中小学,他们管它叫“猥琐发育,别浪”。

最后,存钱是一种优秀的自律习惯,它能提升我们抵抗诱惑的能力,商业营销会让人有一万个消费冲动的理由,享乐也是人性的弱点,但要抵挡这些诱惑就很耗心神,还要把存钱养成一种习惯,那就需要内心理性且坚定,忍一时之气方能享一生之福,毕竟吃苦和剁手哪个看起来都不是善茬。



暗夜开车 (刘珍亮)

奇袭:都“9102年”了,你还在用600多年朱元璋称帝的经验教训,并且告诉我们这是当代社会青年应该遵循的现代生活准则,把割裂环境的理论复刻当做思想上的文艺复兴,这难道不是一种管中窥豹?此外,朱元璋称帝如果是因为广积粮,那么每一个粮油收购站的站长都可以成为一个朱元璋。再说广积粮之后朱元璋还干了两件事情,一个是招兵买马,一个是收买人心。所以,买才是这个世界上成功的必杀技。

追求? VS 保障?

精致生活 VS 稳定生活

柯南堂姐:新时代、新青年,当下我们更应当遵循社会规律,顺应时代潮流,该出手时就出手。首先,我们总是习惯上把精致的外表跟买买买划上等号,又把买买买跟透支消费、入不敷出划上等号。但我想说,精致只是一种生活态度,并不代表入不敷出,以入不敷出为代价的精致都是伪精致,真正的消费高手一定知道如何更合理的支配他手力尽有的资源。作为金融从业者,我们更应该知道,负债能力才是代表市场价值,购买力也充分体现了我们对市场的洞察和反应能力。而金融科技在金融领域的嫁接,也让我们拥有了更多更便捷的获取流动性方式,大到惠顾兴泰智库产品U房易贷,小到在咸鱼挂卖二手鞋,社会为我们提供了抗击风险的捷径,你还在执拗的坚持传统,裹足不前。

其次,我们大家所熟知的比尔盖茨、马化腾,以及男神马云爸爸,他们的身家均过千亿,但没有一位是靠存存存来实现个人财富的积累的。他们都是将手里的资源在适当的时候转化成他们现阶段或者未来某个阶段更需要的东西,而这个过程就叫做买买买,没有买买买,哪来的交易额2684亿的传奇?没有买买买,用什么支撑每个人每天都在享受的共享经济?没有买买买,哪来的互联网金融科技和大数据建模分析?

如果说富人的存款只是一个数字,那穷人的存款是一种自我摧残,存仅仅是对自我的一种心理暗示,买才是勇气和动力,买才能给予我们此时此刻更需要的东西。所以即使他人给了你一万个存钱理由,也不是你放弃追求当下美好生活的借口。



柯南堂姐 (陆婧)

奇袭: 马云、马化腾、比尔盖茨这些成功人士他们的钱都确实不是靠存出来的,可成为这些成功人士的概率有多大呢?万分之一甚至更少,这就意味着99.99%的普通人都是需要靠存款才能自由选择人生。

高能输出: 我年轻的时候也不爱存钱,因为没有要负担的压力。后来公司搬迁,我的生活一下子就发生了天翻地覆的变化,因为隔得远,迟到成了常态,公司考勤屡屡不达标,领导虽然对我表示理解,但没有规矩,不成方圆,绩效该扣还是扣了。好在山穷水尽疑无路,柳暗花明靠存钱。后来我存够了钱,在公司附近找到了一个住的地方,我的人生终于又开始轻松起来了,遇到了恶劣天气,我比平时更早到公司,领导对于我的这种做法非常满意,我看到领导满意,我也特别满意,因为领导一满意,说不定就给我涨工资了。

年轻人千万不要觉得人生得意须尽欢,尽欢就是买买买,靠买只能买来一时的快感,而存才能存住存在感,才能获得自由选择的权利。第一,存钱可以为自己存一点底气,人生还很长,当我们遇到困难的时候,有存款可以让我们有选择放弃的勇气。我有一个做婚庆的朋友,每天面对形形色色的客户提出的匪夷所思的要求,有的想要婚礼有一种高贵神秘却又掺杂着低调少女心的感觉,有的想要生动活泼而又不失稳定大气。我那暴脾气的朋友却能做到“客户虐我千万遍,我待客户如初恋”,归根到底一句话,没存款,怕丢工作。第二,存钱可以为父母存一份安心,在他们有需要的时候,存款可以给他们一份保障。第三,存钱可以为子女存一个未来,在他们成长的道路上可以让他们有尽情试错的可能。最后,艰苦朴素可是我们中华民族的传统美德,所以我们都不要忘记初心,努力存钱。



高能输出 (彭庆丽)

奇袭: 买买买是快感,存存存是存在感的观点太过于片面,如果将钱存着不花是为了证明你的存在感,如果将个人存款带来的存在感视为一种乐趣,那么独乐乐,不如众同乐,用有限的资金换你送朋友的贺卡、送给爱人的鲜花、送给父母的衣服,这种存在感更加温暖而真实。

消费? VS 千金难买人不卖? 让世界更美好



福尔摩升（尚殿升）

福尔摩升：货币的本质是商品交易的媒介，如果存起来不买，那么货币只是数字而已，反而失去了它最本质的意义。我们来看看，如果买买买会有怎样的效果呢？

首先，从宏观上，据最新数据显示，消费已经连续六年成为拉动我国经济增长的第一动力，尤其在当前全球贸易保护主义抬头大背景下，进一步释放消费潜力是应对经济下行压力的关键一招，所以买买买就是爱国的重要体现。

其次，买是获得满足感和幸福感的源泉，买卖并不是一种0和1博弈，而是1+1>2的共赢智慧，买者得其物，收获满足，卖者得其币，亦可再买之，收获幸福。想必我们应该学习过白居易的《卖炭翁》，“可怜身上衣正单，心忧炭贱愿天寒”。何其悲惨！而今我们生活在21世纪新时代，如何避免发生卖炭翁的悲剧，归于一点就是让大家去买买买。如果您在街头巷尾碰到卖青菜萝卜的大爷大妈，不妨多买点，好让他们早点回家，家里可能还有依靠这微薄收入的妻儿老小。时下正是脱贫攻坚决胜之年，希望大家以功成不必再我，功成必定有我的精神境界，以实际行动助力脱贫攻坚。

最后，我要说买是一种动力，是一种推动你去挣钱，让你更加积极向上工作的动力。古来圣贤多寂寞，唯有买者留其名；若不是欲买桂花同载酒，何来刘过“终不似，少年游”的感伤；若不是“不惜千金买宝刀，貂裘换酒也堪豪”，何以领略一代侠女秋瑾的万丈豪情；若不是“五花马，千金裘，呼儿将出换美酒”，李白何以成就诗仙的美名。

这个世界从来都不缺少爱，缺少的是能与君共担风雨的爱情，所以在茫茫人海中有幸遇到心宜的另一半，也要毫不犹豫的为她各种买买买，千金一掷为红颜。往小处说是为了家庭的稳定与和谐，往大处讲是为了国家的繁荣与富强。如果没有千金也没有关系，投融资找兴泰，兴泰让金融更有温度。

奇袭:我的朋友文刀牛曾经是一个浪漫的小伙子,下班的时候也会给自己的女友带一支玫瑰,结果换来的是女友的一顿爆骂:“你脑子坏掉了,净买这虚头八脑的东西,现在不存钱,拿什么娶我,分手。”你看,因为不存钱,他的女朋友跑掉了。所以,玫瑰只能哄人,而存款才能留人。

树叶过河:存还是买都是相对的,不可能只买不存,也不可能只存不买,应该在不同的时间点有所侧重。IMF数据显示,中国在短短六年时间内居民杠杆率翻了一倍,远高于新兴市场国家,这说明我们现在大多数的人都在负债,从这个角度来看,当前消费虽然可以拉动经济增长,但存款更是爱国。

其次,我们现在的年轻人不光要存钱,更应该要存知识、存理论、存方法、存技术,比如我们刚刚举办的开展青年大学习,展示兴泰一年的研究成果,为我们今后的业务创新和发展打下坚持的基础,达到研究创造价值的目的。

最后,千金难买人不卖。习总书记指出,实践反复告诉我们,关键核心技术要不来、讨不来,更买不来。当前的中美贸易摩擦就是一个活生生的例子,唯有依靠我们不断的去学习,去储存海量的知识,才能实现量变到质变的创新,我们可以买来李佳琪推荐的口红,但是我们买不来托克马克装置,我们可以买来讨女朋友欢心的玫瑰,但买不来稳态强磁场装置,我们可以买来红颜一笑,但我们买不来量子通信卫星。正是通过几十年的科技积累,数以万计科研人员的努力,昔日的江淮小城才能在一夜之间崛起为全球科技创新的策源地。所以作为霸都的一分子,作为新青年的一分子,为合肥打造具有国际影响力的创新之都,我们都应该存一份责任、存一份担当、存一份力量。



树叶过河 (李庆)



导师 (彭辉)

导师总结:存是为了更多更好的买,买也是为了积累更多的存,二者相辅相成,相互促进,对年轻人而言,要注重“度”的把握,不可过度消费也不可抑制消费。建设有国际影响力的创新之都都需要“该出手时就出手”的青年们,也需要“十年磨剑,攻关克难”的青年们。🇨🇳

吕不韦投资记

文 / 合肥兴泰资本管理有限公司 李永忠

吕不韦何许人也？起先，他是个生意人，买卖做的很大，赚了不少钱。这赚钱手法，说简单也简单，就是买下便宜的资产，转手高价卖出，用《史记》的原文说就是“往来贩贱卖贵，家累千金”。这里“往来”两个字很重要，货物要流动，人要腾挪，这一来一往的，价值就出现了。可说复杂也复杂，您得有眼光，有一套发现、培育资产的能力，最终实现高价套现。您瞧瞧，这和我们投资公司的逻辑是一样一样的啊。

话说吕总做的是跨国生意，一次来到赵国国都邯郸，兜兜转转，偶遇落魄公子秦异人。这不，一项资产又落入吕总的法眼中了。

奇货秦异人

异人作为一项资产，其特质是：

1、极强的核心竞争力：

父亲贵为秦国太子（安国君，即后来的秦孝文王），异人将来有继承王位的可能。

2、不利之处：

(1) 竞争者众多

“安国君有子二十余人”，希望渺茫，就是按20个兄弟算，成功率也只有5%；

(2) 现实处境不佳。

远离故国，在赵国做亲善大使（实则人质），这是那个时代的特点，诸侯国之间为表示信任，往往会这么做（质押）。大家还记得中学课文《触龙说赵太后》吗？背景就是赵国受到秦国攻击，向齐国求救，齐国一定要太后心爱的小儿子长安君为质，才肯发兵。太

后不肯，触龙通过一番委婉的劝说，使太后意识到为父母的不能因一己之私溺爱孩子，必须从大处着眼，使王子对江山社稷有功，将来才好自立。不幸，这个为国分忧的工作确实不好干，异人就处于尴尬和危险的境地：没办法，秦国强大，经常进攻赵国，也不考虑他这位王子的安危，赵国很生气，自然不待见他，处境于是就很潦倒，公子落难，让人不免歔歔同情。

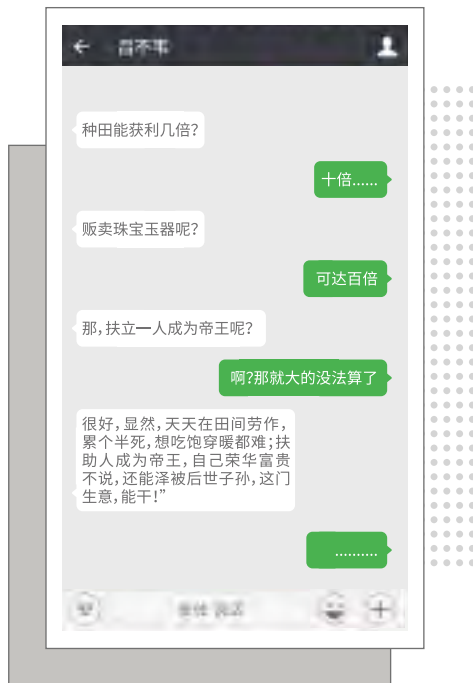
(3) 国内无奥援。

回到秦国国内。异人自己的生母夏姬，也不喜欢这个儿子。至于自己的父亲，太子安国君，他有那么多儿子，国事又何其繁杂，哪会特别想到他啊。

总结起来，异人虽贵为王子，但身在异国，举目无亲，朝中无人，里外都不受待见，“凤凰落毛不如鸡”，怎一个惨字了得。

盈利分析

吕不韦遇到异人，在生意人的眼里，大约人和货物是差不多的，经评估，他认为异人是“奇货”，意思是比上等货色还高级的多的那种吧。关于奇货的价值，他与父亲有一段有趣的对话：



看看,按照不韦的投资偏好,IPO的利润实在是弱到爆了。人家一单生意下来,不但财务自由,还要惠及子子孙孙,做投资的,一定要向吕总学习,志向一定要远大呀,虽不能至,心向往之!

投资方案

主意已定,吕不韦拜见秦异人。

“我能让您发达”吕不韦开门见山。

“您先混好了,再提携我吧。”异人哈哈大笑。看来,彼时吕总名气还不大。

“不,您说反了,只有您发达了,我才能发达。”

异人咂出点味道,请吕总入密室,两人开始深聊。

“现在情况是这样的,秦王,也就是您爷爷老了,您父亲贵为太子,必然将来继承王位,这时,他立谁为太子至关重要,与您的利益切身相关”,吕总呷了一口茶,继续说下去:“说实话,以您目前的处境,想成为太子,希望渺茫啊(把上文的不利因素说一遍)”

“没错”异人点点头,“您有什么好办法啊?”

“办法是有的。”吕总压低了声音:“您父亲安国君最宠爱华阳夫人,在决定谁立太子的问题上,华阳夫人最有发言权。可巧,华阳夫人没有儿子,您想想,您要是能得到华阳夫人的欢心,收为嗣子,还担心立不上太子吗!”

“着啊!”异人眼前一亮,击掌称好。

“哎,这说起来容易,做起来可就难了.....”吕总叹

了口气,“这一切都要钱啊!您想想,您客居此地,囊中羞涩,既无名气,也没人捧场,华阳夫人哪能瞧得上您啊!至于到秦国国内活动,更是一大笔经费.....”说的异人面色沉重,低头不语。

“不过,”吕总话锋一转,“您也别急,小弟虽然不才,却也有点银子。这样吧,我先给您一波500金,您先把势子撑起来,像孟尝君那样,多养一些宾客,替您吹嘘;您再结交结交诸侯名士,相互抬举,声誉不就起来啦?我再带500金,到秦国替您活动去!”

异人大喜,腾地站了起来,一揖到地:“这件事就全仰仗先生了!事成之后,我若有了秦国江山,分一半给先生,决不食言!”

哎,画面好熟悉啊!千余载之后,那些牛逼的投资达人,不也是策划于密室(澡堂),谈好价码,再出钱出力的套路吗!给钱创业绩,造声势;再帮助去“上头”打点.....一切的一切,诚如《圣经》上说:“已有之事,后必有之,已行之事,后必行之。日光之下,再无新事!”

运作

且不说异人在邯郸各种排场,各种花销,各种包装,工作需要,毫无愧疚感,久旱甘雨,本来就是贵介公子,花钱多轻车熟路啊!这次第,怎一个爽字了得。

单说吕总西入秦,说动华阳夫人。先找到华阳夫人的弟弟阳泉君。说大人则藐之,吕总虽说花了重金才能见到这位国舅大人,见面却毫不含糊,劈头就说:“您快要大祸临头到了,您还不知道吗?”

“咋回事啊?”阳泉君不免一脸懵逼。

“您想想啊,您作为外戚,托夫人的福,家里人个个做着大官,骑着骏马,搂着美女,各种爽……而王子们呢?一个个各种寒酸,众人侧目啊!这一切的一切,都是拜安国君所赐啊!现在安国君已然年老,您姐华阳夫人又没有孩子,哪天要是他不在了,新太子即位,他手下那帮人得势,您的好日子可就到头啦!不但是您,就是您姐,到时候也不免门可罗雀,寂寞沙洲冷了!”

一席话,说的阳泉君冷汗直冒。

“诚如君言!您有什么好办法教我吗?”

“办法当然有。目前最大的危机,就是华阳夫人无子。安国君有个叫异人的儿子,在赵国为人质,人是非常的贤明,诸侯中都在传诵他的名字,他不受自己母亲待见,缺乏母爱,非常渴慕华阳夫人,每每西望故国,做梦都想回来。如果华阳夫人能立异人为嗣子,从王后而言,是变无子为有子;在异人而言,从无国到有国,这不两全其美吗!至于您,将来更是稳如泰山,荣华富贵享之不尽啊!”

阳泉君被说动了,去找姐姐,依样画葫芦,陈说厉害,姐弟之间无话不谈,夫人动心了。瞅着一天安国君心情不错,说出了自己的打算,不用说是花枝乱颤,涕泪交流。安国君真是宠爱啊,同意了,还刻了玉符,送了贵重的礼物,派吕总交给异人作为立嗣的信物。这件事一传开,异人在赵国就更加吃的开啦!

投后

到目前为止,一切都在吕总的掌控之中。但,还是出了件始料未及的事。

事情进展顺利,异人和吕总不免成天花天酒地,共商大计。话说和项目的实控人之间随时保持通畅的沟通渠道,也是投后管理的重要一环!

男人在一起,免不了找女同胞助兴,吕总这方面是行家,又多金,不用说身边美女如云,有个赵姬特别美艳,极得吕总欢心,形影不离。

“国有重器不可示人”,吕总大概忘了这句话,为表示亲密关系,酒酣耳热之际,和自己的合伙人一起欣赏赵姬的载歌载舞。杨惲说过“妇赵女也,雅善鼓瑟”,

可以想见,赵姬一定是色艺双绝的。异人一见,惊为天人,端起酒杯:吕总啊,救人须救彻,把赵姬也让给兄弟吧!

吕总大怒,这小子也太得寸进尺了!连老子女人也要抢,难道不知道“车与女人,恕不外借”吗!转头一想,算了算了,为了这个项目,整个身家都搭上了,何必为一个女人跟他翻脸呢。拿去拿去,兄弟,只要你要,只要我有。

赵姬于是转跟异人。不久,生下一个儿子,就是大名鼎鼎的秦始皇,据说赵姬先前就有了身孕,始皇帝实际上是吕总的儿子,这也无从考证。

回报

异人这个名义很另类，非主流，子楚就好听多了。实际上，子楚这个名字是华阳夫人改的，这也体现了吕总安排事情的心机之深。

话说异人历经一番磨难，从赵国逃回祖国，第一件事自然是见自己的母后。为了给从未谋面的母后有个好印象，不韦叫异人觐见时穿一套楚国人的衣服。华阳夫人一见，眼泪都快下来了：“哎，我娘家是楚国，我就是楚国人呐！好孩子，咱两人确实有母子缘啊！这样吧，你以后不要叫什么异人了，不好听，就叫子楚吧！”

后面的事就说快一点。秦王死后，安国君上位，不幸，这位老太子一年后就去世了；子楚顺利上位，是为庄襄王。回报的时候终于到了，吕总摇身一变，成了吕总理（丞相），得到了“文信侯”的爵位，老家河南洛阳一带10万户的出产归他享有。

子楚在位时间也不长，做了三年秦王后，撒后西去，儿子嬴政即位，吕总理的位子就更高了，被尊为“仲父”，家里的奴仆超过万人。

不韦从一个有点钱的商人，到青史留名，《史记》专门为其作传，一生享尽荣华富贵，这个项目的回报确实是如其父亲所言，大到没法计算了。圣贤如孔子，都不胜羡慕地为不韦点赞，称他是“闻人”。于是，他的投资史也就成了一段传奇。🌟

尚学

深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育

筑牢信仰之基 补足精神之钙 把稳思想之舵

兴泰控股党员干部学习教育侧记

文 / 兴泰控股人力资源部 张曼曼

为中国人民谋幸福,为中华民族谋复兴,是中国共产党人的初心和使命。在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,是党的十九大作出的重大决策。根据合肥市委的统一部署,2019年9月,兴泰控股“不忘初心、牢记使命”主题教育正式启动。在集团公司党委的领导下,全体党员干部读原著学原文、守初心讲奉献,理论基础和工作能力得到有效提升,精神面貌和思想境界得到不断升华,集团公司党的建设固本强基、政治生态持续优化,市委主题教育领导小组简报刊发相关工作成效,同时合肥新闻联播进行了专题报道。

党的十八大以来,党的理论创新取得了重大成就,逐步形成了习近平新时代中国特色社会主义思想。正如习近平总书记强调,开展这次主题教育,就是要坚持思想建党、理论强党,坚持学思用贯通、知信行统一,推动广大党员干部全面系统学、深入思考学、联系实际学,不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

在主题教育中,兴泰控股结合实际,探索创新党员学习教育“1+2+3”工作法,即:以学习贯彻习近平



▲ 兴泰控股机关党支部红色教育活动

新时代中国特色社会主义思想“1条主线”,组织和引导党员读原著、学原文、悟原理,夯实理论根基;组织开展“兴心向党、红歌飘扬”歌咏比赛、“奋斗兴泰人”微视频大赛等“2项活动”,激发团结奋斗激情,升华党员党性修养;在“三会一课”的基础上,创新开办“微课堂”、“读书班”、“思享会”等“3个课堂”,实现了党员学习教育的普遍化和常态化。通过“1+2+3”工作法,有效组织和引导所属各单位和全体党员干部围绕主题教育的总要求,系统开展学习教育,实现上下联动、比学赶超的学习氛围。

坚持政治引领,把稳主题教育的“方向盘”



▲ 集团党委班子“思享会”



▲ 兴泰典当党员爱心献血

兴泰控股将讲政治贯穿主题教育始终,将坚定理想信念体现在凝心聚魂的全过程,切实把稳主题教育的“方向盘”。将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主题教育主线,坚持思想建党、理论强党,坚持学思用贯通、知信行统一。集团公司党委先后召开4次党委中心组学习扩大会议,针对习近平总书记系列重要讲话精神、《中国共产党问责条例》等进行专题研讨。集团公司及所属各单位集中发放了《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》等一批学习资料,明确学习重点和课时,实现学习教育的“有的放矢”。

兴泰控股将主题教育和学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神相结合,集团公司党委书记、董事长程儒林亲自向全体党支部书记和部分党员代表集中宣讲全会精神,组织完成24个基层党支部同步开展宣讲工作,迅速形成了学习贯彻全会精神的热潮。集团党委班子成员结合自身学习情况,围绕习近平新时代中国特色社会主义思想,直接面向基层党员就上了6次党课。

“习近平新时代中国特色社会主义思想是实现中华民族伟大复兴而奋斗的行动指南,作为一名国有企业党员,必须学深吃透理论精髓,自觉运用这一强大的思想武器。”兴泰保障金李淑涵说。据悉,为了促进党员对理论的学习掌握,兴泰保障金将党员组成“学习对子”,进行“一问一答”形式的自学自考,起到了相互督促、相互进步的效果。兴泰典当开展“你读、我听”主题教育读书活动,每位党员选读《论述选编》章节,推送至党支部微信群进行共享。

兴泰控股545名党员通过扎扎实实的理论学习和思想洗礼,坚持在学懂弄通做实上下功夫,加深了对习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神的理解认识,党性修养得到进一步锤炼,切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,政治立场和理想信念更加牢固,党员的先锋模范作用得到充分发挥。



▲ 兴泰股权党支部消防安全宣传日志愿活动



▲ 兴泰资产党员重温入党誓词



▲ 金融小组党员参观爱国主义教育基地

丰富教育形式, 拧紧理想信念的“总阀门”

兴泰控股在主题教育中, 注重抓住关键少数“牛鼻子”, 着力打造“信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬”的领导班子, 切实发挥党员干部学习教育“领头雁”作用。兴泰控股举办封闭式党委班子“读书班”, 围绕《论述摘编》, 将读原著、学原文、悟原理作为“补钙壮骨”的重要抓手, 开展学习讨论; 利用“兴泰书屋”举行“思享会”, 党委领导班子成员带头诵读《学习纲要》, 分享所思所悟。

兴泰控股创新活动形式, 力求提升学习教育效果。先后举办“兴心向党、红歌飘扬”歌咏比赛、“奋斗兴泰人”微视频大赛等, 扩大党员干部参与面, 在生动活泼的活动中激发向上正能量、促进思想再升华。党员干部在歌咏比赛中, 歌唱党、歌唱祖国、歌唱新时代, 在嘹亮的歌声中增强使命感和责任感。党员干部积极参加微视频大赛, 自编自导自演, 讲好身边故事, 生动刻画了一个个兴泰控股党员干部扎根一线、服务社会的平凡事迹。“这些党员都是我熟悉的同事, 他们演绎

真实的生活、真实的故事, 感情真挚, 让人印象深刻。”集团党办的钱烨雯看过微视频后说。

各子公司的学习教育形式同样亮点突出。据悉, 兴泰担保实施五个“强化”工作, 即强化理论武装, 人人读原著; 强化模式创新, 举办“微党课”; 强化证明宣传, 学习榜样事迹; 强化载体运用, 丰富教育形式; 强化责任担当, 服务经营发展。兴泰担保还组织全体党员立足本职岗位, 用一句话抒发“初心”, 在公司网站设立“初心墙”进行展示。兴泰股权通过微信群推送“主题教育每日导读”, 打造“指尖课堂”; 向行动不便的老党员送去主题教育图书, 开展“送学上门”服务, 实现学习教育“一个都不能少”。兴泰科贷为党员集体过“政治生日”, 举办“习近平用典”硬笔书法展, 增强党员的党性修养。国控担保组织党员前往烈士陵园、李克农故居接受红色教育, 传承红色基因; 结合“三个以案”, 在蜀山监狱开展警示教育。兴泰租赁与合肥综保区党组织结对共建, 帮扶慰问新站区敬老院等。

坚持学用结合,找准服务发展的“契合点”

“我们要将学习的知识转化为工作的动能,立足岗位,努力奉献,将金融小镇项目打造成品质工程。”金融小镇现场工地一名施工方人员说。据悉,金融小镇党支部将主题教育延伸到项目工地,会同工程施工方、监理方等共同开展学习研讨,增强各方工作人员的政治意识和责任意识,全力推进项目进度、安全、质量管理齐头并进。此外,金融小镇党支部与工行合肥分行新汇支行开展主题教育“联学共建”活动,两家单位党员集体学习了习近平总书记关于新发展理念的重要论述,并围绕该主题进行深入研讨交流,就如何通过开展好主题教育,深化银企合作、更好支持企业经济发展进行座谈,拓展了合作发展思路。

“阿姨,一些网络理财看似投资高,实际风险大,有些还是骗局。您一定要认真分辨,以防上当受骗。我们给您准备了一些资料,您可以回去看看。”兴泰资本党支部的党员正向一位前来咨询的老人详细讲解着投资理财知识。兴泰资本提升主题教育学习成效,大蜀山森林公园开展“辨真伪识风险,做理性私募投资者”主题宣传志愿服务,通过宣传海报向市民们讲解私募基金知识,同时设立“一对一”现场咨询台,重点向周



▲ 保安集团第二党支部开展技能比武



▲ 兴泰保障金集体观影活动

边商户、过往人群普及常见的“伪私募”尤其是非法集资的典型案列,提升市民对金融风险的防范意识和鉴别能力,实现了“以践促学”。兴泰资本党支部还将学习课堂“搬到”中小微企业,携手合肥磐石自动化科技有限公司党支部开展结对共建,分享党员学习教育经验,对习近平新时代中国特色社会主义思想进行宣讲,加深了双方的情谊,实现了实现党建工作与服务实体经济的有机融合、同频共振。

此外,集团所属其它各单位也结合实际,积极学用结合,将学习教育延伸至经营管理的“主阵地”。保安集团第二党支部在主题教育中,注重以学思践悟激发党员骨干先锋意识,发挥表率投入到技能训练中去,从而带动了广大员工的训练热情,发挥了示范引领作用。兴泰科贷深入推进主题教育学习与业务的融合发展,公司业务党小组多次赴科创园区开展金融志愿服务和宣讲。国控担保各支部通过“三会一课”重点对习近平新时代中国特色社会主义思想进行学习,将理论学习融入部门业务学习,并前往客户企业进行交流,提高了知识技能,展现了国企员工的优良形象。

自主题教育开展以来,兴泰控股紧密联系实际,严格落实关于主题教育的各项工作要求,强抓党员理论学习,深入查摆突出问题,全面开展落实整改,凝心聚力、固本培元,不断增强党组织的领导能力、创新活力、发展动力,实现了党员干部理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率的目标任务。

习近平总书记指出,不忘初心、牢记使命,必须作为加强党的建设的永恒课题和全体党员干部的终身课题。“中国共产党人依靠学习走到今天,也必然要依靠学习走向未来。”兴泰控股全体党员在党中央的坚强领导下,在学习中进步,在实践中成长,只争朝夕,不负韶华,始终以昂扬姿态向新时代的征程进发!

一位银榜考生的考试手记

文 / 合肥兴泰资产管理有限公司 余成林

“

2019年度全国高级会计师职称考试成绩于第四季度公布，兴泰资产公司财务管理部余成林以安徽省第22名的优异成绩荣登全国高级会计师职称考试“银榜”，顺利加入国家财政部“优秀考生跟踪评价计划”。

余成林在保质保量完成各项工作任务的同时，利用个人休息时间，不断提高个人岗位技能，此次“入榜”不仅展示了兴泰控股推进“学习型企业”建设及加强队伍建设的成果，同时也为大家进一步加强学习、提高业务素质树立了良好榜样。

”



时间来到了6月中旬,才惊觉离高级会计师考试已不足三个月,而我的学习计划还完全没有开始。每次尝试着想静下心来进入学习状态时,却总是心浮气躁,毕竟毕业后已近十年没有参加过任何真正的考试了。现在的状态就像一半的自己想推着身体向前奔跑,而另一半的自己却懒洋洋的提不起任何的精神,备受煎熬。

直到有一天我尝试着询问自己的内心:这到底是一场可有可无、随时可以放弃的考试还是一场至关重要的考试?几乎是未经思考,内心就给了我一个明确的答案,这是一场对我来说至关重要的考试,得到答案的瞬间眼前便豁然开朗。既然没得选择,那就只能一路向前吧。

因为时间的关系,以前制定的学习计划显然已不适用。重新评估了一下各章节的内容和难度,投融资决策、内部控制、绩效评价、风险控制、全面预算管理、成本管理以及企业合并等内容相对较为熟悉,而难点在于已经被修改的面目全非的金融工具和以前从没接触过的行政事业单位会计这两章内容。要想在不足三个月的时间内至少完成三轮学习,我需要在两章最难的章节中选择放弃一章,这样大概可以节约10-15天的时间。我选择了放弃金融工具这一章。

重新制定后的学习计划大概是这样,要确保进行三轮学习,并在最后留出三四天的时间进行试题强化。第一轮也就是所谓的把厚书读薄的阶段,结合教材和下载的教学视频让自己快速的浏览一遍整个需要学习的内容,让自己对各章节的内容和难度有一个大概的了解,并建立一个大概的知识框架,而对一些难度较大的内容则选择直接跳过。第二轮也就是把薄书读厚的阶段,结合教材视频教程以及练习题,展开全面细

致的学习,往第一轮建立的知识框架中填入更细致的内容,并一一攻克第一轮学习中跳过的难点。第三轮是再把厚书读薄的阶段,也就是对所学的知识进行提炼总结的阶段,不停的在大脑将各章的内容过了一遍又一遍。

白天在公司忙忙碌碌,该干的一样不落,就当没有考试这回事。晚上和周末按计划进行学习,以考试时间为deadline,推着自己向前飞奔(话说deadline果然是第一生产力啊)。

考完走出考场,感觉应该考得还不错,估了一下分觉得及格线应该是没问题的。考完一个月以后正式查询考试成绩时,看到自己考分是82分时还是觉得挺开心的,比自己预估的分数还多了4分,可能是某会计网校考后试题讲解当中有两道疑问题我也做对了。查完成绩后的几天在电梯里遇到了一家兄弟公司的财务领导,说我进了国家财政部公布的银榜。银榜?什么鬼?完全没听说过好吧。

过了几天才想起来国家财政部银榜这回事,求助了一下度娘才知道,原来从2008年开始,国家财政部推出了“全国会计专业技术资格考试金银榜”,将中、高级会计职称考试成绩排名在全国前100的考生列入当年的金榜,并将各省份考试成绩排名前30的考生列入当年的银榜。而我的成绩位列全省前30名,因此被列入2019年安徽省的银榜,并被邀请加入国家财政部“优秀考生跟踪评价计划”。

很多人问我怎么准备的,所以我把这段经历写下来,是想说,你也可以的。

尚游

泰山仰止： 放荡天地间， 裘马颇清狂

文 / 合肥国控建设融资担保有限公司 郎楠楠

中原版图的最东边，
矗立钟灵毓秀之山。
有清风拂袖的日月；
有嶙峋奇异的怪石。
秦皇汉武封禅之路，
巍峨一山包容万千。
惟愿空其杂念，沥出清灵之心。
风景便不再是眼睛的事，
雄壮绮丽与你水乳相连。

——题记

登山于我，是爱好，是一股劲儿，更是心灵的出放、路在脚下的踏实精神。在数登黄山后，偏神往省外更远山巅。念念不忘，必有回响。五岳之首岱宗的攀登便在腹稿篇篇后的今年顺利成行。

十一的假期，沿着萦纡山路，自驾游来到了位于泰安市之北的泰山脚下。彼时山下天气小雨绵绵，阴晴不定。晚间，与伴侣相携食于城中小店，北方食巽简朴至灵魂，一把小马扎，台上一口豆腐锅，品尝了清清纯纯的“泰山三美”。泰安的煎饼卷大葱不同于《煎饼赋》的作者蒲松龄家乡淄博的摊式做法，泰安的刮煎饼经过发酵，略带酸味，别具特色。食毕早早睡下，为第二天的登山之旅养足精神。

登

拾阶而上
裘马清狂

晨起6:30出发，沿着传统的红门—中天门—南天门—玉皇顶—一线登山。泰山海拔高1540米，疾风劲吹，寒冷更甚。裹紧衣襟，片刻不懈怠，一跨道石坊，额篆书“岱宗坊”，经过“岱宗坊”坐车直达红门，红墙黛瓦，拱形的洞门是登泰山的中轴线路必经之处，传说秦始皇在此路登山。清人赵国麟留诗：“凌晨登红门，霁色明朝旭。俯视万家烟，平畴尽新绿”。

以红门至中天门为前半段，人迹板桥霜，恰是人少时。泰山犹如一幅封存千年的画卷、卷帙浩繁的一部史书在登山者面前栩栩展开。移步换景，每一个镜头都是一个故事。既有鸿篇巨制、诠释儒释道的众多庙堂，也有惊世妙语、立于山石草木间的星罗碑刻。千年古树下小铺子里悬挂着的“泰山女儿茶”勾起贾宝玉食用女儿茶助消化的情景；而迎面遇到的挑山工，直直扁担两头压不弯的肩膀更是忆起冯骥才笔下坚毅与担当的担山工。从《论语》“仰之弥高，钻之弥坚，瞻之在前，忽焉在后”到孟子的“孔子登东山而小鲁，登泰山而小天下”，从司马迁“人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛”到杜甫《望岳》“会当凌绝顶，一览众山小”，中华民族的精魂深深镌刻在泰山的千年岁月中，攀登者由此亦沾染了山的灵气与“圣人”的气韵。

一路拾级而上，到达十八盘。70-80度倾角的台阶，是对体力与耐力的考验。明朝祁承濮曾写十八盘“拔地五千尺，冲霄十八盘，径丛穷处见，天向隙中观”。十八盘自开山至龙门为“慢十八”，再至“升仙坊”为不紧不慢又十八，又至南天门为“紧十八”共计1630余阶。一步更比一步高的台阶中，“后人见前人履底，前人见后人发顶”。远远望去，如巨龙盘踞；仰视，又恰似天门云梯，通往天上宫阙。历时4小时不懈攀登，终于登顶进入“天街”，眼前豁然开朗，身心愉悦，眼前商铺林立，亦街亦市，人影绰绰，如入仙境。不禁感于仓央嘉措所说：压根儿没见过最好，也省得情思萦绕；原来不熟也好，就不会这般神魂颠倒！

观

天地之石
假之以朱墨纸笔



正所谓“山无石不秀”，泰山的石头因泰山之磅礴被赋予了更多灵性和魅力。始到泰山山脚小城中，到处便可见泰山石雕的古玩店。据了解，泰山石是天然泰山杂岩，不仅有着坚硬的质地、纹理百变的特质，更是因为泰山石能避邪、镇宅等传说，取稳如泰山、石来运转之意。入高山流水下，迷大气雄浑境，泰山石将25亿年的岁月跃然在自己的身上，还原出东岳镇乾坤的大自然母体。

古人心中，泰山石是有灵性的，一石一片天地一石一个魂灵。那尊泰山石是《红楼梦》中巨石神瑛侍者贾宝玉的演化；是“夏将亡，泰山石泣”、“泰山巨石自燃，汉亡之兆”等不绝于史书的爱国呼唤；是高濂《遵生八笺》中：“除日掘宅四角，各埋一大石为镇宅，主灾异不起”中来自上古的灵石崇拜。

泰山石刻承载的厚重历史文化更使泰山迥异他岳而闻名。要说今人偏好“到此一游”，泰山摩崖石刻则记录了历朝历代无数名流雅士、文人墨客来此游览的痕迹。《庄子》记载：“七十二君登封泰山留石山刻一千八百余处。”泰山摩崖石刻中最为著名的就是刻了唐玄宗泰山封禅时御书的《纪泰山铭》。《纪泰山铭》刻于唐开元十四年（726年），在岱顶大观峰崖壁上书法道劲雄浑，碑文为唐玄宗李隆基东封泰山时亲手撰书。令我印象最深的另一处石刻也是泰山有名的字谜，名为“虫二”。“虫二”石刻为清光绪二十五年山东济南名士刘庭桂所提，它是繁体字“風”和“月”的字芯，寓意为泰山风光“风月无边”。我辈年华有限，而泰山则风华无边，人生短暂有终从来都是痛苦之源。

思

人生代代
无穷已



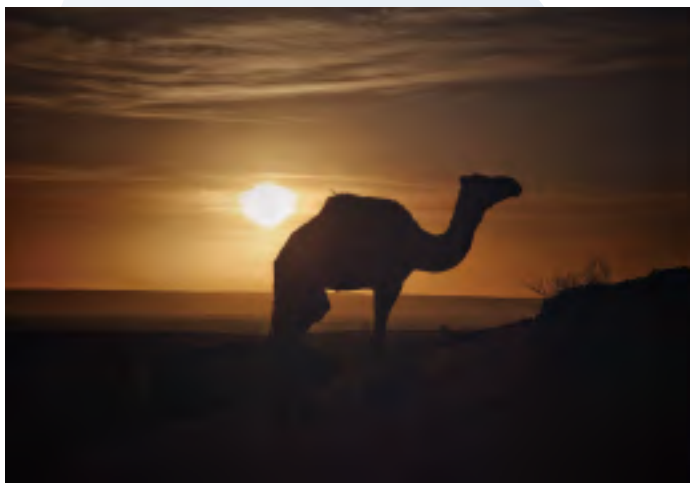
无限、壮阔的大自然教会我们看待人生有限的真相。或说看山看水，不如说是看到内心扎在自然的根，感受无相世界里的人生真相。人生在世，浮生若梦，唯有那些心灵共鸣激荡之时，方觉活之酣畅；对酒当歌之后，才能与月影共舞。所以我们会登山，会出游，那些或会心或冲击的瞬间，是虚无之河里粼粼闪耀的波光，空荡山谷中久久不散的蛩音，漫长隧道中一锤一钎凿出的光明，是日常生活中重如千钧的心被反反复复托住的点滴分量。

庄子在《逍遥游》中说到：鲲鹏虽大，犹有所待；蜩与学鸠虽小，亦非逍遥，之二虫又何知？宋荣子看穿名利、心境淡泊，成为五百岁为春、五百岁为秋的冥灵；列子御风而行、祸福不挂于心，比肩植物界三万六千岁的上古大椿。人充满了束缚和规制生活于世，为名利挣扎尚不可得的凡人犹如朝菌和蟪蛄，愈加无法跳出那个“凭借”、跳出“二虫”的身份角色、跳出“有限”去拥抱无限。山光悦鸟性，潭影空人心。大自然空出的是人的日常琐事、私心杂念。

人生代代无穷已，人生渺小但却真实，有限却也无穷。蔡康永说人来人往只是日常，而这日常从来都是惊心动魄的，也是我们从无常、无限中汲取力量的地方。当仰望星空，面对高山大海，脚下的攀登、双眼的注目让我们的心灵得到滋养，人生变得丰富而美好。

尚艺

镜头里的冬天记忆



◀ 孤独的守望



▲ 岁月与琴声



◀ 寻梦徽州, 寄情塔川



◀ 树枝托起的天空

从前的夜色

我遁入的月色和你的是同一片

要来你就乘月光来

夜莺在出入朝代

看见我们各怀同一枚心事

时间等同距离

和前生一样远

鸟鸣之后,便是断肠时刻

彼此的泪水会同时夺眶而出



▲ 织布机上的车水马龙



▲ 夕阳泼墨合肥

图/合肥市兴泰融资担保集团有限公司 姜成
诗/合肥市兴泰融资担保集团有限公司 余源源



「多懂一分病毒 多享一分安全」

推荐人：兴泰控股人力资源部 张雷勇

“商户打烊，住户家大门紧锁。以前熙熙攘攘的城市街道，如今连个人影都看不见”。这个场景是不是很熟悉？这是本次我想推荐的图书对1854年伦敦霍乱疫情的描述。

当大家红红火火地筹备过大年的时候，谁也想不到，春节的序幕竟然是由一场全国性的病毒疫情掀开。很多人反应过来，准备去买口罩的时候，口罩反而取代猪肉，成了紧俏的稀缺物资。

新型冠状病毒（SARS-CoV-2）来势汹汹，虽然很多人经历了2003年的非典，但仍被打的措手不及。我们想要更多地了解，病毒到底是什么？如何去应对病毒？

在检索相关知识的时候，一本书映入眼帘，《病毒来袭：如何应对下一场流行病的暴发》。图书是2014年出版的，好奇心促使我将电子书载入kindle。

书 病毒来袭

名：如何应对下一场流行病暴发

作者：(美)内森·沃尔夫著
出版社：浙江人民出版社
出版时间：2014年4月

简介中提到，“这是继《枪炮、病菌与钢铁》之后最引人关注的疾病社会史新锐之作！”评价颇高。作者内森·沃尔夫博士本科毕业于斯坦福大学，在哈佛大学获得博士学位，在约翰·霍普金斯大学做博士后研究。书中提到，作者小时候观看了一部纪录片，触发了他对猿类的极大兴趣，甚至经常猿类附体手脚并用地行走。当他前往乌干达时，关注到了黑猩猩的传染性疾病，此后便一发不可收拾，研究中心调整到了病毒，并长期投身于亚、非丛林，追踪人类传染病起源，进行现场流行病学的研究。

沃尔夫强调，病毒实际上是最熟悉的陌生人，是微生物中冉冉升起的“新贵”。但事实上，病毒已经存在人类躯体上千百万年，而且在人类直立走出森林的时候离开了人类，但而后又以一种更为危险恐怖的姿态回来。

病毒的存在对人体的意义重大，他们既是破坏者，也是施恩者，例如牛痘病毒挽救了数以亿计的人类，彻底消灭了天花病毒，但更多的病毒是致命性的。沃尔夫认为，人类的某种临床症状可以成为病毒传播的重要途径。作者举了一个非常有意思的例子，例如弓形虫在感染老鼠后，会入侵神经系统，让老鼠觉得猫还挺有吸引力的，于是大胆上前成为猫的一顿饱餐。这如同狂犬病毒会妨碍宿主的吞咽、增加攻击性，让人恐水、多汗，口吐含有病毒的白沫，甚至去咬人，给病毒增加了传播的机会。

在第一部分“乌云密布的文明史”中，沃尔夫大篇幅阐述了人类文明的演进过程中，病毒是如何相伴相随的。他认为，狩猎行为事实上加速了病毒的跨种群传播。食物链最顶端的狩猎者，反而是最可怕病毒的聚集地。物种中第一个感染上新病毒的个体，往往被称为“零号患者”。同时，沃尔夫也认为，驯养活动和人类祖先人口缩减导致的“微生物净化”，也加速了病毒的跨物种传播。



第二部分“流行病风暴来袭”主要阐释了病毒如何形成和传播流行病。事实上，本次新型冠状病毒导致的病毒性肺炎就是流行病。沃尔夫认为，人类中流行病的零号患者产生，往往是与灵长类、啮齿类、蝙蝠等动物的亲密接触导致，包括狩猎、触碰、屠宰、食用等。现代交通工具、现代医疗技术的快速发展，也使得病毒的流动能力、传播能力大大提升。

最后，沃尔夫深入探讨了“流行病预测与防控”。他指出，要建立一个全球性的检测和布控系统，监测与野生动物接触频繁的人们，以便堵截病毒中的“恐怖信息”，从而能够在人们获知新型流行病之前就抓住和遏制它们。大数据技术完全可以提早捕捉和预判到疫情方面的相关信息，这使得流行病的预测和预防成为现实。

作者对预防流行病给出了接种最新疫苗、乘坐公共交通工具后洗手、握手后洗手、尽量不用手碰鼻子和嘴、保证饮食安全、减少不安全性行为等6条建议，相信对于我们走出新冠病毒阴影，以及此后预防新的流行病，有着很大的价值。

最后，希望当下中国可以尽快战胜新冠病毒，迎来往日的岁月静好。同时也祝愿作者的梦想可以早日实现，因为那不仅是他一个人的梦想，更是全世界、全人类的希望！



书名：花冠病毒

作者：毕淑敏
出版社：湖南文艺出版社
出版时间：2012年02月



“2003年‘非典’时期，我受中国作家协会派遣，参加特别采访组，赶赴‘非典’第一线。当时我的母亲身患肝癌晚期，我奉命出征，心想这一去很可能和老母亲生离死别。但母亲支持我去，给了我很大的力量。我开始昼夜走访战斗在抗击‘非典’线的医生护士，包括外交部、国家气象局、军事医学科学院还有很多卫生防疫部门，也包括‘非典’中恢复过来的病人。这一切所见所闻，结合自己的经历，酝酿沉淀了8年，凝聚成这篇长篇小说《花冠病毒》。”作者毕淑敏回忆了这本小说的创作背景。

作为国内首部心理能量小说，《花冠病毒》探索当代社会心灵危机的应对之策，表现出人性在面临危难时刻而迸发出的悲悯和无奈，在绝境中展示出的强大和坚韧，读起来让人欲罢不能。小说已不再是叙述一场冒险，而是更深入地关注生命、人性、救赎等命题。

书名:贫穷的本质

作者: [印度]阿比吉特·班纳吉、[法]埃斯特·迪弗洛
出版社: 中信出版社
出版时间: 2018年9月

他们曾被说成是白人的负担,是弱国劣政的牺牲者。他们是最底层的10亿人,生活在每天0.99美元的贫困线之下。

为什么贫穷?

为什么他们吃不饱饭还要买电视?为什么他们的孩子即使上了学也不爱学习?为什么他们放着免费的健康生活不去享受,却要自己花钱买药?为什么他们能创业却难以守业?为什么大多数人认为小额信贷、穷人银行没什么效用?

15年以来,为了弄清为什么会贫穷,贫穷又会导致哪些特定问题,从而不断让穷人陷入无法逃离“贫穷陷阱”的怪圈,两位作者深入五大洲多个国家的穷人世界,调查贫困人群集中的18个国家和地区,从穷人的日常生活、教育、健康、创业、援助、政府、NGO等生活的多个方面,探寻贫穷真正的根源。

同时,本书也对关于贫穷的一些流行观点进行了反思,比如援助越多、穷人的依赖性越强,外部援助不起作用等等。他们指出,多年来的扶贫政策大都以失败



而告终,原因就在于人们对于贫穷的理解不够深刻,好钢没有用在刀刃上。他们通过大量的实例,提出了一些实用性较强的建议,寻找那些经得起检验的扶贫方案,为政策制定者、慈善家、政治家及所有希望天下脱贫的人提供了重要指导。

2019年诺贝尔经济学奖颁给了阿比吉特·班纳吉、埃斯特·迪弗洛和迈克尔·克雷默,以表彰他们“在减轻全球贫困方面的实验性做法”。其中前两者夫妇为本书的作者,同时他们也都是麻省理工学院教授。

书名:牵风记

作者: 徐怀中
出版社: 人民文学出版社
出版时间: 2019年1月

挺进大别山亲历者、鲁迅文学奖获得者、著名军旅作家徐怀中,九旬高龄,以“国风”式的书写,再续五十余年前未竟之作。

作者是从枪林弹雨中走过来的老八路,戎马生涯,笔耕不辍,年已九旬,又捧出了长篇新作《牵风记》。这部小说,既是作者对战争与人性的深刻沉思,也展现了他矢志不渝的写作追求。作者自评:“在这一部作品中,我把此生对人生、对战争的很多思考都融进去了,但我也点不破,让读者自己去看,你看出三分就三分,你看出五分就五分。我对写作的追求,是尽最大力量去完成精彩的一击。”



《牵风记》之风,既有历史风潮,又有情爱风头,含蓄而大气。

小说血色唯美,空灵奇崛。既有对战争、人性的深刻思考,也有人与大自然神奇关系的表现,亦真亦幻,拓展了战争文学的创作空间。

这部作品也因此获得了第十届茅盾文学奖。

征稿启事



《兴泰季》是展现兴泰控股企业文化的重要载体，聚焦于金融创新与企业成长，体现公司在区域金融中心建设中的责任与担当，记载兴泰人为金融事业奋发向上的心路历程，是兴泰人对内对外开放的思想交流平台。

《兴泰季》设有“兴闻”“智库”“专题”“对话”“观察”“人物”“财苑”“尚品”等栏目，面向公司全体员工征集稿件，内容以财经观点、政策解读、行业动态、金融产品研发、创新金融工具运用、业务发展纪实等为主，同时征集随笔、书评、游记、摄影等文字和图片稿件素材。

稿件内容要求积极向上，主题要契合栏目设置，符合公司的企业文化要求，真实原创。来稿一经采用，将根据公司相关规定发放稿费。

投稿邮箱：xtresearch@xtkg.com

联系电话：0551-63753813

地 址：安徽省合肥市祁门路1688号兴泰金融广场2209室

兴泰·让金融更有温度

www.xtkg.com



合肥兴泰金融控股（集团）有限公司
Hefei Xingtai Financial Holding CO.,LTD

中国·合肥政务区祁门路1688号 兴泰金融广场
China.Hefei No.1688,Qimen Road ,Government District
Xingtai Financial Plaza

Fax/传真：0551-63753801

[http: //www.xtkg.com](http://www.xtkg.com)