

# 兴泰季

VOL.022/2021.10/秋

XINGTAI SEASON

兴泰季

VOL.022/2021.10/秋

合肥兴泰金融控股(集团)有限公司

兴泰·让金融更有温度  
www.xtkg.com

- 12. “双碳”目标与中国金融产业创新
- 16. 信易贷周年，目标千亿
- 26. “政信贷”背后的兴泰力量
- 34. 张军：关于共同富裕的杂想
- 38. 争创长三角科创+金融国际前沿社区
- 54. 解锁产业导入的“引导基金模式”



内部资料 免费交流



合肥兴泰金融控股(集团)有限公司  
Hefei Xingtai Financial Holding CO.,LTD

中国·合肥政务区祁门路1688号 兴泰金融广场  
China.Hefei No.1688,Qimen Road,Government District  
Xingtai Financial Plaza

Fax/传真:0551-63753801

http://www.xtkg.com

# 陪伴，是最坚定的支持

文 / 许超众

若干年前，谁都不曾想过，有些成长的聚变让人猝不及防，一如昔日之合肥能够成为今日之合肥。

一粒种子历经怎样的磨砺，才能成长为参天大树？我们相信，每一个成长印记的背后，总有一些东西在贯穿年轮、一脉相承。

黑格尔说，历史题材中有属于未来的东西，找到了，作家就永恒。同样，历史往往孕育着未来，找到了，思想就能永恒。

时代每一次前进的步伐，可能都需要一个契机，又恰如科创之于合肥。始于“颜值”，陷于“才华”，忠于“品行”……坊间这样戏称合肥与科创之间的关系，有些轻佻，却又不无道理。

相识于微时，相守于经年。对于一座城市，抑或一个企业来说，这未尝不是一种新的价值观与方法论。

“昔日之得，不足以为矜；后日之成，不容以自限。”世易时移，曾经的沾沾自喜、日后的洋洋自得，不经意间，会成为制约我们发展的桎梏。

站在十字路口，我们扪心自问：往昔的经验能否延续成功？既有的模式是否还能复制？那些突如其来的风险又何以规避？……

答案藏在问题里，也蕴含于时间之中。

世界著名管理学思想家赫尔曼·西蒙提出的“隐形冠军”理论，自然也适用于那些正在磨练中成长的科创企业。

他们初出茅庐，心怀梦想却历经坎坷。面对挫折，他们茫然失落，甚至手足无措。然而，假以时日，他们当中可能会拥有撬动地球的力量。

科创之花的绽放，离不开金融之水的浇灌。我们有底气，有信心，更应该有所作为，探索出一条金融与科创彼此赋能的差异化发展路径。

陪伴是最长情的告白，也是最坚定的支持。识于微时，我们必须练就一双慧眼洞悉世事，更要持有一颗慧心去发现美好。

还成长以尊重，还相守以温情。



总 编：程儒林  
副 总 编：郑晓静 应长春  
主 编：徐 蕾  
执行主编：林生菊  
本期编辑：

兴闻 王 欢 对话 张 旭  
观察 姜 敏 刘 杨  
人物 朱梅然 尚品 陈阳林  
青年研究员：（按姓氏拼音排序）  
曹 侃 陈阳林 代世阳 窦 明  
郎楠楠 李 晨 李 梦 李亭亭  
李 为 李 颖 李艳艳 刘 露  
刘 杨 刘珍亮 茆德军 倪智伟  
彭 辉 乔丹妮 尚殿升 孙 凯  
孙 丽 孙 巧 涂焱鑑 王晗鹏  
王 梓 徐晏军 徐颖奇 许超众  
许鹏扬 宣首逸 杨 淼 杨振辉  
叶 莹 于艺翔 张 波 张浩然  
张 磊 张雷勇 张 潜 张亭林  
张兆庆 赵 朋

编辑部地址：安徽省合肥市政务区祁门路  
1688号兴泰金融广场2209室  
邮 编：230071  
电 话：0551-63753813  
传 真：0551-63753801  
电子邮箱：xtresearch@xtkg.com

视觉设计：上海伊尚文化传播有限公司  
印刷时间：2021年11月  
印 数：1500册



微信公众号

内部资料，免费交流

声明：本资料面向集团及系统内员工赠阅。本资料所涉及文字、图片、图表等版权均归合肥兴泰金融控股（集团）有限公司所有，未经本公司授权许可不得转载、摘编或以其他方式使用。

# 目录 | CONTENTS

## PREFACE | 卷首语

01 陪伴，是最坚定的支持

## NEWS | 兴闻

04 季度回溯

## DIALOGUE | 对话

12 “双碳”目标与中国金融产业创新  
——对话北京大学汇丰金融研究院执行院长巴曙松教授

## SPECIAL TOPIC | 专题

16 信易贷周年，目标千亿  
18 “精准输氧”中小微，合肥经济引擎全面提速  
——合肥市信易贷上线一周年，融资突破 200 亿  
22 破融资难题，合肥用“新”更用“心”  
——“政信贷”开启合肥财政金融扶持企业融资发展新篇章  
26 “政信贷”背后的兴泰力量  
——财政 + 金融协同支持企业融资发展的实践纪实  
30 “政信贷”全新升级  
32 信易贷新增电子保函服务平台

## THINK TANK | 智库

34 张军：关于共同富裕的杂想

## OBSERVATION | 观察

38 争创长三角科创 + 金融国际前沿社区  
——合肥滨湖金融小镇关于推动上海张江科学  
城与滨湖科学城共建的思考  
42 金融支持合肥市锂离子电池储能产业发展研究  
46 合肥市典当行业务发展趋势浅析  
50 基于网贷政策背景下的网贷机构转型情况分析

## DOCUMENTARY | 纪实

54 解锁产业导入的“引导基金模式”  
58 一个以“快”制胜的追偿案例  
60 向产业发展注入金融活水  
为“六稳”“六保”贡献青春力量  
——兴泰保理产业链保理小分队荣获合肥市  
“青年文明号”  
63 合肥滨湖金融小镇建设创投风投“国际客厅”

## FIGURE | 人物

65 唯有使命常炯炯，誓将白首契初心  
——新时代兴泰优秀共产党员风采侧记

## CULTURE | 尚品

69 尚学  
69 / 党史学习明法纪 初心如磐守廉洁  
70 / 风险管理能力认证新技能，get！  
72 尚艺  
72 / “乒”热情，“乒”无限  
——2021“兴泰杯”首届职工乒乓球比赛  
圆满落幕  
74 / 树立新风尚 烹出节俭味  
——兴泰控股开展“包公家宴”活动  
76 尚悟  
76 / 关于我做爸爸这件事  
78 尚游  
78 / 我的台风之旅  
82 尚书  
82 / 这世上有“我们仨”  
84 / 死而复生  
——读《北京法源寺》

封三 诗二首



## 》特别关注

### 合肥市首单知识产权证券化产品启动仪式顺利召开

9月18日，合肥市知识产权强市建设联席会议暨合肥市首单知识产权证券化产品启动仪式在安徽创新馆举行。市人民政府副市长王民生出席会议并讲话，会议举行了合肥市首单知识产权证券化产品发行启动仪式。



### 合肥市信易贷平台上线一周年活动暨签约仪式举行

9月29日，合肥市信易贷平台上线一周年活动暨签约仪式举行，市委常委、常务副市长王文松出席活动并讲话，市政府副秘书长罗薇主持仪式。王文松表示，长期以来，合肥市委、市政府高度重视金融工作，各金融机构与合肥同频共振、良性互动，为我市经济社会高质量发展提供了强有力的支撑。一年来，政银企各方以推进融资畅通工程为契机，以信易贷平台为载体，有效疏通政银企之间的“信息堵点”和“数据孤岛”，为深化金融供给侧结构性改革、赋能实体经济融资发展注入了强劲的金融活力。



## 》季度荣誉

### 兴泰控股办公室三次蝉联全市政府系统“五星级办公室”荣誉称号

7月，合肥市政府办公室印发《关于2020年度全市政府系统五星级办公室通报》，兴泰控股办公室获评2020年全市政府系统“五星级办公室”，这也是兴泰控股办公室连续三年获此通报表彰。

### 兴泰控股代表队在2021年合肥市乒乓球联赛中斩获佳绩

7月，由合肥市体育局、合肥市经开区管委会主办的乒乓球联赛在合肥市经开区南艳湖全民健身中心举行。兴泰控股的选手们最终取得了混合团体乙组第三名的好成绩。



### 兴泰系小贷连续蝉联AAA评级

7月，经安徽省地方金融监督管理局核准，第三方信用评级公司调查评定，兴泰控股旗下兴泰科贷、兴泰小贷、时雨小贷三家小贷公司再获“AAA”信用等级称号。这是兴泰小贷、时雨小贷继2019年获得AAA评级后，连续三年蝉联国内权威信用评级机构的最高级别评价，也是兴泰科贷第五次取得此项殊荣。

附件：2021年安徽省小额贷款公司评级结果表

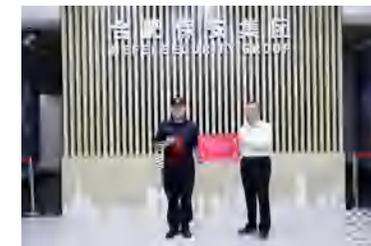
序号	所属市	小额贷款公司名称	评级结果
1	合肥市	长丰县小额贷款股份有限公司	AAA
2	合肥市	庐江县小额贷款股份有限公司	AAA
3	合肥市	庐江县小额贷款股份有限公司	AAA
4	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
5	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
6	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
7	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
8	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
9	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA
10	合肥市	合肥市中小企业小额贷款有限公司	AAA

### 兴泰担保荣获“安徽省科技融资担保体系优秀成员单位”

8月，2020年度安徽省科技融资担保体系优秀机构表彰名单公布，兴泰担保及旗下兴泰科技担保、长丰兴泰担保共同荣获“安徽省科技融资担保体系优秀成员单位”称号。

### 保安集团吕安虎荣获“合肥市金牌职工”称号

8月，在合肥市总工会、合肥市保安协会牵头组织的劳动和技能竞赛（保安员）职业技能竞赛上，吕安虎代表合肥保安集团参赛，经过与19支参赛队伍的同台竞技，荣获A类项目消防技能（水带操作）竞赛二等奖，被合肥市总工会授予“合肥市金牌职工”荣誉称号。



### 保安集团作品获市国资委系统第二届H5界面制作大赛一等奖

8月20日，合肥市国资委党委印发通报，由合肥保安集团制作的《党旗飘扬的四季》H5页面，在“党旗在一线飘扬”市国资委系统第二届H5界面制作大赛43个推荐作品中脱颖而出，荣获一等奖。

### 兴泰保理产业链保理小分队荣获合肥市“青年文明号”称号

9月20日，合肥市创建青年文明号活动组委会下发《关于命名2020年度市级青年文明号的决定》，命名全市110个青年集体为2020年度合肥市“青年文明号”，兴泰保理产业链保理小分队光荣上榜，为兴泰保理带来了首个市级荣誉。

### 兴泰控股旗下多家子公司斩获市级荣誉

8月31日，合肥市政府通报2020年度金融机构支持地方发展考核结果，兴泰控股旗下多家子公司上榜，其中，兴泰担保连续九年荣获“融资担保机构支持地方发展一等奖”，兴泰科技担保、长丰兴泰担保分别荣获二等奖，国控担保公司荣获三等奖；兴泰时雨小贷蝉联“小额贷款公司支持地方发展”一等奖，兴泰小贷和兴泰科贷荣获该奖项二等奖；兴泰典当荣获“非银及县域农村金融机构优质服务奖”称号。

### 兴泰控股2021年“兴青年”新员工培训圆满落幕

7月25日，兴泰控股各部室和各子公司的新员工开启了为期3天的“兴青年”新员工培训。本次培训共设置了线上学习、内训师集中授课、劳模事迹分享、结业考试及素质拓展等五个模块，课程内容涵盖公司发展规划、企业文化、风险管理、信息安全、公文写作、自我管理、沟通能力提升等。



### 兴泰股权开展第三期“思享荟”座谈活动

8月27日，兴泰股权组织开展第三期“思享荟”学习座谈活动。活动以“企业上市发行规则解读”为主题，参会职工结合各自对政策内容的理解，着重从企业调研、风险防控等角度展开了探讨，结合社会热点问题发表看法。

## 》 会议现场

### 兴泰控股举办人力资源管理培训班

7月，兴泰控股2021年人力资源管理培训班正式开班。培训邀请了北大纵横管理咨询集团首席人才官讲师范兴东以及人力资源管理实战专家陈禄担任主讲人，就公司经营与薪酬的联系、薪酬体系设计、绩效管理运营流程设计、绩效管理指标体系分解、绩效考核职能关系等问题进行了专业且精辟的解读。



### 兴泰控股召开人才盘点项目启动会

9月15日，兴泰控股召开人才盘点项目启动会。会上，集团党委副书记应长春分析了集团公司人才管理面临的新要求、新情况，并指出通过此次人才盘点项目，要明确集团公司人才建设目标、发掘人才潜能、搭建人才梯队，促进员工个人发展与公司发展的同频共振、深度融合。



## 》 业务突破

### 兴泰科贷成功落地“兴泰共益贷”创新产品

7月，兴泰科贷创新业务产品“兴泰共益贷”成功落地，开创了合肥市破产重组项目业务的先河，通过依托共益债务的特殊性质，对法院已认定破产类项目进行专项用途的贷款投放，对后续相关业务的拓展创新具有重要指导意义。

### 兴泰担保与中国农业银行落地首笔“政银担”业务

7月，徽鲁研种业有限公司的400万元“政银担”贷款实现放款，标志着兴泰担保与中国农业银行合肥分行合作的首笔“政银担”业务成功落地。下一步，兴泰担保与农行合肥分行将进一步深化合作，为地方优质企业提供更好的融资服务。

### 兴泰控股工会举办“跟着劳模去创新”大讲堂

7月20日，兴泰控股集团工会2021年“跟着劳模去创新”活动之“劳模创新大讲堂”正式开讲，安徽省“五一劳动奖章”获得者王玉龙主讲，参会代表纷纷表示要以劳模为榜样，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，为集团创新转型、实现高质量发展贡献智慧和力量。



### 兴泰担保推出“长丰创业贷”批量模式

7月，长丰兴泰担保与长丰县财政局、县人社局及长丰科源村镇银行联合推出“长丰创业贷”批量模式，自合作协议签订以来，已实现47笔合计910万元贷款投放。

### 兴泰租赁首单3亿元PPN成功发行

7月2日，兴泰租赁成功簿记发行2021年度第一期定向债务融资工具，本期发行规模3亿元，期限为3年，票面利率为4.39%/年，为本年度全国首单主体评级AA融资租赁公司定向债务融资工具。

### 》行业合作

#### 芜湖民强担保一行到访兴泰担保座谈交流

7月6日，芜湖市民强融资担保（集团）有限公司副总经理章昌义一行到兴泰担保开展业务交流。会上，双方对各自基本情况、发展历程和特色业务作了介绍，就扩大担保规模、创新业务产品、风险控制、地方财政支持、担保资产管理等方面展开深入交流。



### 兴泰资本“基金招商”再创佳绩

7月17日，首期投资10亿元的锂系列产品项目落地庐江正式签约，该项目是兴泰资本以基金合作为抓手，引入合肥的又一重大项目。项目一期建成后将实现年产50000吨锂盐、3800吨烷基锂系列及其配套产品，年产值约50亿元，年税收约4亿元人民币。

### 兴泰担保“政信贷”业务实现纯线上审批

8月，兴泰担保“政信贷”业务审批流程已全部实现线上审批，业务将借助金融科技手段，通过对业务流程进行梳理、分析、创新、优化，并对各流程节点设置时效要求。

#### 阜阳市安泰担保行业保障金运营有限公司到访兴泰资管交流学习

7月14日，阜阳市安泰担保行业保障金运营有限公司赴兴泰资管开展交流学习，双方围绕企业财务管理等相关内容深入交流探讨，并就收购处置不良资产涉及的税费、已购入不良资产涉及的减值以及提高闲置资金的使用效率等方面进行了经验分享。

### 兴泰资本自主管理基金投资企业入选国家级专精特新“小巨人”企业

8月，工信部公示了第三批国家级专精特新“小巨人”企业名单，兴泰资本自主管理基金投资企业安徽舜禹水务股份有限公司、安徽锐能科技有限公司成功入选。

### 国控担保分离式保函再添合作银行新伙伴

8月，安徽尚德科技有限公司申请的222万元分离式保函顺利出函，标志着国控担保与九江银行合肥分行首笔分离式保函业务正式落地，国控担保成为首家与九江银行合肥分行合作开展分离式保函业务的担保机构。

#### 人行合肥中支赴合肥滨湖金融小镇开展党支部暨青年理论学习小组联学活动

7月15日，人行合肥中支党委委员、副行长张燕一行来到合肥滨湖金融小镇，与金融小镇公司党支部开展党支部暨青年理论学习小组联学活动，调研金融小镇建设发展情况，并进行座谈交流。



### 兴泰资产“公薪贷”产品首单落地

9月9日，“公薪贷”产品首单业务落地，“公薪贷”从反欺诈、个人资质两个维度设置准入、评分指标，结合客群定位、依托“互联网+”、借助大数据技术，切实提高了审批效率，提升了客户体验感。

#### 天津东疆保税港区金融服务促进局一行调研兴泰租赁

7月20日，天津东疆保税港区金融服务促进局副局长吴彬一行到访兴泰租赁开展调研指导工作。双方重点对天津市融资租赁行业监管动态、天津子公司监管自评进展、飞机融资租赁业务合作等进行深入磋商，就进一步推动两地行业经验交流、创新业务发展模式、推动天津子公司业务合作等有关事项达成共识。



#### 省地方金融监督管理局程钢副局长一行调研兴泰租赁

8月18日，安徽省地方金融监督管理局党组成员、副局长、机关党委书记程钢莅临兴泰租赁调研指导，并主持召开党建支持融资租赁行业发展座谈会。程钢一行还实地参观了兴泰租赁重点客户合肥矽迈微电子科技有限公司，详细了解企业发展现状，对融资租赁支持战新产业等实体经济的经验做法给予肯定。



### 兴泰租赁成功发行安徽省首单知识产权资产证券化产品

9月29日，安徽省首单知识产权证券化系列产品“合肥兴泰-国元证券-科技创新企业知识产权第一期资产支持专项计划”成功发行，标志着安徽省知识产权证券化产品实现“零”的突破，助力安徽迈入全国知识产权资产证券化项目成功发行的前阵列。





### 兴泰典当一行赴正奇控股开展业务交流

8月26日，兴泰典当董事长刘辉一行应邀前往正奇控股开展业务交流，双方就目前金融市场变革方向、市场风险、业务联合营销、绩效考核、员工队伍建设等议题开展了深入讨论，并表示将继续保持沟通交流、互联互动、加强合作。



### 兴泰股权受邀出席第六届“创客中国”安徽赛区颁奖仪式暨资本对接会

9月26日，兴泰股权受邀参加第六届“创客中国”安徽省中小企业创新创业大赛颁奖仪式暨项目资本对接会，为参赛者提供全程支持和专业指导，竭力为赛事保驾护航。会上，兴泰股权详细介绍了全力助推企业创新发展方案，让参赛企业对股权投资及兴泰文化有了更深入、更全面地了解。



## 》 社会责任

### 兴泰股权开展“学党史 办实事 送清凉 促安全”活动

8月，兴泰股权针对汛期和夏季高温时期安全生产的特殊性、复杂性，结合推深做实党史学习教育，扎实开展“我为群众办实事”活动，积极组织“学党史 办实事 送清凉 促安全”活动，向坚守在项目一线员工送上“清凉爱心包”。



### 兴泰资产开展疫情防控志愿服务

8月16日至20日，兴泰资产党支部联合共建单位笔架山街道天鹅湖社区党委结对开展“携手疫情防控 守护群众健康”志愿服务活动，兴泰资产“兴动志愿服务队”和“青年文明先锋队”10名队员踊跃报名，争做新冠疫苗接种的宣传者、服务者，生动践行“我为群众办实事”。



兴泰控股机关党支部召开庆祝中国共产党成立100周年暨“七一”支部大会



兴泰控股承办《中国共产党统一战线工作条例》合肥市国资委系统宣讲活动



兴泰租赁党支部开展主题党日观影活动



兴泰资产党支部开展“孟晚舟女士归国”党史学习教育活动



兴泰担保第一党支部召开党史学习教育专题组织生活会



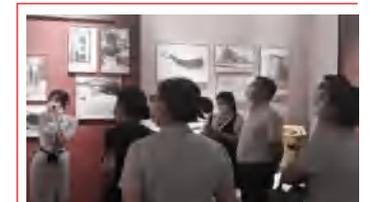
兴泰股权开展主题党日活动



兴泰典当组织召开党史学习教育专题组织生活会



兴泰资本党支部召开意识形态工作专题会议



海南金海安党支部赴海南省博物馆开展党史学习教育主题党日



国控担保组织观看电影《革命者》



兴泰科贷党支部召开三季度支部大会



兴泰资管党支部召开党史教育专题组织生活会



兴泰保理党支部召开党史学习教育专题组织生活会



合肥滨湖金融小镇党支部开展党史学习教育故事宣讲活动



兴合租赁党支部召开党史学习教育专题组织生活会



# “双碳”目标与中国金融产业创新

——对话北京大学汇丰金融研究院执行院长巴曙松教授



当前，全球温室效应和气候变暖已经是不争的事实，给生态环境和人类活动带来了严重的威胁。2020年9月，习近平总书记在第七十五届联合国大会上提出，中国将力争在2030年前实现碳达峰、2060年前实现碳中和（以下简称“‘双碳’目标”）。自此，节能减排已经上升到了国家战略的高度，各部委及地方政府针对绿色减碳任务颁布了一系列纲领性文件和具体政策措施。近期备受关注的各地“限电”也与此密切相关。可以看出，“双碳”目标正全面影响甚至重构我们的产业结构与生活方式。

那么对于金融产业来说，“双碳”目标会有哪些深远影响？金融机构又该如何主动作为，积极支持“双碳”目标呢？带着这些问题，《兴泰季》对北京大学汇丰金融研究院执行院长、中国银行业协会首席经济学家巴曙松教授进行了专访。

## 重构现有产业格局

**Q 《兴泰季》：**碳达峰、碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革。在这场变革中，必然会给宏观经济及金融体系带来一定的冲击，在您看来，主要的影响有哪些？

**A 巴曙松：**在2020年9月举行的第七十五届联合国大会一般性辩论上，中国正式提出将争取在2060年前实现碳中和。根据初步测算，目前中国的年碳排放量约为160亿吨，加上化石能源

所占比例依然偏高等种种约束条件，可以说，这一目标是相当具有挑战性的，体现了中国对于全球气候变化的高度责任感，但是这一过程也必然会对中国、乃至全球的绿色发展产生深远影响，

也会对绿色金融的发展带来巨大的需求和动力。可以说，在全球贸易摩擦、局部逆全球化的背景下，可持续发展正在成为全球化分化中一个难得的共识之一，绿色金融也已成为金融领域的重要发展方向之一。

总的来说，“双碳”目标以及与此同步进行中的全球碳中和进程，将深刻影响中国乃至全球的产业格局、区域增长格局以及经济发展格局。正如英国崛起之于煤炭，美国崛起之于石油天然气，当前各国的脱碳进程，不仅仅是全球应对气候危机的重要举措，也会促进全球范围内的能源格局大调整。不同地区、国家、行业、企业的应

对，会直接影响到其在未来碳中和进程中的相对地位，其间还融合了技术进步和产业转型的进程。因此，把碳中和转型视为21世纪主要经济体的竞争主战场之一，也是有其内在逻辑的。

碳中和是现有产业格局重构的过程，人类历史上还没有经历过这么短时间内重大能源格局的剧烈调整，不同的产业都需要进行动态评估，自觉根据碳中和的目标进行调整创新。因此，哪些产业有增长的潜力，实际上在不同的阶段并不是一成不变的，而是动态变化的。目前看来，新能源、绿色材料、二手经济、光伏、建筑、芯片、信息和数据行业等都有很大发展空间。

## 金融机构多维参与

**Q 《兴泰季》：**金融产业在这一变革中，将扮演何种角色？

**A 巴曙松：**金融机构的关键功能，是实现金融资源的跨行业跨时间跨区域配置，通过这个配置过程来促进经济发展。具体在“双碳”目标中，金融机构可以参与的范围非常广泛，例如，股权融资：VC/PE机构可以增加投向于绿色产业的资本配置；融资担保：地方政府、各地银行可以帮助绿色企业获得更多融资担保；资源赋能：扩大与绿色科技企业的合作和赋能范围，建设产业转

型绿色创新平台等。

“双碳”目标的提出既是中国经济转型和绿色发展的需要，也是对全球发展格局的主动把握，金融机构作为服务实体经济的重要参与者，需要以更多样化的金融产品、服务模式、激励机制，来引导、帮助、激励企业和个体实现绿色发展，为碳中和目标的实现，贡献一份力量。

**Q 《兴泰季》：**今年7月，全国碳市场启动仪式于北京、上海、武汉三地同时举办，全国碳市场正式开始上线交易。全国碳市场的开市对于碳达峰、碳中和来说，意味着什么？

**A 巴曙松：**全国碳排放权交易市场（简称“碳市场”）是实现碳达峰与碳中和目标的核心政策工具平台之一。从目前的定位看，碳市场的主要

目的即通过碳排放权的交易以控制碳排放总量。举个简单的例子，某个企业每年的碳排放配额为1万吨，如果企业通过技术改造，碳排放量减少

为 8000 吨，那么多余的 2000 吨，就可以在碳市场上出售。而其他企业因为扩大生产需要，原定的碳排放配额不够用，就可以在市场上购买这些被出售的额度。这样既控制了碳排放总量，又能鼓励企业通过优化能源结构、提升能效等手段实现减排。

2011 年以来，北京、天津、上海等地陆续

开展碳排放权交易试点工作。2017 年底，我国启动碳排放权交易。今年年初，全国碳市场发电行业第一个履约周期正式启动。作为未来实现碳减排的重要市场机制，全国碳排放权交易的落地将逐步健全原本较为碎片化的碳排放交易体系、明晰相关交易规则，进一步提高企业降碳的积极性与主动性。

## 大力发展 ESG 投资

**Q 《兴泰季》：**您曾多次强调 ESG 投资是发展绿色金融的关键，能否详细介绍下二者的关系？

**A 巴曙松：**作为绿色金融体系中的重要一环，ESG 投资超越了传统基于财务指标的投资理念和框架，从多个维度进行考虑和评估，既有企业对环境的影响，也有企业与其利益相关者之间的协调与平衡，还有企业的董事会结构、股权结构、管理层薪酬和商业道德等的规范性。正因如此，ESG 投资有带来更为稳健的长期回报的潜力。过去十年，上证社会责任指数涨幅为 58.02%，上证公司治理指数为 29.33%，均超过了 14.36% 的同期上证综指涨幅，表明符合 ESG 投资理念的上市公司股价有条件取得更好的表现。

具体来看“ESG”的定义，它是环境（Environmental）、社会（Social）与公司治理（Governance）三个英文单词首字母的组合。其中 E 关注的是企业对环境的影响，指的是企业在生产经营过程中的绿色投入、资源和能源的集约使用循环利用，对有毒有害物质的处理以及对生物多样性的保护等，是否同政府监管政策的目标相契合；S 是社会，指的是企业与其利益相关者之间能否做到协调与平衡；G 是管理，主要是

企业的董事会结构、股权结构、管理层薪酬和商业道德等是否规范，具体就包括了董事会的独立性与专业性，公司的愿景与发展战略，信息透明度与披露的充分性，避免腐败的措施等。可见，ESG 投资不仅重视投资回报，也兼顾投资所带来的社会影响，环境影响更是其首要关注的领域。

ESG 投资近年来逐渐得到广泛关注，主要是以下几个方面共同作用的结果：

第一，从风险角度来看，突发的新冠疫情，加剧了人们对突发风险事件的关注。同时世界气候变化加剧，山火、飓风、高温、海平面上升，这些真实存在的物理风险让市场越来越意识到环境保护的重要性。而各国采取的各类环境政策也让相关公司的成本和盈利都大受影响，公司价值的变化给资产管理人带来了不小的影响。此外，人类社会的问题也在愈演愈烈，以美国为代表的发达国家，收入分化越来越大，随之而来的民粹主义上升，给整个经济社会的稳定带来挑战，发展路径面临调整。借助 ESG 对环境社会管制等问题相对全面的覆盖，资产拥有者和管理者们可以

在一定程度上去规避这些风险。

第二，随着中国金融市场的发展，以及资管行业国际化程度不断提升，ESG 这种成熟市场上日益引起重视的投资策略必然会得到各资产管理人的关注。中国正在持续推进金融开放，更多外国资产投资中国有了更通畅的渠道。考虑到国外投资者对符合 ESG 原则的金融产品偏好较强，这部分外国资产的需求也将推动中国国内资产管理行业投资理念的变革。

第三，ESG 信息能更全面地反映公司的运营

表现，若公司发展不够规范，就很容易产生负面新闻，这将直接影响公司的估值水平。因此符合 ESG 理念的公司的长期投资价值相对来说更可能优于不符合的公司。

第四，从发展趋势看，年轻一代更加关注企业社会责任、环境保护等公司主业外的表现。以就业市场为例，当下的年轻人应聘时除了薪酬要求外，公司的治理结构、环境社会责任、价值观等也是重要参考因素。在年轻一代的推动下，未来 ESG 投资也会获得新的发展动力。

**Q 《兴泰季》：**在“双碳”目标下，发展 ESG 投资的现实基础有哪些？

**A 巴曙松：**目前，促进绿色金融与 ESG 投资与“双碳”目标的协同，正在成为更多政府部门和企业的共识。从监管部门看，中国内地的监管部门已经开始建立对上市公司 ESG 方面信息披露的指南，中国香港的资本市场在这方面做得更进一步，在“环境”这一指标中还涉及到二氧化碳排放量等更为详细的相关披露要求，从制度层面引导企业跟进碳中和长期目标。

从上市公司角度看，当前港股上市公司已经要求强制披露 ESG 信息，而越来越多 A 股上市公司开始披露 ESG 信息（包括环境信息）。同时，投资者可识别绿色企业并在认真评估的基础上向合适的绿色低碳上市公司配置资金，推动企业加速实现碳中和目标。

对于未上市企业来说，重视 ESG 和企业社会责任的创业家也明显增多，新冠疫情也让更多的金融机构与企业认识到可持续发展、绿色发展的

重要性，并看到其中蕴含的机会。实际上，已经有很多创业企业主动选择新能源、环保、民生、医疗等符合碳中和目标的行业，从成立之初便建立了具备 ESG 和碳中和理念的企业文化。这些行业也恰恰是近些年独角兽企业涌现非常活跃的行业。

在大力推动绿色发展转型的大环境下，中国 ESG 投资必将迎来大发展。这也需要我们不断完善市场制度建设，为 ESG 投资保驾护航。无论是政府机构在财政、税收等方面的支持，还是交易所对企业 ESG 信息披露的严格要求，抑或行业协会等从更贴近资管实践的层面进行引导，都是未来在 ESG 制度建设完善上的重要着眼点。

（本文根据巴曙松教授在第九期 ESG 投资前沿论坛的演讲及《ESG 投资是中国金融产业新机遇》《ESG 发展和趋势：全球与中国》相关文章整理而成，已经作者本人审阅）

# 信易贷周年 目标千亿

文 / 策划 编辑部

经济是肌体，金融是血脉。2020年9月，合肥市信易贷平台上线运营。一年来，一个又一个怀揣梦想的企业从平台上获得了强有力的金融支撑，实现跨越成长。

9月29日，合肥市信易贷平台上线一周年活动暨签约仪式举行，合肥市常务副市长王文松出席活动并讲话，市政府副秘书长罗薇主持。人行合肥中支、各县（市）区、开发区、市直有关单位负责人，信易贷平台运营单位、入驻金融机构、中小微企业代表等参加活动。兴泰控股党委书记、董事长程儒林参加活动并介绍信易贷平台建设运营情况。

“信易贷平台上线运行一周年，既是贯彻落实市党代会精神的具体行动，又是我市深入践行普惠金融战略、大力推进数字政府建设、着力优化营商环境的再动员。”王文松表示，长期以来，合肥市委市政府高度重视金融工作，各金融机构与合肥同频共振、良性互动，为我市经济社会高质量发展提供了强有力的支撑。特别是一年来，政银企各方以推进融资畅通工程为契机，以信易贷平台为载体，有效疏通政银企之间的“信息堵点”和“数据孤岛”，为深化金融供给侧结构性改革、赋能实体经济融资发展注入了强劲的金融活力。

“平台授信总额从0到100亿元，平台用时9个月；从100亿元到200亿元，用时仅3个月。提速提效的背后，体现了企业

对于平台的高度认可，彰显了金融机构的担当作为，蕴含着党委政府的不懈努力！”市发改委主任朱胜利介绍，经过一年来紧锣密鼓的建设，信易贷平台具备银企对接、股权融资、电子保函等各项功能，初步形成“一个中心、三大支撑、N项拓展”融资综合服务体系，将在2022年底争取实现总授信千亿目标。

作为平台建设运营方，兴泰控股党委书记、董事长程儒林表示，一年来，建设团队秉持“高效、有效、实效”的工作理念，高站位谋划平台建设，深层次挖掘数据资源，把握政策机遇，激活信用价值，降低企业融资成本，未来还将开发更丰富的应用场景和金融产品。

周年之际，合肥市信易贷平台“服务阵容”再扩大。

人行合肥中支与合肥市发改委签订了共建合肥“信易贷”平台首贷服务中心的合作协议，鼓励和引导银行等金融机构向中小微企业发放首贷，实现全市中小微企业融资“量增、面扩、价降、提质”目标。人行合肥中支将把再贷款、再贴现等政策支持工具逐步落地到合肥市首贷中心；市发改委将协调符合条件的中小微企业首贷纳入财政政策性金融产品“政信贷”扶持范围；兴泰控股将按照首贷中心业务需要，完成系统开发及运营工作。

市发改委、市中院、市司法局、公证机构和银行代表等签订了“赋强通”平台建设合作协议，利用该平台，将能实现债权文书网上赋强公证、逾期催告、执行证书在线送达、法院立案执行等一站式线上服务。

伴随着“首贷服务中心”和“赋强通”两大功能模块的上线，合肥市信易贷平台势必将更好地为全市中小微企业提供全方位融资服务，助力合肥走好新的赶考之路。



媒体报道

# “精准输氧”中小微， 合肥经济引擎全面提速

——合肥市信易贷上线一周年，融资突破200亿

文 / 陈翠 合肥报业集团融媒体中心 乐天茵子

“真者，精诚之至也，不精不诚，不能动人。”《庄子·渔父》论述薪火相传之道，唯在“诚信”尔。

新合肥，信天下。2020年9月，合肥市信易贷平台（以下简称“平台”）正式运营。平台由合肥市发改委主办，市属国企兴泰控股运营，为每一个怀揣梦想的企业，提供金融的力量，助力企业跨越成长。

一年来，平台从一张框架图起步，市发改委带领运营团队以“时不我待”的劲头，马不停蹄展开功能开发、政务数据对接、金融机构洽谈、首批企业入驻……现在的平台，已经拥有49家金融机构、131个金融产品，入驻企业超10万家。

一年来，平台利用大数据的“科技力量”，实现“政、银、企”信息互通和应用共享，创新服务企业全新模式，发挥金融信用信息共享特色功能，支持扩内需、助复产、保就业，交出了一份深入推进融资畅通工程、加快金融改革创新、努力打造高能级金融营商环境的精彩答卷。

助燃“硬核合肥”的“经济引擎”，一处永不落幕的银企对接中心，正熠熠生辉。



关键词：破局

## 中小微企业迎来融资“及时雨”

如何帮助孵化中心的中小微企业找到合适的融资渠道，这是合肥蒲公英创新中心运营总监刘永浩的主要工作内容。这家位于包河经开区的创新中心，2017年8月通过招商引资扎根合肥。终日奔波在助力企业的路上，刘永浩发现中小微企业融资难的根本原因在于无抵押物。

从事共享电动车运营的爱尚行便是刘永浩口中遇见“融资难”的典型代表。“企业有订单，但订单不足以获得贷款。”刘永浩介绍，这家企业发展不错，除了日常投放共享单车外，还从事共享车辆云控制系统研发。在“四送一服”宣讲会中，刘永浩了解到试运行中的合肥市信易贷平台，这个将企业信用视为“不动产”的平台让他豁然开朗。

“这对中小微企业来说，确实是天大的好消息，直接解决了无抵押物的难题。”如今，刘永浩经常将“信易贷”挂在嘴边，适时向企业推荐。“不少金融产品都非常适合创新中心的中小微企业，这是助其成长的一针强心剂。”

正如刘永浩所说，小微企业融资难，难在银企信息不对等、难在没有抵质押物、难在没有信用风险分担机制。

破局，在于跳出传统融资方式的禁锢。

2020年9月，合肥市信易贷平台上线运营，搭建起金融服务“数字化”产品超市，服务市

场主体信用体系建设，成为支持中小微企业发展的一支“生力军”。

平台成为中小微企业与金融机构之间打破信息不对称、进行高效对接的重要渠道，通过“政、银、企”信息互通和应用共享，让广大中小微企业能够更便捷地获得资金支持，与此同时，平台还为金融机构提供全方位、多角度、多场景的企业信用报告以及贷后风险预警等信息服务，帮助金融机构提高获客率，拓宽获客渠道。

优化服务无止境。兴泰控股研发人员介绍，在平台上，企业可通过“抢单模式”同时向5家金融机构发布融资需求，对金融机构的反馈进行比较后，选择合适的金融产品；为最大限度方便企业使用平台，特为企业提供了PC端、微信小程序、微信公众号、合肥通、皖事通“五位一体”登陆入口；平台还特别设置了智能政策模块，汇聚惠企政策近3000条，为企业智能推送匹配度高的政策；建立“白名单”推介机制，引导金融机构加强对白名单企业跟踪服务。

平台实用度如何，企业用行动来说话。

截至9月28日，平台已入驻企业超10万家，月平均增速84%；入驻金融机构49家，上线近131个金融产品。信用贷款的比例超过88%，平均年化利率不到4.5%；平台每日申请量数百笔，授信总额突破200亿元。

走过一年的蓬勃发展历程，今天的信易贷平台，更像是合肥社会信用体系建设的一面镜子。通过这面镜子，一个金融机构愿意贷款、

敢于投资，企业能融资、守信用的和谐环境近在咫尺；一个倡导诚实守信致富、公平有序竞争的“信用合肥”强势崛起。

**关键词：力度**

### 科技助力、政策加持 金融活水润泽万千企业

“1分钟申请、3分钟放款、0见面审批”，平台推出的“130模式”被广大中小微企业津津乐道。

“提速提效的背后是奔跑中的数据。”市发改委信用工作分管领导施平介绍，平台已归集税务、社保、公积金、市场监管、公安、民政等16个部门，52大类数据3.4亿条，并对接第三方数据资源，实现了数据的广归集、深加工、精应用。

“合肥快贷”产品是平台对数据“深度使用”的典型之一，该产品采取全流程线上办理，将涉企政务数据作为贷款发放依据，彻底改变了传统信贷业务依赖抵押担保的风控模式，数据的支撑拓宽了覆盖面，安全可靠的融资渠道进一步筑牢了企业生命线，整个流程由原来的至少10多天减少为不超过3分钟，获贷率比以往提高40%左右。

在平台上，“合肥快贷”一直受到企业的“追捧”，上线首日邀请了60多户企业参与测试，成功投放贷款51户，贷款金额1540万元。截至目前，已授信4000多笔，授信金额接近20

亿元。

今年7月底，平台迎来“拳头产品”政信贷的加盟。合肥市创新推出的财政金融产品“政信贷”，整合8只财政金融产品统一设立“政信贷”，为小微企业提供增信、贴息等服务，支持力度空前。

好产品，众人追逐。数据显示，“政信贷”上线仅15个工作日，便累计授信179笔，授信金额达2.1亿元。截至9月22日，政信贷产品授信金额已达11.36亿元，为619家企业及时输送“金融活水”。

“以政府增信、风险补偿和业务补助等多种方式，金融机构、融资担保机构在对中小微企业、‘三农’主体的融资过程中能放得开手脚、无后顾之忧。”作为合肥首家开通“政信贷”线上渠道的银行，合肥科技农村商业银行在不足一个月的时间内，完成行内“政信贷”线上业务系统开发，顺利对接平台。“企业通过平台自主申请业务，申请信息通过专线传输至银行业务系统，银行业务系统审批完成后即可签订合同并放款，大幅提升了融资服务效率。”合肥科技农村商业银行相关负责人介绍。

走过一年的蓬勃发展历程，今天的信易贷平台，已经成为合肥广大中小微企业融资的“掌中宝”，企业动动手指，即可获得优惠的贷款支持，在“金融科技”的助力之下、在创新政策的加持之下，“金融活水”正在源源不断涌向更多亟待发展壮大的中小微企业，一个拥有良好营商环境和发展热土的合肥，扑面而来。

**关键词：开放**

### 勇于创新让平台更优化更多元

中小微企业的融资问题，一度被视为金融行业中的“哥德巴赫猜想”，这一“世界难题”的破解，需要勇气担当，更需要创新智慧。

平台的解题思路清晰简明——以数据增信解决融资之难，以政策加持降低融资之贵，以服务革命改善融资之慢。

施平表示：“‘信易贷’的核心就是‘诚信、简易、放心贷’，不同于市场中的企业贷款平台，这个由官方主导的信用大数据服务平台，凭借自身优势更能吸引头部资金方、金融机构的接入，加快信用信息共享步伐，从而打通金融活水流向实体经济‘最后一公里’。”

为了遇见更多的可能性，得心应手作答时代考卷，“信易贷”自上线以来一直奔跑在求新路上。

——对接长三角G60金融平台，通过接入“长三角G60科创走廊综合金融服务平台”，以相互链接、数据共享等方式，实现了与长三角九城市金融平台互联互通，企业信用信息互认共享，提升平台的辐射力和影响力。

——设立股权融资板块，让金融花式服务科创，合肥市信易贷平台联合安徽省创新馆整合科技资源设立线上路演大厅，打通与股权投资机构对接渠道，为广大科创型企业提供全方

位融资服务。

——开创信用+电子保函模式，将企业信用、大数据应用到公共资源交易领域，实现了保函办理全流程电子化。截至目前，已开具保函1.4万余笔，替代保证金金额超30亿元。

——联合人民银行合肥中心支行设立首贷中心，引入人行金融支持政策，助力无贷企业实现“零的突破”。

——搭建区块链赋强公证系统，将公证环节嵌入信易贷平台贷款业务流程，让“信用+应用”在金融信贷流程中实现“闭环”管理。

——建设党建引领信用村平台，上线特色涉农金融产品，助力乡村振兴。

一年成长，各方通力协作，持续优化营商环境，强化金融服务可得性、增强金融服务普惠性、提升金融服务便捷性，让企业随时随地、一点就贷。合肥市信易贷平台，为全社会信用体系建设营造了“信用可赢未来”的良好氛围，也扎实行走在破解中小微企业融资难融资贵的征程上。

小微活，就业旺，经济兴。再踏新征程，合肥正以坐不住的责任感、等不起的紧迫感，让“信易贷”迅速“跑”起来。站在新起点上的合肥市信易贷平台，将不仅仅是琳琅满目的“金融超市”，更将以其“大开大合”的开放思维，打造具有合肥特色、全国领先，服务全市企业全生命周期融资需求的综合性大平台。

# 破融资难题，合肥用“新”更用“心”

——“政信贷”开启合肥财政金融扶持企业融资发展新篇章

文 / 徐晓敏 合肥报业全媒体记者 刘畅司晨

今年7月21日，“合肥市中小微企业融资综合服务平台（合肥信易贷平台）”在市政府阳光大厅“全新亮相”。作为平台的核心亮点和“特色名片”，全新推出的“政信贷”对原有8只单项财政金融产品进行深度整合，开启了合肥财政金融扶持企业融资发展新的篇章。

两个月以来，“政信贷”迅速成为合肥中小微企业眼中的“爆款”产品和融资“利器”。企业叫好的背后，是合肥坚持有为政府与有效市场“和弦共振”，不断提高企业融资服务效率，持续优化营商环境的决心与努力。

## 解难题

合肥为中小企业再注一针“强心剂”

资金是企业的“命脉”。破解经营中的“堵点”“痛点”，增强持续发展的信心与竞争力，

皆需强大的资金力量作为基础与保障。对于中小微企业而言，“融资难融资贵”问题亟待有效破解。

2017年，在中央深入推进普惠金融的战略指引下，央行、银保监会、财政部、国家发改委等国家部委围绕深化中小微企业金融服务、加大实体经济融资支持力度、有效降低企业综合融资成本等方面的政策措施密集出台，各级地方政府也纷纷结合自身实际，将发挥财政金融政策协同效应，更好扶持实体经济发展和产业转型升级提升到前所未有的高度。

在合肥市，关于建立融资服务机制、增强



融资担保能力、完善风险补偿制度、降低企业融资成本等一系列支持政策相继出台，为中小企业注入了一针针“强心剂”。去年，被诸多企业称为“合肥线上金融超市”的合肥信易贷平台正式上线运营，依托政务信息和大数据，持续为中小微企业提供纯信用、纯线上、低利率的信贷产品。

今年7月，作为合肥财政金融产品创新力作，“政信贷”正式登陆平台，不仅迅速成为了该平台的核心亮点和“特色名片”，更开启合肥财政金融扶持企业融资发展新的篇章，为中小微企业提供了一个更便利、更优惠的融资渠道。

记者获悉，“政信贷”上线仅15个工作日，便累计授信179笔，授信金额达2.1亿元。截至目前，该产品授信金额已达8.22亿元，为494家企业及时输送“金融活水”。在“十四五”开局之年，“政信贷”的推出，为合肥市不断优化营商环境的新征程，起了一个“快、稳、准”的好头。

## 组合拳

八合一聚力，“政信贷”四两拨千斤

从8只财政金融产品整合而来，“政信贷”上线即受到广大企业“追捧”，一个重要原因是“政信贷”解决了“五根手指与一个拳头”的问题。



此前的财政金融产品，可以说是“单兵作战”，一定程度上限制了政策效应的有力发挥。而在合肥市财政局的主导下，此次“政信贷”产品深度整合了全市现有8项财政金融产品，为中小微企业提供增信、贴息等服务。

从服务范围上看，“政信贷”的受众更广，面向所有在合肥市区域内注册纳税、具有独立法人资格的小微企业、科技型中小企业和“三农”主体。

不仅如此，支持政策方面，根据央行、省市财政金融主管部门对于推进落实产品“降率、降费”的要求，“政信贷”在原有的8只产品基础上，进一步增强了贴息等财政支持力度，切实降低企业综合融资成本。

这套“组合拳”，彻底改变了原先产品运行“分散化、碎片化、隔离化”等不足，更最大化发挥财政风险资金“四两拨千斤”的引导、撬动功能。握指成拳，不只是简单的力量相加，而是成倍增长，可谓力度空前。

## 协同力

### 四方协作，入驻机构、企业爆发式增长

实际上，在“政信贷”的背后，有一股力量在默默发挥作用，那就是建立了政府、平台、银行、担保机构四方协作机制，形成了多方参与、各尽其责、通力协作的“一站式、全流程”政策执行与服务局面。

合肥市财政局相关负责人介绍，中小微企业融资是世界性难题，政府作用发挥的怎么样，直接关系着一个地区金融服务的质量和水平。过去，政府、银行、担保、平台运营公司提供融资服务主要是各自为政，“四方机制”坚持高标准、广覆盖、全程服务原则，建立面向各类中小微企业开放式的融资服务平台，实现多方共赢。

“四方合作机制建立了2亿元的资金池，用于政信贷产品的风险分担，为银行发放的纯信用产品提供了80%的风险保障，让银行支持中小微企业更有底气。”合肥市科技农村商



业银行相关负责人介绍，目前，该行线上政信贷是纯信用贷款，无需客户提供任何抵质押，融资利率最高不超过5.005%，并且主管机关将择优给予借款企业贷款利率50%的贴息，贴息后实际借款利率低至2.5%。

政府的“强兜底”，也让金融机构贷款更能“放宽心”。“‘政信贷’给担保机构提供1%/年的担保费补贴，而且对担保机构实际代偿损失进行70%的补偿。”入驻担保机构兴泰担保相关负责人表示，这套政策显著改善了担保机构支小支农业务高风险低收益的困境，极大调动了担保机构的积极性，“政信贷”产品上线一个多月以来，兴泰担保已累计受理有效申请109笔，申请金额约3亿元。涉及行业既包括农业、商贸、传统制造业，也包括云数据、新能源、新材料等战略新兴产业。

合肥市财政局相关负责人介绍，基于良好的协作效应，银行、担保机构积极性被充分激发，目前，平台累计入驻金融机构已达49家，协议加入的各家银行纷纷主动开发各类优惠特色信贷产品，进一步丰富了信贷资源。同时，通过四方合作机制的带动、财政政策的加持以及税企交流平台等的广泛宣传，入驻企业也呈爆发式增长。

## 数字化

### 科技赋能、数据“跑腿” 破难点成“亮点”

安徽中凯信息产业股份有限公司是一家省级“专精特新”企业，从事智慧城市建设、汽



车智能信息化管理、交通气象环境安全管理等解决方案与产品研发、生产、销售。今年，“政信贷”的出现，给这家企业带来了一场“及时雨”。

“急，当时急需资金。”该企业副总经理汪荣告诉记者，前段时间，企业接到一个关于团雾监测激光雷达的研发项目，由于客户需求来得急，必须快速投入资金即刻开展研发。“原计划需要200万，但最开始通过其他方式最多只能贷款100万。”汪荣说，彼时不仅存在贷款金额不足的问题，时间也来不及。“我们作为轻资产企业，没有多少固定东西抵押，就需要授信，授信又需要走很多流程，等到贷款下来，至少要两三个月。”

然而，蜀山区财政局组织开展的一场政策宣讲活动“挽救”了这个项目，这场宣讲的主题正是“政信贷”。

“回来之后我们立即用它申请贷款，很快，我们就拿到了兴泰担保的300万贷款授信！”汪荣介绍，拿到资金后，企业用最快速度完成了研发，成功实现产品交付验收。“不用跑腿，放款迅速，利率和担保费用还比以往更低……政府给我们这样一个政策，真的很提气。在合肥把企业做大做强，我们也更有信心了。”

快、稳、准，让企业能获得极大便利的源头，是“政信贷”的数字化“头脑”。据合肥信易贷平台建设运营方兴泰科技研发人员介绍，平台接入了公安、司法、税务、公管等16个部门52大类，3.4亿条政务信用信息数据，能够精准为申请贷款企业绘制画像报告。“企业信用好，就能产生价值，这也充分解决了中小微企业抵押不充分的问题。”

同时，一切审批、放款工作都只需数据“跑腿”。“我们运用大数据技术建模，实现线上审批，大幅提升审批效率，同时结合电子银行技术，可以实现线上放款和随借随还，减少了线下人工调查、线下出账放款等繁琐的环节，从授信到放款最快可在1个工作日内完成。”

“对银行而言，此前的运营思路主要有两种，一种是寻找客户，主动出击；另一种是加大宣传，等待客户。其实这两种方式的沟通和时间成本都是巨大的。”“政信贷”入驻银行合肥市科技农村商业银行相关负责人表示，信易贷平台大大提高了沟通效率，让银行可以专心做好产品、服务好企业。

“创新，是引领发展的第一动力。当前，合肥正在全力打造‘五高地一示范’。‘政信贷’产品的推出以及四方机制的建立正是我市金融创新的一项重要举措。”合肥市财政局相关负责人表示，对于中小微企业融资这项世界性难题，合肥将持续通过有为政府与有效市场“和弦共振”，来打通金融支持实体经济发展的“最后一公里”，进一步提高金融服务的“响应率”和企业融资“获得感”，为持续优化营商环境，推动全市经济社会高质量发展做出不懈努力。🇨🇳

解读

2021年7月21日上午9时，在市委、市政府领导和相关市直主管部门、兴泰控股以及40多家驻肥金融机构主要负责人的共同见证下，“合肥市中小微企业融资综合服务平台”在市政府阳光大厅“闪亮登场”，这是我市财政金融扶持企业融资服务体系建设的具有里程碑意义的大事件。作为平台的核心亮点和“特色名片”，全新推出的“政信贷”对原有8只单项财政金融产品进行深度整合，开启我市财政金融扶持企业融资发展的新篇章。

不积跬步，无以至千里。实践从来都是创新的动力源泉与根本基石。近年来，兴泰控股作为财政金融扶持企业融资服务体系建设的推动者、亲历者、实践者，紧紧围绕市委、市政府大力支持民营经济发展的决策部署，充分发挥国有金控平台的独特优势，根植本源，深耕笃行，用兴泰人的初心与坚守、智慧与执著，在改革创新的长卷中刻印下一串串不辱使命的坚实步履。

不忘初心，方得始终。在新的起点上记录下的点滴，不仅是对于改革历程的深情回顾，更是面向美好蓝图的豪情满怀！

合肥市兴泰担保资产管理有限公司 孙礼成

# 「政信贷」背后的兴泰力量

## ——财政+金融协同支持企业融资发展的实践纪实

### 缘起

时间回到6年前。

起源于2015年的市级财政金融产品，曾是我市财政扶持产业发展“1+3+5”政策体系的重要组成部分，也是财政金融支持企业发展的有益探索。它以财政风险资金作为增信撬动手段，通过“政府+银行+担保（保险）”等模式，引导金融机构加大对特定行业领域的信贷扶持，为

切实缓解企业融资难、融资贵问题发挥了积极作用。但在先期的探索实践中，产品本身也逐渐暴露出一些问题和不足，例如行业布局“小而散”，合作机构“单向化”，运作模式“不统一”，合作机制“不健全”等，一定程度上限制了政策效应的有效发挥。

近年来，兴泰控股旗下合肥市兴泰担保行业

保障金运营有限公司（后更名为合肥市兴泰担保资产管理有限公司，以下简称“兴泰资管”）受市政府委托，按照市国资工作领导小组的专题会议部署和要求，在市财政局和相关行业主管部门的支持下，以“财政风险缓释资金管理人”的身份，牵头推动实施市级财政金融产品运作机制的系列改革与创新，旨在引导更多金融“活水”精准灌溉实体经济，为我市经济社会持续健康发展提供不竭的动力支撑。

### 开局

逢山开路，遇水架桥。

为巩固提升市级财政金融服务实体经济质效，2017年开始，兴泰资管有序推进市级存量财政金融产品的梳理、划转、整合、优化工作。当年，上报市政府的7只产品改革方案全部获批实施，新旧产品政策衔接过渡顺利完成；协调十余家行业主管部门和相关单位，将原本分散在16个单位账户的1.06亿元财政风险资金实行统一归集管理，标志着市级财政金融产品运作进入新的发展阶段。

不负重托，勇开新局。

2018年7月31日，中共中央政治局会议要求：“坚持实施积极的财政政策和稳健的货币政策，通过机制创新，提高金融服务实体经济的能力和意愿。”改革实践中，兴泰资管以创新中小微企业金融服务为宗旨，以精准落实产业扶持政策为导向，积极发挥“管理中枢”“服务平台”功能，聚力疏通市级财政金融产品运行的“痛点”“堵点”，力促产品运行“量质齐升”，交出了一份合格的改革答卷：构建了协同机制，建立完善政府部门、商业银行、政府性融资担保公司、兴泰资管等多方参与、各尽其责、通力协作的“一站式、全流程”政策执行与服务平台；完

善了制度体系，出台实施产品操作业务流程、运行数据信息报送分析制度、合作银行绩效考核制度等，产品运作的规范性、统一性、专业性进一步提高；防控了金融风险，统一风险分担比例，与省市“政银担”“税融通”等模式“无缝对接”，进一步降低政府性融资担保机构的实际风险，使其“轻装上阵”，更好发挥应有职能；通过对产品运作实行动态跟踪与分析，强化风险预警，切实防范区域性、系统性金融风险。产品改革后的首年（2018年），产品新增撬动信贷资金投放223笔共4.12亿元，与改革前年均水平相比，增幅达50%以上。

### 革新

不用扬鞭自奋蹄。

在初步取得的改革成效面前，兴泰资管不敢有丝毫的松懈和自满，不断将财政金融产品改革创新向纵深推进。2019—2020年，兴泰资管积极顺应新的形势与要求，将改革重心转移到提高财政资金使用效率和丰富产品结构上来。2019年底，时任市委常委、常务副市长罗云峰对兴泰控股上报的《关于统筹设立市级信贷引导资金扶持体系的请示》作出批示：“原则同意。请兴泰集团认真研究落实市金融办、财政局会商意见。”以此为标志，更加集中高效、开放共享的市级信贷引导资金扶持体系正式确立，这既是贯彻实施财政预算绩效管理的具体体现，也是巩固改革发展成果的必然选择。该体系遵循“盘活存量、开放共享”的原则，以“1+N”（1个体系、若干类产品）为主框架，通过机制创新，集聚更多及时、便捷、低成本的金融“活水”为中小微企业提供融资发展支持：一是范围再拓展，针对缺乏抵押资源的小微企业，新设“信保快贷”产品，以“小额度、批量化、纯信用”方式为企业送去“及时雨”，提高融资的便捷性与可获得性；紧扣工



业企业技术更新改造需求，设立“技改贷”产品，为企业转型升级提供中长期贷款支持等；二是合作再加深，遵循市场化原则，建立全面开放的合作格局，打破条块、行业限制，不再区分具体产品与对应合作机构，充分挖掘金融机构合作潜力；三是资金再盘活，进一步整合财政风险资金池，打破产品间风险资金的“藩篱”与“壁垒”，在体系内实行“共享共用”，彻底改变产品运行“分散化、碎片化、隔离化”等不足，最大化发挥财政风险资金“四两拨千斤”的引导、撬动功能；四是成本再降低，根据央行、省市财政金融主管部门要求，推进落实产品“降率、降费”，切实降低企业综合融资成本。合作银行统一执行当期贷款市场报价利率（LPR），低于全国普惠型小微企业贷款平均利率 2.09 个百分点，政府性融资担保机构一律执行 1%/ 年的保费标准。

问渠哪得清如许，为有源头活水来。

几年来，兴泰资管在践行财政金融协同支持企业发展的创新之路上从未停歇，从构建市级财政金融产品统一管理服务平台，到统筹设立市级信贷引导资金扶持体系，政策体系更趋成熟稳定，

运作机制不断优化升级，引导集聚更多及时、便捷、低成本的金融资源，切实缓解实体经济融资难题。截至 2021 年 6 月底，市级信贷引导资金扶持体系各只产品累计撬动投放信贷资金 1347 笔 22.54 亿元，以金融活水的“精准滴灌”助力 1000 余户中小微企业、“三农”主体在融资发展过程中“爬坡过坎”，“元琛科技”“华恒生物”“舜禹水务”等企业更是在“中小企业成长贷”“科技创新贷”等核心产品的助力下，成功登陆科创板、新三板等主流资本市场，实现“华丽转身”。这些成绩的取得，离不开市委、市政府的坚强领导与高度重视，离不开相关主管部门的支持指导，也离不开广大金融机构的协同配合。几年来取得的积极成效倍受社会各界关心与关注，财政部官网、《安徽日报》、《合肥日报》、合肥财政官网等媒体先后予以报道，兴泰资管两度荣膺兴泰控股“十大影响力事件”“管理创新奖”。

### 蝶变

2020 年以来，为克服疫情和经济下行周期带来的叠加影响，推动广大中小微企业复工复产，

维护经济社会稳定健康发展大局，以商业银行、政府性融资担保公司为代表的普惠金融“先锋队”“主力军”，积极顺应金融科技发展大潮，加快金融服务方式与路径创新。一时间，“零接触”“秒批秒贷”让商业银行线上产品成为“市场新宠”；而以“见贷即保”为主要特点的“银担批量业务”模式，则彻底颠覆了人们对于传统担保贷款业务的认知……而这些，仅仅只是信息数据时代背景下金融创新的一个个缩影。

欲流之远者，必浚其泉源。

为做好“六稳”工作、落实“六保”任务，深化地方金融供给侧改革，进一步提升科技金融应用水平，大幅提高企业融资服务效率，按照国家发改委的总体部署，市发改委、市财政局委托兴泰控股建设运营的“合肥市中小微企业融资综合服务平台”（以下简称“平台”）于 2020 年 9 月正式上线。相较于传统的信贷模式与信息沟通渠道，平台通过集纳 16 个部门 52 大类 123 小类的政务数据，为金融机构提供更为全面的客户需求与数据资源，实现与企业融资信息的“零距离接触”，在金融机构与企业之间架起无形的“沟通之桥”，对于推动金融机构建立“敢贷、愿贷、能贷、会贷”的长效机制具有重要的促进作用。

明者因时而变，智者随事而制。

如何依托和发挥平台作为地方性金融基础设施的功能定位，将平台与市级财政金融产品运作有机结合？今年以来，市财政局会同兴泰控股，在学习借鉴先发地区经验的基础上，结合我市实际，全面整合原有市级财政金融产品，设立运行统一的“政信贷”产品，并以空前的财政支持力度，对风险补偿、贴息贴费政策作出安排。年初以来，兴泰

资管密切配合市财政局，全程参与“政信贷”产品实施方案及相关配套制度的拟定与完善。“政信贷”产品自 7 月 26 日正式上线以来的一个月，授信总额已破亿元。

### 鸿图

凡是过往，皆为序章。

“平台建设是市委、市政府学习贯彻习近平总书记 100 周年大会重要讲话精神、学党史办实事的又一重要举措。希望平台不断注入新的内容，持续赋能，形成合力，共同为中小微企业做好服务；做实开放属性，不断壮大平台发展规模；加强风险管控，促进平台健康运营。”2021 年 7 月 21 日上午举行的签约仪式上，市委常委、常务副市长王文松的一席话，为平台及“政信贷”产品的发展与未来指明了前进方向，提出了明确要求。

却顾所来径，豪情满胸怀。

中央经济工作会议明确要求：“财政金融政策要协同发力，更有效服务实体经济，更有力服务宏观大局。”设立运行平台和“政信贷”产品，是合肥深度融入长三角区域一体化发展，更好发挥财政金融政策协同效应、推动产业发展优化升级的具体举措。兴泰资管将按照市委、市政府的部署与要求，在相关主管部门的支持指导下，遵循“政府引导、市场运作、支小支农、共担风险”的宗旨，与合作金融机构一道，进一步提高金融服务的“响应率”和融资“获得感”，着力打通金融支持实体经济发展的“最后一公里”，为持续优化适宜民营经济、中小企业发展的营商环境，推动全市经济社会高质量发展不懈努力！

## “政信贷”全新升级

文 / 安徽兴泰信息科技有限公司 孙俊  
兴泰控股金融研究所 王欢

近日，在市财政局、市发改委等部门的支持指导下，合肥科技农村商业银行（以下简称“合肥科农行”）通过合肥市企业融资综合服务平台（以下简称“合肥信易贷平台”）正式推出全线上纯信用自助办贷服务，该服务基于“政信贷”，开创了“政务数据+大数据建模+全线上审批”的全新模式，这是合肥科农行与合肥信易贷平台积极开展金融产品全线上化创新，实现信贷服务由传统线下服务模式向线上化、数字化、智能化转型的第一步。

据悉，9月8日，“政信贷”科农行全线上产品上线后不久便已完成首笔200万贷款落地，从申请到放款不到24小时。相较中小微企业在银行传统信贷业务过程中遇到的周期长、审批慢、环节繁琐等问题，“政信贷”全线上产品具备“轻资产”“轻管理”“轻成本”的特点，可以在准确把控风险的同时全面提升中小微企业获得资金的效率，进一步增强了用户体验。

### 轻资产

#### 让信用产生价值

“政信贷”全线上产品依托合肥市公共信用信息共享服务平台、国家“信易贷”平台，接入公安、司法、税务、公管等16个部门52大类，3.4亿条政务信用信息数据，精准绘制企业画像报告，解决中小微企业抵押不充分的问题，让信用产生价值。

### 轻管理

#### 用科技化繁为简

“政信贷”全线上产品，通过互联网思维，运用大数据技术建模，实现线上审批，大幅提升审批效率，同时结合电子银行技术，可以实现线上放款和随借随还，从授信到放款最快可在1个工作日内完成。

### 轻成本

#### 提效率降低成本

“政信贷”全线上产品对比传统产品，不仅是业务效率的突破，客户体验的提升，同时减少了线下人工调查、线下出账放款等繁琐的环节，降低企业融资成本，更是未来银行服务中小微企业的利器。

下一步，合肥信易贷平台将探讨建设网上赋强公证平台，推行金融纠纷赋强公证在线办理模式，在源头上防范和化解金融风险等方面持续完善，加快建立中小微企业融资新模式，解决中小微企业融资难、融资贵等问题，为各类金融机构与全市中小微企业搭建稳固的“绿色桥梁”。

service

## 信易贷新增电子保函服务平台

文 / 合肥报业全媒体记者 刘畅司晨

近年来合肥市优化营商环境工作取得积极进展，今年5月合肥被评为2020年全国营商环境便利度提升最快的城市之一。

记者从合肥市公共资源交易监督管理局获悉，5月初，合肥正式上线运行投标保证金电子保函服务平台（合肥信易贷电子保函平台），为营造高效便利的公共资源交易市场环境提供了强有力支持。

截至8月中旬，共计2200余家企业成功在线申请开立电子保函，担保金额近37亿元。

## 1

## “点点鼠标”就可以完成保函办理

今年5月，合肥正式上线运行投标保证金电子保函服务平台（合肥信易贷电子保函平台）。安徽智达建设工程有限公司相关负责人赵亚洲，抱着试试看的心态登录上该平台。

“真没想到，现在投标变得这么方便了。”赵亚洲利用这个平台，足不出户“点点鼠标”，便在线上完成了投标保证金电子保函申请、审核、支付保费等全流程工作，大大降低了自己投标的时间和交易成本。更让他惊喜的是，通过电子保函的形式，原本需上万元的投标保证金现在只用几百元保费。

66

原先，我们一个项目的投标保证金往往就需要二三十万元，有时候，几个项目投标工作还会同时进行，这加在一块儿，是一笔巨大的资金占用。有了这个电子保函，现在交点保费就行了。‘省下来’的流动资金能够更多、更及时的运用到现有项目建设和企业发展中。

99

——企业负责人

## 2

## “看得见”的便利 源于“看不见”的科技

赵亚洲所说的合肥信易贷电子保函平台，是安徽首个由政府主导、国企建设、纯公益性电子保函平台，于今年5月8日正式上线运行。

企业极大便利的背后，是该平台十足的科技赋能。平台建设方，合肥兴泰控股旗下兴泰科技公司研发人员介绍，企业投标更“省事”，但绝非更“随意”，这一切都源于平台对于“信用”的严格把控。

之前企业投标要高额的保证金或者传统纸质投标保证金，企业需办理各种证明材料，四处盖章等，耗时耗力耗资金。

现在依托合肥市“信易贷”平台，企业只需在线上按照相关流程操作，合肥信易贷电子保函平台中的银行金融机构便能充分利用大数据，迅速调齐企业相关信息、信用情况等，依据企业信用状况线上完成审核，生成电

子保函，真正实现“群众少跑路，数据多跑腿”。

除了便利，电子保函也更加安全、保密、及时、准确。

## 安全、保密

由于平台通过全流程电子化监控、数据加密、电子留痕等措施保障信息安全，从数据源头上杜绝了信息泄露。

## 及时、准确

开标时，保函开立结果会自动推送至交易系统供评审专家查看，有效避免传统纸质保函时效差、真假难辨等问题，为营造高效便利的公共资源交易市场环境提供了强有力的支持。

## 3

## 优化营商环境 合肥不断提升服务效能

记者从合肥市公共资源交易监督管理局获悉，自平台上线运行以来，凭借手续简便性、出函快捷性、信息安全性等优势，电子保函开具数量保持稳步上升趋势。上线不到一个月，电子保函担保金额突破1亿元。上线60余天，电子保函担保金额突破10亿元。

截至8月中旬，电子保函平台用户近5500家，共计2200余家企业成功在线申请开立电子保函。累计开立电子保函18000余笔，担保金额近37亿元。其中，电子保函使用量最高项目采用电子保函方式递交投标保证金占总投标人次的70%。

全面推行电子保函，减轻企业负担、降低企业

成本、改善营商环境，正是深入推进“放管服”改革提升政务服务效能的一项重要举措。

合肥市公管局党组成员、副局长王保智表示，以信用为重要基础的电子保函平台，也将助力合肥信用城市的打造。“企业信用越好，担保额度越高，这种机制使得投标企业充分体验信用价值，引导大家进一步树立诚信意识，共同构建守信激励格局。”

王保智透露，下一步，市公管局将按照“信用优先、降低成本、分步实施、稳妥推进”的工作原则，持续开展金融机构对接，扩大电子保函平台金融机构覆盖面，优化完善电子保函平台功能，确保该项惠企政策有效落实。

THINK TANK

智库

## 张军：关于共同富裕的杂想

文 / 复旦大学经济学院教授、中国经济研究中心主任、兴泰智库学术委员 张军



2021年8月17日召开的中央财经委员会第十次会议强调，共同富裕是全体人民的富裕，是人民群众物质生活和精神生活都富裕，不是少数人的富裕，也不是整齐划一的平均主义，要分阶段促进共同富裕。

在此背景下，张军教授提出以下两点关于共同富裕的杂想，与大家分享。

共同富裕在一些地方做到了，而在另外一些地方是要换一种方式才能实现。比如，浙江做到了，被中央作为共同富裕的示范区。浙江的共同富裕主要体现为城乡收入差距相对较小。这一点很多地方做不到，为什么？因为浙江发达的制造业主要是民营企业，且主要集中在乡村。乡村富裕了，

城乡收入的差距就小。其实广东福建的很多乡村地区也做到了，那些地方民营企业发达。工业化程度高的乡村更富裕，这也为城乡融合发展和城乡一体化提供了良好的基础条件，这些地方的乡村正在变成城市的一部分。而大多数乡村地区，农民以务农为主并通过劳动力外出（通常去大城市）打工而改善收入，这种情况下，实现共同富裕就只能通过提高大城市的户籍城市化率，让外来打工的劳动力人口及其家庭彻底变成没有身份歧视的城里人才行。一些大城

市的政府要想明白，像北京上海这样的老龄化如此之高的地方，不在扩大户籍人口上迈出这一步，那就是在作茧自缚，逐步失去发展的后劲。

实现共同富裕，很多人认为就是要用二次、三次分配主导一次分配。这是误读。中央明确提到要在高质量发展中促进共同富裕，要扩大中等收入群体比重。这就表明初次分配机制依然是实现共同富裕的非常重要的基础的方式。我认为，扩大中等收入群体比重，最重要的还是要坚持合理的初次分配机制。这就要给更多

的人能够在经济中的规范部门就业。规范部门是工薪收入相对较高、公司治理相对规范、社会保障相对完善的部门，而扩大经济中这些部门就业的比重，政府就需要创造并维护更加公平的市场竞争环境，真正取消不必要的行政性的准入壁垒，确保更多拥有竞争力的企业能够在市场上安心发展，并愿意做强做大。所以，不要以为在追求共同富裕的目标时初次分配不重要了，相反，政府致力于改善和优化初次分配的市场机制，稳定企业家信心，对于持续扩大规范就业的比重至关重要。这才是扩大中等收入群体规模的关键。

在共同富裕的大背景下，  
如何改善初次分配同样值得思考

实现共同富裕这一长远目标，合理的初次分配依然是基础。初次分配当中有一个重要的比例，通过它可以看出初次分配是否合理。这个比重就是劳动成本或劳动者报酬在国民收入中占的份额。这个份额反映了国民收入是如何在资本和劳动两个要素之间进行分配的。

尽管这些年来我们的劳动报酬占比有所上升，但过去30年平均而言还是比较低的，最低的时候还不到40%。作为参照，主要国家包括

美国在70%左右（美国这些年有所下降，反映了美国经济的一个结构性问题）。中国的这个占比在过去30年为什么这么低？直接原因是因为我们的平均工资水平确实比较低。

我们过去在农业的闲置劳动力规模大，从供求关系来说是工资低的一个基本原因。但更重要的原因是我们还没有真正实现就业充分的市场化和建立起合理的工资形成机制，还在很多部门保留着计划经济时期的低工资政策。

虽然改革开放以来我们实行了就业制度改革，开放了劳动力市场，但我们可以想想看，今天在正规部门就业的100人当中，有多少实际上是在国家（所谓体制内）部门就业的？这些部门包括国家机关、国有企业、金融机构和事业单位。这个比例相当高的。有报道说一流大学毕业生有3/4去了体制内。这些国家部门依然保留着低水平的固定工资政策。当然，尽管这些国家部门的名义工资不高，但由于体制保护产生租金，员工的实际待遇则是另外一回事。但真正的问题是，从一般均衡角度来看，这个体制内的低工资政策，事实上可能成为劳动力市场平均工资水平的锚，扭曲市场上的工资形成机制。去年总理谈到的6亿人的人均月收入在1000元左右，多半是这种低工资政策的必然结果。

说到这，我想起几年前刘遵义教授在香港接受澎湃记者采访时说过的同样的话。于是我在网上找到了采访的原文。这里我摘录如下。他是在回答中国为什么有那么大的财政来源时说了下面这段话：

“因为中国实行低工资政策。为什么它可以实行低工资政策呢？因为以前在非农业部



门做事的人，都是政府雇员，开始就给他们三十六块钱的工资，你要来就来，不来就算了，大家都愿意来，因为三十六块钱总比在农村好吧？中国一直以来都是低工资政策，中国的劳动力成本占GDP的比例低于50%，美国则是不到70%。到了今天，中国政府直接间接雇用的人，差不多占到社会劳动力的一半，政府只给这么多工资，那私营部门会想，我为什么要给多？在低工资政策下，中国企业的人力成本普遍较低，利税较高，而国企比例比较高，政府也就有了很大一块收入。如果你研究苏联的话，它和中国一样，有‘剪刀差’，就是说一定要压低农产品的价格，提高工业产品的价格。这是政府行为，跟供需关系无关，用‘剪刀差’把农村的盈余拿走了。低工资政策是同样的道理，但是中国人没人谈这个东西。”

所以，在收入初次分配中要合理提高劳动报酬或劳动成本在国民收入中的比重，必须深化改革我们的就业制度，大幅度降低体制内就业的比重，用工资形成的市场机制取代计划经济时期的低工资政策。目前看，要完成这个任务，还任重道远。



OBSERVATION

观察

# 争创长三角 科创 + 金融国际前沿社区

——合肥滨湖金融小镇关于推动上海张江科学城与  
滨湖科学城共建的思考

文 / 合肥滨湖金融小镇管理有限公司 徐颖奇

2017年9月起，兴泰控股、中建国际与包河区人民政府三方启动共建安徽省特色小镇——合肥滨湖金融小镇，并联合出资成立“合肥滨湖金融小镇管理有限公司”，承担合肥滨湖金融小镇“规划设计—投资融资—开发建设—产业招商—运营管理”等全链条工作。三年多来，合肥滨湖金融小镇从“上无片瓦，下无寸地”起步，到目前总面积5.7万平方米的启动园区“金融云台”已全面交付，12.7万平方米的“金融链街”开工建设，已有安徽省科技成果转化引导基金、安徽省农业产业化发展基金、安徽国控增动能投资基金、合肥滨湖科学城投资发展基金以及安徽省互联网金融协会等78家入驻企业（机构）完成工商注册，资本总规模逾257.59亿元。

围绕《推动合肥滨湖科学城与上海张江科学城共建研究》子课题，同时结合合肥滨湖金融小镇发展现状及后续规划，建议加强顶层设计、统筹规划，立足滨湖片区三大主空间（滨湖国际交流中心、安徽科技大市场、滨湖金融小镇），争创“长三角科创+金融国际社区”。具体思考及建议如下：

## 顶层谋划，立足“战略白地”勾勒全新承载空间

依据《中共合肥市委关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，我市将加快滨湖科学城建设，依托“一心一谷三区”，创建国家级科学城。

合肥滨湖科学城规划面积491平方公里，合肥滨湖金融小镇所处“滨湖卓越城”板块则是滨湖科学城东南上风口，稀缺的“战略白地”。历经十余年的开发建设，滨湖新区（含合肥国际金融后台服务基地）土地资源已基本释放完毕，如何有效承接上海国际金融中心金融资源，深度融入长三角一体化，扎实推进滨湖科学城、张江科学城“两心”共建，亟需顶层设计、统筹规划新的物理承载空间。如以美国硅谷、中关村国家自主创新示范区为例，科创与金融资源，无论是地理空间上，还是功能互动上，均得到了有效衔接和共生促进。立足滨湖科学城的发展现状，聚焦合肥科创及人才优势，亟待解决两个统筹发展不协调的问题：一是科创与金融片区的断裂化；二是金融集聚区的碎片化。

业人员近6万人。基于此，建议以金融后台基地已形成的规模效应为支撑，立足安徽科技大市场（安徽创新馆及科技成果转化基地）、骆岗生态公园（滨湖国际科学交流中心）、合肥滨湖金融小镇（安徽省特色小镇）三大空间，抢抓长三角一体化和安徽省深化金融领域开放创新契机，不断完善现代金融服务功能，构建持牌金融机构、股权投资机构和金融新业态等集聚发展的多层次金融服务体系，大力发展科创金融、金融科技、绿色金融和普惠金融，积极响应合肥市争创金融支持科技创新改革试验区号召，构建长三角科创金融国际前沿社区（滨湖片区）。

以“一行一局”（中国人民银行合肥中心支行、安徽银保监局）为牵动，以徽州大道为“金融轴线”，包河区已汇聚各类金融机构超过400家，30家金融机构总部或综合基地，从



## 功能互补， 构筑科学城产业协同“黄金三角”

当前恰逢长三角三省一市积极向央行争创“金融支持科技创新改革试验区”，长三角科创金融国际前沿社区，是指以安徽科技大市场、骆岗生态公园、合肥滨湖金融小镇）三大空间为依托，形成功能互动延伸、产业协同联动的“黄金三角”。

安徽科技大市场将以安徽创新馆为聚集区，打造科技成果转化示范区。

滨湖国际科学交流中心将以骆岗生态公园为载体，打造国际科学交流和创新成果集中展示区（投资 100 亿元的神州数码信创总部已签约落户）。

同处该片区的合肥滨湖金融小镇，将依托规划范围 3.5 平方公里的生态空间，围绕安徽科技大市场、滨湖国际科学交流中心聚集的龙头、领军企业做产业链、创新链、资金链、人才链的支撑和延伸，统筹生产、生活、生态“三生融合”理念，比照上海临港“世界顶尖科学家社区”的建设标准，构筑“长三角科创金融国际前沿社区”。

“量子中心”金融应用引领示范：在沿徽州大道所自然形成的“金融街”沿线，推进量子计算、量子通信等在金融应用引领示范（建信金科量子金融应用基地在滨湖后台服务基地建行园区挂牌）。

“科大硅谷”金融科技示范：据不完全统计，依托良好的数理基础，仅中科大毕业在华尔街、硅谷从事量化投资等金融工作的总人数逾数千人，位居全国各大高校之首。凭借合肥滨湖金融小镇与清华大学五道口金融学院、清华大学金融科技研究院长期深入的合作关系，拟在前沿社区内联动中科大国际金融研究院，打造金融科技引领示范。



## 聚焦优势， 深入打造“长三角科创 + 金融国际前沿社区”

一是金融基础优势。包河区已逐步形成以“一行一局”为牵动，政策性银行、商业银行、外资银行、农村信用社等银行业金融机构为主体，证券、期货、保险、信托、投资、典当、担保、租赁等非银行金融机构蓬勃发展的多元化、多层次金融体系。

二是科技创新优势。包河区范围内汇聚了中科大东区、中科大南区、中科大国际金融研究院、合工大老校区、合工大智能院等高端研究创新平台；神州信息、软通动力等金融 IT 龙头也相继强势进驻。

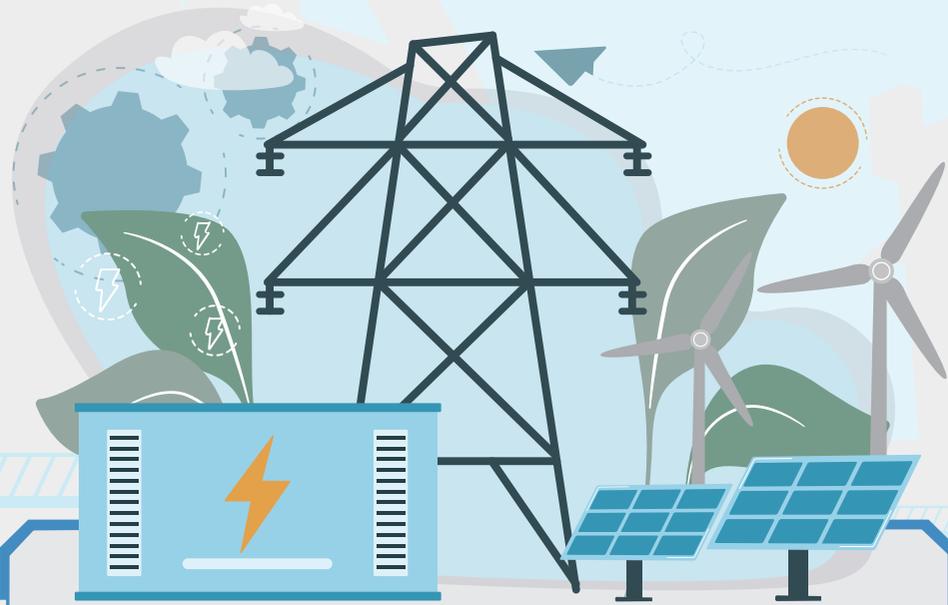
三是区位空间优势。高铁、地铁、高架、高速等交通网络四通八达；坐拥滨湖国家森林公园、东大圩景区 30 平方公里永久绿地；安徽创新馆（科技成果转化示范区）、骆岗生态公园（国际科学交流和创新成果展示区）与合肥滨湖金融小镇（长三角科创 + 金融国际前沿社区）共筑“黄金三角”格局。

四是公共服务优势。背靠安徽省行政中心，地处滨湖科学城“综合服务核”，政务、医疗、教育、文化、会展等资源富集。

总体来看，国际前沿社区可依托合肥国际金融后台服务基地已形成的规模效应，进一步发挥合肥的区位、成本及人才优势，以研发、数据及算力等为核心突破口，承接上海国际金融中心的金融资源辐射效应，推进合肥国际金融后台服务基地转型升级，同步助力由“成本中心”向“价值中心”“创新中心”转化；积极引进以大数据、云计算、人工智能、区块链、量子计算等为核心技术的金融科技企业；吸引上海金融机构总部的金融科技部门或子公司、研发中心、数据中心等创新部门落户；招引神州信息、恒生电子等一批头部金融 IT 服务商聚集发展。

# 金融支持合肥市 锂离子电池储能产业发展研究

文 / 新能源电池行研课题组



在碳达峰、碳中和战略目标的指引下，可再生能源将逐步成为主力能源，整体规模将迅速扩大，而可再生能源发展需要配套大量储能，储能行业也迎来了巨大的发展机遇。本报告通过梳理国内和合肥市锂离子电池储能（以下简称“锂电池储能”）产业发展现状，分析当前合肥市产业发展存在的突出问题，提出设立配套财政金融产品、发挥融资租赁高度契合优势、加大引导基金投资力度、优化科技成果转化支持方式等针对性举措，努力为合肥市锂电池储能产业发展提供强有力的金融支持。

## 一、锂电池储能产业发展现状

储能是指通过装置或物理介质将难以储存的能量（主要是电能），转换成更便利或经济可存储的形式储存起来，以便需要时利用的技术。在调节峰谷电差、平滑控制可再生能源发电、降低用电成本、提高供电可靠性等方面具有重大作用。目前主要应用的储能方式有抽水储能、电化学储能等方式，其中，以锂电池储能为代表的电化学储能具有较高的能量密度和功率密度，以及使用方便、环境污染少、不受地域限制、响应速度快、更具商业性等优点，是发展速度最快、降本空间最大、产业化应用前景最好的储能技术。（如图 1）

锂电储能产业链包括上游原材料、中游储能系统和下游应用。上游主要是锂电池原材料，中游储能系统集成主要由储能电池、变流装置（PCS）、电池管理系统（BMS）、能量控制系统（EMS）4 个主要组成部分所构成，下游应用集中在发电侧、电网侧和用户侧。其中，储能电池和 PCS 是锂电池储能系统中壁垒较高、价值量占比较大的核心环节。（见表 1）

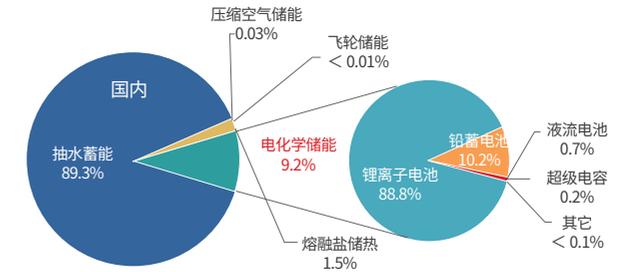


图 1 国内储能累计装机分类占比

从“十二五”开始，国家层面就陆续出台了一系列政策，扶持储能产业发展。2021 年 7 月，国家发改委、国家能源局印发《关于加快推进新型储能发展的指导意见》，明确指出到 2025 年末实现新型储能（除抽水蓄能外的其他储能方式）装机规模达 3000 万千瓦（截至 2020 年末约为 356 万千瓦）以上，推动锂电池等相对成熟新型储能技术成本持续下降和商业化规模应用，锂电池储能迎来巨大发展机遇。

表 1 储能系统产业链及代表企业

	电池	PCS	BMS	EMS	系统集成
产品形态	电池	逆变器设备	电源管理系统	软件集成系统	/
代表企业	宁德时代、比亚迪、国轩高科、派能科技	阳光电源、锦浪科技、固德威	科陆电子、科列技术	国电南瑞	电网五大四小、阳光电源
壁垒	高	较高	较高	有明显的资质壁垒	一般
核心指标	循环寿命、成本控制、安全性	转化效率	SOC 管理、热管理	AGC 控制、快速响应和精准控制力	系统优化、运行策略、成本控制

## 二、合肥市发展锂电池储能产业的意义

2021年6月，安徽省人民政府办公厅印发了《安徽省电力供应保障三年行动方案（2022-2024）》，要求积极推动全省电化学储能建设，鼓励电网侧储能项目建设，三年内增加电化学储能装机规模120万千瓦。作为全省的用电大市，未来三年合肥市将承担更多的储能项目建设任务。

合肥市发展锂电池储能产业具有重大战略意义。一是实现碳减排目标的重要途径。锂电池储能可以解决风能、太阳能等可再生能源发电不连续、不可控的问题，保障其可控并网和按需输配，降低弃风弃光电量，促进风电、光伏等新能源消纳，减少碳排放。此外，还可以解决电网的调峰调频、削峰填谷、智能化供电、分布式功能问题，提高多能耦合效率，实现节能减排。二是实

现供电平稳的重要保障。锂电池储能的发展可为全市电力平稳供应提供更有保障，当发生停电故障和电力不足时，储能设备能够保证电网系统中仍有应急电量供用户使用，避免非正常的损失，对保证医院、数据中心、重要产业生产线等重要场所电力可靠供应至关重要。三是实现延链补链强链的重要内容。新能源汽车、光伏新能源等合肥市重点产业都与锂电池储能产业发展紧密联系。一方面，锂电池储能产业发展将推动锂电池技术革新，促进新能源汽车产业发展。另一方面，新能源配置储能已逐步成为行业硬约束，目前已有18个省市出台了鼓励或要求新能源配置储能的政策文件，配置储能比例从5%到20%不等，储能行业的发展对完善、补强新能源产业链具有重要的现实意义。

## 三、行业发展面临的突出问题

一是产业经济性能仍然偏低。与抽水蓄能电站相比，锂电池储能电站的整体经济性能明显偏低，度电成本是抽水蓄能电站的3~6倍，因此难以像抽水蓄能电站一样共同参与电力市场化交易。虽然锂电池储能的度电成本呈逐年下降趋势，目前约为0.6~0.9元/千瓦时，距离规模应用的目标成本0.3~0.4元/千瓦时还有较大差距，项目的投资回收期较长。以张家港永钢电化学储能电站为例，该站建设总投资3100万元，装机规模20MWh，经测算项目每年可实现收入约428万元，静态回收期在7年左右。

二是储能电站建设融资难融资贵。在锂电池储能电站建设过程中，设备类固定资产占总资产比重较高，对融资依赖性较强，且单次投资金额较大，项目回收期较长（通常达到7-10年），

导致银行等金融机构介入意愿不强。此外，储能电站的重资产主要是锂电池，而锂电池不同于土地和房产，很难在银行进行充分抵押获得大额项目贷款，无法有效解决储能电站建设初期的资金需求，导致储能电站项目建设迟缓，限制了锂电池储能规模的扩大。目前，储能电站建设主要通过融资租赁方式进行融资，融资成本在8%以上。

三是产业链企业综合实力有待提升。在东方财富储能板块收录的106家上市公司中，合肥市仅有国轩高科和阳光电源两家。阳光电源在逆变器领域的龙头地位较为稳固，但也面临盛弘股份等竞争者的挑战。国轩高科市场份额占比较低，根据中国化学与物理电源行业协会公布的2020年中国动力锂电池行业市场份额，国轩高科排名第五位，市场份额仅为4.99%，装机总量仅为居首位宁德时代的十分之一。同时，合肥市在电池管理系统（BMS）、能量控制系统（EMS）等产业链环节上存在空白和不足。此外，在锂电池储能电站建设上，目前以正瑞科技为主，但总体规模仍然偏小。

## 四、政策建议

锂电池储能产业目前还处于商业化初期，但未来发展潜力大、发展前景广阔，现阶段可积极支持地方金融机构产品创新，运用多种金融工具加强产业培育和扶持，抢占发展先机。

一是设立配套财政金融产品。针对目前锂电池储能经济性偏低的特点，可在现有财政金融产品基础上，设立专项的储能行业财政金融产品，提高扶持的针对性。对储能项目建设、运营管理等方面的融资服务提供贴息、风险补偿等支持，提高金融机构的服务积极性，降低融资成本，加速锂电池储能产业发展。鼓励地方国有金融机构用足用好财政金融产品，积极介入锂电池储能产业发展，做好产业培育。

二是发挥融资租赁高度契合优势。在储能电站建设资金短缺，但银行信贷资金介入动力不足的情况下，可发挥融资租赁业务与储能项目设备占比高、现金流稳定、回收期较长高度契合的优势，通过融资租赁方式为储能项目融资。目前，兴泰租赁已为正瑞科技的储能电站融资1.33亿元，极大地解决了企业的资金问题。建议以兴泰租赁为试点，在发电企业、市网公司、用户侧企业之间建立常态化储能业务交流对接平台，提供精准融资服务；对锂电池储能融资租赁业务给予一定贴息政策，降低企业融资成本；联动基金与券商等机构，探索锂电池储能股债联动、ABS、绿色债等业务，

畅通再融资渠道。

三是加大引导基金投资力度。鉴于合肥市锂电池储能产业还处于商业化初期，产业链上企业实力不强、部分环节缺失，可加大引导基金对BMS、EMS、充储电桩以及换电站等产业链薄弱环节的投资力度，培育一批技术水平高、综合实力强的储能企业，尽快补齐做强我市储能产业链。探索设立专项投资储能产业的引导基金子基金，撬动更多社会资本投资于锂电池储能产业，为产业发展争取更多的资金支持。支持引导基金投资储能电站建设企业，并根据项目实际回收周期，适时调整引导基金的退出时间和考核要求，解决企业部分资金需求。

四是优化科技成果转化支持方式。合肥市在电池材料、技术研发等方面拥有较为不错的基础科研实力，建议搭建合作交流平台，加强对当前锂电池储能产业相关前沿科技成果对接，通过产业引导基金等国有资本在技术研发的极早期阶段介入，引导科研技术积极向产业化靠拢，提高储能产业的科技成果转化效率，孵化培育一批具有科技实力的本土储能企业。同时，对技术较为成熟、发展潜力较大、公司治理较为完善的企业，列入拟上市公司名单库，组建工作专班，进行重点培育和专项辅导，尽快实现上市融资。鼓励支持本地储能企业进一步加强与科研院所的技术合作，为合作双方提供资金、人才等方面的全方位支持。（课题组成员：徐蕾、李庆、陈世明、刘波、张润泽）



# 合肥市典当行业业务发展趋势浅析

文 / 安徽兴泰典当有限责任公司 薛岭 姜敏



2020年5月，中国银保监会印发《关于加强典当行监督管理的通知》，强调要整顿行业秩序，实现减量增质，要发挥典当行“拾遗补缺”作用，鼓励典当行改进服务，回归本源，进一步降低小微企业和居民个人综合融资成本。自通知下发以来，合肥市典当行按照监管要求，主动调整经营发展策略、降息让利，在疫情期间大力支持中小微企业发展，为合肥市经济发展贡献力量。然而在残酷的市场行情下，一面是监管压顶，一面是经营维艰，合肥市典当行业面临着诸多新环境、新问题、新挑战和新机遇。本文通过总结合肥市典当行业发展现状，结合当前宏观经济形势，对合肥市典当行业业务发展趋势进行预测，并结合相关案例进行简析，以期能够为合肥市典当行稳健发展提供一些思路。

## 一、合肥市典当行业发展现状

### （一）国内典当行业发展历程概述

#### 1954-1986年 限制发展阶段

1954年底，人民银行召开反高利贷会议，开始对典当行业进行限制。1956年，各地典当行业陆续被改造成人民银行领导下的“小额质押贷款处”。

#### 1987-1995年 快速扩张时期

1987年底中国设立第一家典当行。行业经营初期因缺少监管法规制度及公共管理，非法经营当铺等乱象丛生。

#### 1996-1999年 调整整顿时期

人民银行开始治理非法金融机构，全国范围内关闭了超过一半以上的典当行，全国保留人民银行许可的典当行1304家。

#### 2000年至今 规范发展期

原国家经贸委2000年开始对典当行业进行整改，2001年颁布《典当行业管理办法》，2005起年商务部和公安部共同开始加强对典当贷款业的监督管理。

典当行从其诞生至今，历经兴衰，特别是新中国成立以来，中国现代典当行经历了限制发展、快速扩张、调整整顿等阶段，并从2000年开始进入规范发展阶段。如今的典当行本质上成为了为中小企业及个人提供短期融资服务的类金融公司。

### （二）当前合肥典当行业发展形势不容乐观

从全国来看，合肥市典当行数量上在国内处于领先水平，注册资本过亿元的典当行多达12家，正规在册的典当公司更是达到70家。但近两年合肥区域典当行业发展形势不容乐观，整体业务规模有所下降，盈利能力出现下滑。据合肥市典当监管系统不完全统计：截至2020年12月底，全市70家典当企业典当总额56.13亿元；典当余额27.97亿元，同比下降5.29%；业务笔数7807笔，同比下降10.84%；行业缴税金3505.61万元，同比下降25.6%，实现税后利润约5176.87万元，同比下降40.82%，从业人员399人，同比下降5.89%；行业内亏损企业34家，全市典当行业亏损面约为48.57%，接近半数处于亏损状态，整体行业盈利能力在下滑，发展形势不容乐观。

#### 1. 典当行业利润空间持续被挤压

在经济下行的大环境下，国家提出普惠金融政策，要求金融行业减费让利、服务下沉。近年来，一方面各类金融、类金融机构如雨后春笋般涌现，市场上能够为中小企业提供服务的机构数量在暴增；另一方面，从国有银行的业务下沉到金融行业的普遍降息、降准，整体行业的利润率都在不断降低。曾经作为金融行业中息费较高的典当行业自然首先受到冲击，典当行的生存市场已是一片红海。

#### 2. 科技金融冲击典当行业传统优势

作为曾经重要的金融补充工具，典当行业具有决策链短、使用频率高、放款速度快的传统优势。根据市场经济需求，有些急需资金的客户会首先

考虑到典当公司、小贷公司等类金融机构。然而，随着科技金融的进步，许多业务实现了从线下向线上的发展，例如各大银行已普及的线上办理房屋抵押业务、线上质押登记业务。曾经的黄金、珠宝、名品、首饰等贵重物品只能拿到典当行进行融资，但是伴随着“纸黄金”线上赎回、线上质押业务的开展，伴随着贵重物品交易平台等新兴易货平台业务的发展，典当行业曾经的传统优势消融殆尽。

#### 3. 同质化竞争将更加严重

典当行业普遍利率较高，多数实体企业很难承受长时间使用该类典当资金，因此在合肥市的典当行中，大部分典当行业选择以房地产开发企业为放款对象。借款方式也主要以土地抵押、房产抵押等方式为主，随着国家政策方向的转变，银行业等金融机构对房地产行业不断收紧，地产行业流动性风险较高，优质客户越来越少、同质化竞争、利率价格战等问题凸显。

#### 4. 行业监管愈发趋紧

自典当行业划归银保监会监管以来，地方金融办加强行业合规性监管，2020年，银保监办发布的38号文指出：“鼓励典当行改进服务，进一步降低小微企业和居民个人综合融资成本”，“典当行应逐步压缩房地产典当业务比重”，政策性指引对合规要求越来越高。同时，伴随《民法典》的正式实施，典当行业利率上限设定、当物处置及权利定位等一系列问题开始倒逼行业转型。

#### 5. 业务风险显著上升

新冠疫情仍然在全球范围蔓延，结束时间无法准确预测，世界经贸环境不稳定、不确定性增大，经济全面复苏堪忧。在这种大背景下，合肥市经济发展也面临着巨大压力，中小企业各类风险隐患逐渐增多，潜在金融风险不容忽视。从金融行业来看，目前中小银行风险加速积聚，城商行、

农商行的信贷资产质量承压增大，信用风险和流动性风险更加集中。类金融行业发展环境比中小银行更加严峻，典当行作为类金融的末端，潜在的业务风险和隐患越来越复杂，越来越突出。

## 二、合肥市典当行业发展趋势分析

2021年6月份，国务院办公厅印发《国务院2021年度立法工作计划》，人民银行将在今年起草《非存款类放贷组织监督管理条例》（以下简称“《条例》”）。据悉，《条例》目前已经司法部通过，《条例》明确非存款类放贷组织发放贷款应当遵循“小额、分散”原则，这为典当公司未来发展指出方向，“调结构、调方向”成为典当行的必经之路。在此背景下，结合当前经济环境整体下行、金融市场日趋复杂等因素，典当公司应回归本源、服务实体，切不可贪大贪多再一味绑定过多的固定资产，应主动求变，积极探索开展新业务，开发新产品，适时升级转型。通过对合肥市典当企业公开资料分析，合肥市典当行业发展趋势及主要转型方向有以下几个方面：

### （一）典当资金用途转型

传统典当行主要以居民个人为主要对象，居民个人典当所得资金主要用于消费或者其他短期紧急用款，因此消费性典当在过去典当业务中占据主导地位。随着市场经济发展水平的提高，融资体系的日益健全，部分以生产经营为目的的中小企业老板、私营业主等已发展成为典当行的主要客户，其中房地产类企业占较大比例，他们融资规模相对较大，频率相对较快。此类客户在不断增加，典当资金的用途也由消费型向经营型不断转变。

### （二）产品向多元化发展

在当前的金融形势下，典当公司以房地产类客户为主、单笔大金额发放等简单粗暴的经营方式风险较高，需要调整以适应不断变化的市场经济。一方

面改进服务态度与效率，提高内部管理水平；另一方面丰富产品线，探索开展业务转型。如股权、存单质押，高新技术类客户专利质押，应收账款质押，存货质押等。同时，作为目前主流的“抱团取暖”方式，典当公司需要上下游联动，根据企业经营特性有针对性的联合其他金融、类金融机构，为客户提供一揽子综合金融服务。

### （三）产品批量化为导向

即以“标准化、程序化、大量化、可控化”为产品特征。以批量化、流程化业务为牵引，制定标准化的流程模式及风险防范标准，快速准确办结业务。一方面，这样更加符合典当业务特点，即小额、短期、风险低，业务可实现较好的延展性和持续性；另一方面，能解决目前大多数典当公司面临的三大痛点，即拓客能力不足、人力配置不足，风控能力薄弱。

### （四）客户呈现出小额分散

在上一轮经济周期中，随着经济刺激尾部效应的日益明显，房地产开发类企业大多数存在高杠杆、高融资率的问题。国家先后颁布多项调控措施、严格控制房地产类企业的“三条红线”，近期更是出现了多家知名房企出现信用风险的状况。除了大型房地产企业的风声鹤唳，中小企业的经营风险在当前形势下也比较突出，企业情况良莠不齐，小额分散有抓手才能有效地防范业务风险，降低业务集中度风险。当然，因为投放金额小，这就需要足够多的投放户数才能形成有效的余额。提前设定好这些条件，才能够进行快速复制和大面积铺开，形成标准化的产品和规范化的业务流程，牵引、带动典当公司业务的发展。

## 三、合肥市典当行业业务转型案例分析

安徽兴泰典当有限责任公司（以下简称“兴泰典当”）隶属于合肥市三大国有控股集团之一的合肥兴

泰金融控股（集团）有限公司，是全资国有大型综合性典当融资服务企业，成立于2006年，注册资本3亿元，业务覆盖全省。面对严峻复杂的经济形势和市场环境，兴泰典当积极开展走访调研，深入挖掘客户需求，分析客户特点，为客户设计专项融资方案，探索业务转型发展。

芜湖市某知名电商企业，系国内电商平台（坚果类）业务销售头部企业。近期，该企业需要从伊朗进口原材料，正常情况下从发货到清关收货约30天即可完成。受国际疫情影响，目前船舶调度、出库检疫、入关检疫、货品隔离等各个环节的时间都被延长，导致现在需要90天左右才能收到原材料，周转率延缓对公司资金周转造成一定影响。此外，坚果类产品销售季节性明显，每年的10月至次年3月是国内市场销售的黄金时期，尤其是即将迎来年末“坚果年货节”，需要大量备货，企业经营出现较大资金缺口。在上述双重因素的影响下，企业资金问题迫在眉睫。然而，目前银行业受产品策略影响，很难对此类交易数据量巨大、固定资产较少的企业提供有效融资服务，企业面临“营收好、备货难、融资难”的尴尬情景。对此，兴泰典当有针对性的对该企业的存货进行了调查，结合其在途、在仓存货较多的实际情况设计了以专业机构货物监管、存货动态质押、第三方连带保证多角度融合的方式为企业解决融资需求，在经济的严冬里为企业雪中送炭。

当下典当业作为金融体系中的一环，在发展中将面临着多方面的压力和挑战，需要明确自身定位、自我完善、回归本源、服务实体，根据客户需求有的放矢，在经济发展的浪潮中抢抓新机遇。兴泰典当作为合肥市的重点典当企业，将积极创新，勇于求变，努力成为合肥市典当企业业务转型发展的样板。

# 基于网贷政策背景下的网贷机构转型情况分析

文 / 合肥兴泰资产管理有限公司 李 蓁

在强监管环境下，随着国家对互联网金融风险的整治和存量业务的清理，当前我国所有网络借贷中介机构已停止 P2P 平台的运营。同时，国家及地方监管层陆续出台相关转型政策、试点方案及征求意见稿，给合规 P2P 平台一次转型的机会。基于网贷政策，当前行业转型现状如何，转型意义何在，转型后的风险如何应对，是研究网贷行业发展及地方金融监管关注的核心问题。



## 一、转型背景和政策

2016 年 4 月，国务院办公厅下发了《互联网金融风险专项整治工作实施方案》，并成立了互联网金融风险专项整治办、网络借贷风险专项整治办（以下简称“两办”），对全国 P2P 平台借贷进行全面摸排、清理整顿、督查整改，并在此基础上进行分类处置。

在全面清理整顿的基础上，国家“两办”要求 P2P 网络借贷平台实行“三降”，并实现良性退出。2019 年 11 月，国家“两办”发布了《关于印发〈关于网络借贷信息中介机构转型为小额贷款公司试点的指导意见〉的通知》（整治办函【2019】83 号文，符合条件的 P2P 平台可转型省级或国家级网络小贷公司，并给予发放牌照、提高杠杆率、接入央行征信等特殊政策。

为规范网络小额贷款业务，统一监管规则和经营规则，2020 年 11 月，中国银保监会会同中国人民银行等部门起草了《网络小额贷款业务管

理暂行办法（征求意见稿）》，（以下简称“征求意见稿”）并向社会公开征求意见。对注册资本金、业务模式、股东条件等方面较之 83 号文，提升了准入门槛，严格准入，强力监管。将省级牌照的申报要求提升至原 83 号文对国家级牌照的条件要求，注册资本金方面省级提高至 10 亿元，而全国则提高至 50 亿元，且要求一次性实缴货币资本金，并提出了互联网平台入股不低于 5% 的要求。

2020 年 12 月底，安徽省转型试点方案出台，该方案根据 83 号文，出台相应的配套文件和实施细则。对于申报转型的具体要求与早前 83 号文要求基本一致。

## 二、网络小贷转型现状分析

83 号文出台后，多地积极开展转型申报工作，其中浙江省、福建省、江西省、山东省、广西省、黑龙江省六地合计八家 P2P 机构对外公开宣布将转型网络小贷，并已通过当地省金融监管部门批准，完成转型后的网络小贷注册工作，具体如下：

地区	公司	经营区域	备注
浙江	杭州金投行网络小额贷款有限公司	全国	由原 P2P 平台金投行转型，杭州金融投资集团（控股 60%）、集团全资子公司杭州信息产业公司（参股 40%）
浙江	浙江浙农网络小额贷款有限公司	全国	由原 P2P 平台浙农金服转型，由浙江农资集团 100% 全资。
福建	福建海豚金服小额贷款有限公司	省级	由原 P2P 平台海豚金服转型，注册资金 3 亿元。
福建	福建禹洲启惠小额贷款股份有限公司	省级	由原 P2P 平台禹顺贷转型，注册资金 3 亿元。
江西	抚州市新浪网络小额贷款有限公司	全国	由原 P2P 平台易 e 贷转型，北京新浪互联信息服务有限公司（即新浪网）出资比例 99%，自然人卢建明出资比例 1%。
山东	山东果晟小额贷款有限公司	全国	迪信通科技：45% 蝌蚪汇网络科技：35% 山东二五六互联网科技：20%
广西	南宁市林海小额贷款股份有限公司	省级	广西林业集团：92.33% 广西泰和投资：5.33% 广西星火科技：1.17% 广西国悦集团 1.17%
黑龙江	佳木斯分子魔方小额贷款有限公司	省级	纯民营系股东，公司 35%，个人 65%

### 三、转型的意义

#### （一）转型网络小贷，较之传统小贷优势明显

转型网络小贷，较之传统小贷优势明显。其一，获客更广，打破传统区域限制；其二，杠杆率高，网络小贷业务杠杆率最高可达5倍，远远大于现有小贷最高2倍的杠杆率，将有效提升盈利能力。其三，允许单一股东持股。打破了安徽省在小贷设立政策上的单一股东及其关联方持股不得超过50%的限制。政策支持力度大，有助于实现在经营区域、杠杆率、经营模式、股权设置上方面新的突破。

#### （二）推动数字兴泰发展，填补集团互金业态空白

兴泰资产旗下兴泰财富 p2p 平台已于 2020 年 7 月结清全部存量业务，同样面临转型大关，转型网络小贷具有必要性。

其一，推动资产业务转型升级，推动数字兴泰发展。兴泰资产公司现有主营业务已转为传统小贷，存在业务同质化问题，由于各方面政策限制，在注册资本、杠杆放大、客户挖掘等方面的潜力已不大。由于受单一股东股权比例限制，在业务拓展、增资以及转型发展中的控制力不强、话语权不高，不利于进一步做大、做强。

而网络小贷能突破地域限制，线上批量获客，并利用大数据建模，产品标准化、审批自动化，不仅能获取更多的优质客户资源，而且有利于资产公司数字化转型，初步形成传统小贷与网络小贷，合肥区域与覆盖全省的错位发展格局。

其二，符合兴泰集团金融主业定位，填补互金牌照空白。在七类核心金融牌照获取困难的现实情况下，申请网络小贷牌照不失为一种好的选择。本次是 2017 年 11 月 21 日国家监管部门全面暂停批设网络小贷公司以来的唯一一次申牌机会。且此次

安徽省内 P2P 转型实施办法，在过渡期内申请门槛仍以 83 号文要求为准，而未来，设立全国级网贷注册资本要求将提升至 10 亿元（全省）、50 亿元（全国），申报困难更大。需抓住此次过渡期时间差机遇，获得安徽省关于申请网贷牌照批复支持。

#### （三）化解地方互金风险，促地方金融持续健康发展

P2P 转型网络小贷，可以主动处置和化解 P2P 存量业务风险，扶持中小微企业健康成长，破解借款人资金周转困局，并最大限度减少出借人损失。平台转型网络小贷是将普惠金融落到实处，对维护社会稳定，深入推进供给侧结构性改革，夯实地方金融持续健康发展有重要意义。

### 四、风险分析和对策

网络小贷对于很多区域内的公司而言都是一个全新的业务领域，如在经营过程中将会面临一些风险：

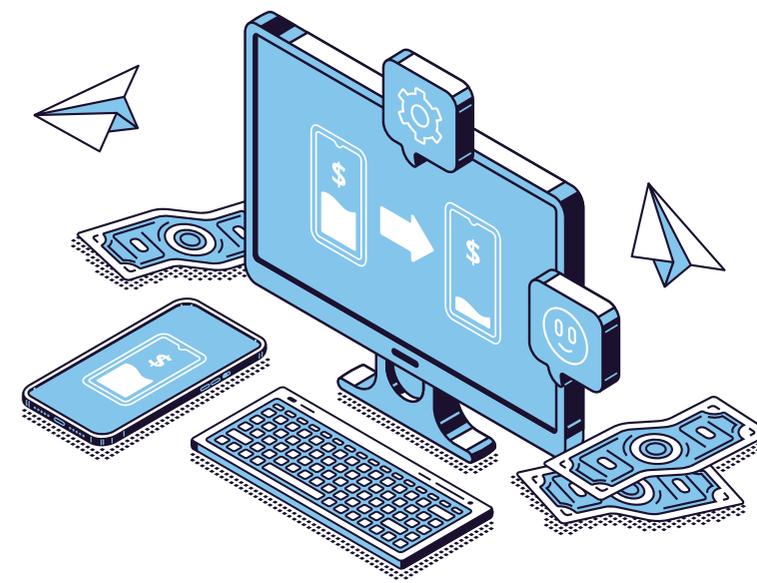
#### （一）专业人才不足风险

新型人才特别是金融科技和互联网业务营销、风控人才匮乏。公司前期可以通过与外部头部金融科技公司和第三方场景平台的合作，在合作中逐步积累大数据风控建模等经验。在人才队伍建设上，将“引进来”和“送出去”相结合，一方面引进专业金融科技人才加盟，另一方面积极组织员工参加外部专业培训。通过“干中学”最终实现自主风控智能体系建设实力，打造一支专业化金融科技队伍。

#### （二）业务经营风险

业务模式不确定，目前适合网络小贷的成熟业务品种很少，需要拓展全新的业务领域，业务培育、客户积累过程很长。完全符合监管当前要求的场景金融较少，且已逐渐形成垄断的态势，目前尚未完

# P2P



全按照监管要求开展业务的网络小贷公司。需要时间摸索和创新，而转型过渡期也给予了网贷机构一定的时间换空间的机会。可以通过与第三方合作构建金融场景满足监管和自身业务发展的需要，以此赢得先机。

#### （三）互联网平台缺乏或质量不高难以支撑业务持续发展的风险

有交易场景和内生交易数据的平台缺乏，很多网贷机构虽然自有的互联网平台形式上符合网络小贷申报要求，但缺少业务应用场景，交易数据较为单一，单独依托该平台流量和交易数据进行获客和风控，较为困难，须进行深度改造，并积极与其他互联网平台合作。

#### （四）财务风险

网络小贷需要加大杠杆率可实现可观盈利，对公司未来融资能力和资金运作能力有较高的要求。在融资银根紧缩的趋势下，公司资金一旦用

完，没有贷款及时回收的情况下，业务只能暂停，等待资金回归，在一定程度上限制了其业务的持续发展。通过建立财务预警分析指标体系，长、短期财务预警系统，健全内控程序，科学地进行投资决策，进而避免财务风险处理不当，降低或有负债的潜在风险。

#### （五）监管政策变化风险

未来监管政策存在一定的不确定性。如银保监会 2020 年公布的征求意见稿与 83 号文存在一定的差异，主要体现在：“征求意见稿”规定全国经营的网络小贷公司注册资本最低为 50 亿，而 83 号文规定最低注册资本为 10 亿。虽然文件未正式出台，但监管的基调已基本明确，将来二者是否并轨、什么时间并轨，都是未知数。唯有不断探索，积极应对，向监管要求靠拢，缩小差距。打造出好的业务模式，有优秀的经营业绩，引入战略投资者也是存在可能性的。

DOCUMENTARY

纪实

# 解锁产业导入的 “引导基金模式”

文 / 合肥兴泰资本管理有限公司 王雪娇

近日，决策杂志公众号文章《安徽正在成为“顶流”》在朋友圈迅速刷屏，风头一时无两。

顶流安徽，合肥代言！以“最牛风投城市”享誉投资圈的合肥通过一系列操作，树立了“芯屏汽合”“集终生智”的全新产业形象，培育出三个国家级战略性新兴产业集群，迎来高光时刻，被外界誉为政府培育产业的“合肥模式”。

合肥市产业投资引导基金是服务合肥产业发展的重要资本引擎之一，遵循“合肥模式”

内在投资逻辑，以“用心培土，静待花开”的创新发展定力，积极引导社会资本“活水”注入，推动企业技术创新，实现产业升级和创新发展。

细细探究产业引导基金支持产业创新发展的生动实践，或许能更好读懂“合肥模式”的要义。

## 1 为科创企业腾飞插上“资本翅膀”

新时代呼唤科技创新，科技创新需要资本血液。

近期，安徽举全省之力，围绕资本市场不断发力，先后召开2021清华五道口金融发展论坛，举行省政府专题会议，出台《发展多层次资本市场服务“三地一区”建设行动方案》……

发挥资本市场功能，助力合肥打造科技创新的新高地，是产业引导基金支持合肥市经济高质量发展的有力抓手，也是服务科创企业做大做强的必由之路。

受益于基金规模的增长、投资机构的臻选和上市注册制尤其是科创板注册制的推出，产业引导基金体系基金投资项目厚积薄发，上市企业数量自2020年开始大幅增长，短短一年多的时间，新增上市过会企业18家，累计获批上市企业24家，其中合肥企业7家。

今年7月26日，产业引导基金参股基金投资企业安徽睿知日新科技股份有限公司在上交所鸣锣上市，标志着国内设备状态监测与故障诊断第一股诞生！

值得一提的是，此前3月，产业引导基金参股基金投资企业安徽元琛环保科技股份有限公司在上交所科创板挂牌交易，成功敲响了2021年合肥企业上市“第一锣”。

一波又一波声势浩荡的上市潮，背后蕴含的是以产业引导基金参股基金为代表的专业投资力量长期不懈的努力，通过前期投资的预判布局，多措并举，分类施策，为一批优质科创企业的成长和上市打下了坚实基础。

据悉，目前产业引导基金体系内合肥本地的科创板上市企业共有5家，占合肥科创板上市总

数的42%，另外还有多家企业在合肥设立了子公司或生产基地，资本市场“合肥板块”发展后劲十足。

不过，这仅仅是个开始。

产业引导基金仍在发挥参股基金集群强大的综合资源优势，支持着优秀科创企业加快登陆资本市场，充实企业上市后备库，着力提升合肥对资本的吸引力、集聚力。

## 2 “基金招商”注入创新活力

创新始于技术、成于资本。

安徽省历来对招商引资十分重视，谈及城市发展，最常提及的便是“市场逻辑”和“资本力量”。只有建立并运用好市场化的思路、市场化的逻辑，才能充分激发资本的力量。

产业引导基金发挥“资本链+产业链”招商功能，开启了以基金为载体推动产业聚集的招商新模式，深度挖掘存量资源，引入增量资源，用市场的逻辑谋事、用资本的力量干事、用平台的思维成事，基金招商效应逐步显现。

7月17日，产业引导基金顺利推动首期投资10亿元的锂系列产品项目落地庐江。该项目是上市公司旗下专业从事新能源技术研发的重要业务板块，年产值约50亿元，年税收约4亿元，是合肥新能源材料产业集聚发展基地建设的“关键一环”。

资本是最好的“选择器”、“放大器”和“加速器”。针对科技含量高、市场前景广、符合区域发展需求的好项目，产业引导基金通过灵活整合基金合作资源，实现精准招商，推动了近30家高新科技企业“落子”

合肥，签约项目总投资规模超 35 亿元，资本和产业基金“磁吸”而来的项目也呈现出了质量好、发展后劲足、落地转化快的发展态势。

为凤筑巢，围绕项目设立基金。围绕拟吸引落地项目，设立专项基金，促成企业总部或研发中心留驻在本地，强化相关产业链的技术力量。例如，产业引导基金通过参股基金发起设立规模约 6 亿元的半导体投资基金，专项投资世界领先的图像传感器设计研发公司豪威科技。在上市公司韦尔股份并购豪威科技后，又以基金前期投资为契机，促成了韦尔股份投资 5 亿元在合肥高新区设立研发中心，并在电源 IC、TVS、光通讯、传感器、

### 3 营造产业创新发展的良好生态

要创新，就不能闭门造车。

安徽省领导此前在合肥开展专题调研时就强调过，要以科技创新攻坚力量体系建设为支撑，持续优化创新生态，加快推进科技成果产业化，奋力打造具有重要影响力的科技创新策源地和新兴产业聚集地。

开放、包容的产业生态，能够大量吸引科技创新要素资源，夯实加快创新发展的基础。

产业引导基金与国内百家知名产业资本、大院大所、投资机构等合作，通过直接和间接参股的方式，发起设立 30 余支多类型的投资基金，汇聚起企业、资本、人才等创新要素，悉心培育壮大产业生态圈。

基于“产业+投资”的视角，围绕合肥市重点产业布局子基金。在物联网领域，与可穿戴设备龙头企业安徽华米信息科技有限公司合作，设立了总规模 10 亿元的安徽华颖智慧物联基金，发挥基金管理团队在物联网与智慧生

活产业的丰富投资及管理经验，开启合肥智慧物联产业发展的新篇章。在新能源汽车领域，与合肥国轩联手，发起设立了总规模 10 亿元的新动力电池材料基金，合肥国轩是国内锂离子动力电池研发和生产制造的头部企业，具有较高的行业影响力。这支基金围绕合肥国轩上下游产业链进行整合优化，不仅完善了合肥市新能源汽车产业链，还带动了一大批包括动力电池原材料、正负极材料、隔膜等动力电池上下游企业在合肥市集聚发展。

筑巢生凤，携手合作机构挖掘项目。与国内一流水准的基金管理团队合作，最大限度发挥基金管理人的专业能力，为本地嫁接项目资源、金融资本和社会资本，实现项目选择的“优中选优”。其中，产业引导基金依托参股基金合作机构力鼎资本“牵线搭桥”，顺利推动了特种装备研发制造行业重点项目——北京航天嘉诚完成 2020 年合肥市重大产业项目集中（云）签约，在肥启动研发和生产中心建设，为合肥市军民融合产业发展增添新鲜血液。

“这些子基金背后的管理团队往往专注于某个行业，对各行各业的发展趋势了解得更全面，不仅能够帮助企业做一些重大决策，也可以协助企业做产业链上的整合。”产业引导基金相关负责人表示。

集中重点资源服务合肥市产业链上的重大战略性节点项目，有助于加快科技成果的转化。产业引导基金通过直接投资，引导重点产业龙头企业在本地配套设立新的生产基地，实现创新技术导入合肥。目前，产业引导基金已经累计为 8 个项目输入投资金额约 13 亿元，重大

项目带动效应逐步释放。尤其是通富微电、矽力杰等多家上市公司相继在合肥落地子公司，更是进一步加速了集成电路产业链上企业的集聚发展。投资企业合肥通富仅用了五、六年的时间，便迅速成长为合肥市集成电路封测产业链条上一颗耀眼的“明珠”，年产 62 亿颗 IC，同比增幅 18%，产品稳定输送到德州仪器、联发科、中科龙芯、华为等知名企业，为我国新基建发展再添新力。

### 4 创新引领，平台赋能

科技创新发展离不开平台的支撑。

近年来，安徽省大力推进政府投资体制改革和金融供给侧结构性改革，把股权投资基金作为转变政府投资方式、扶持产业创新发展的重要工具。

搭建良好的基金合作平台，是产业引导基金下好支持创新发展“先手棋”不可或缺的前提。

为更好发挥平台聚集创新要素的功能，产业引导基金坚持优中选优，强化与业内优质投资机构、产业资本互动，精选符合合肥产业发展定位的合作伙伴，不断拓宽基金服务产业创新的深度与广度，形成了总规模 400 亿元的基金集群。

深化央地合作，积极争取国家级母基金资源导入。与国家中小企业发展基金、中国国有企业结构调整基金、中国国有企业混合所有制改革基金、中科院联动创新股权投资基金、盈富泰克国家新兴产业创业投资引导基金等国家级基金开展多方位的合作，不仅为合肥产业创新发展提供资金支持，同时也为区域嫁

接丰富的产业资源，助力合肥形成产业链优势。目前，产业引导基金已与国家中小企业发展基金合力在肥落地了总规模逾 40 亿元的子基金 2 支，投资方向涵盖信息技术、高端装备、集成电路、医疗、产业互联网等领域的中小企业，通过提供资本和贴近式增值服务，增强中小企业创新发展能力。

市区县多级联动，形成投资合力。立足合肥市不同区县发展实际和产业优势，积极搭建区县合作基金平台，支持产业创新发展。为助推我市将滨湖科学城打造为合肥综合性国家科学中心建设运营的重要载体和集中展示窗口，支持大科学装置等科研平台建设、重大科研成果转化、优质产业资源导入，产业引导基金落地了安徽省首支围绕滨湖科学城建设的母基金。与包河区、高新区分别合作设立了 2 支产业母基金，重点布局战略新兴产业、新一代信息技术产业、智能制造产业、现代服务业等领域，落地了 16 支子基金、37 个重点产业项目，有力地推动了区域产业创新升级和并购整合运作。

基金合作平台的搭建，强化了资本持续服务产业创新发展的供给能力。产业引导基金搭建的覆盖初创、成长、成熟等不同阶段的基金集群，累计对 200 多家企业投资近 100 亿元，为支撑产业高质量发展发挥着引导作用，书写着合肥科创引领产业升级的高质量发展逻辑。

### 5 梧高凤必至，花香蝶自来

产业引导基金在设立之初，就确定了服务合肥市实体经济发展，促进我市优势主导产业发展和产业转型升级的定位。为了实现这份与生俱来的职责和使命，产业引导基金必将坚定不移地锚定创新驱动发展战略，立足合肥市创新“基因”和创业“土壤”，通过平衡基金运作的“质与量”“速与效”“进与退”“舍与得”，推动合肥创新链与产业链紧密融合，创新策源地作用进一步显现。

# 一个以“快”制胜的追偿案例

文 / 合肥市兴泰融资担保集团有限公司 孙赧然 宣首逸

习近平总书记指出，“知”是基础、是前提，“行”是重点、是关键。在不良债权清收过程中，“知”就是指要把握大方向，看清“对手”，保证不出现方向性问题；“行”就是指目的性、针对性要强，一切以回收为目的。



## 一、案例背景

A企业成立于2009年，主营气相防锈膜的生产与加工。2017年7月，合肥市兴泰融资担保集团有限公司（以下简称“兴泰担保集团”）为企业贷款提供担保，该企业将其名下位于某工业园区的土地及地上两栋厂房、一栋办公楼抵押给兴泰担保集团作为反担保抵押物。2018年，因A企业经营不善，贷款出现逾期，兴泰担保集团为其代偿本息共911.2万元。

## 二、追偿过程

代偿发生后，经调查发现，反担保抵押物存在如下特征：

1、抵押物无查封，亟需取得处置权。其他债权人尚未采取财产保全措施，抵押物尚未被查封，兴泰担保集团需取得先机，取得处置权。

2、抵押物无法拆分且抵押前已出租，处置难度大。该土地上除了抵押给兴泰担保集团的两栋厂房及一栋办公楼外，尚有大量无证建筑物，抵押物与无证建筑物价值无法拆分，需整体处置；该抵押物所处园区位置较为偏远，园区内土地成交率不高，抵押物处置难度较大。因抵押物在抵押至兴泰担保集团之前已经租赁给第三方使用，可能存在承租人阻碍抵押物处置的可能性，处置难度进一步增加。

针对涉案抵押物的上述特征，为防止事态出现不利变化，确保顺利回收代偿款项，只有快速启动诉讼程序，快速对抵押物进行司法处置，以“快”制胜。因此，兴泰担保集团经研究，采取了以下应对措施。

第一步，抢占先机、步步为赢。本案中，虽然兴泰担保集团对抵押物拥有优先受偿权，但若抵押物被他人查封，则根据相关规定，首封法院将取得处置权。如此，兴泰担保集团若想启动抵押物的处置程序，便须与首封法院商请移送处置权，势必会造成处置进程迟缓，增添处置抵押物的不确定性。因此，兴泰担保集团迅速采取了诉前保全措施，并立刻提起诉讼，在程序上完成了抵押物的首封，确保处置权在手。

一审判决后，债务人以原审判决存在重大错误为由提起上诉，拖延时间的意图明显。为打破债务人的意图，兴泰担保集团继续坚持以“快”为核心的追偿方案。在收到上诉状后，兴泰担保集团即刻着手准备答辩状，对债务人的上诉理由进行针对性答辩；与此同时，及时跟进原审法院与二审法院的卷宗移交事宜，并在二审法院开庭后不久便取得驳回对方诉讼请求的判决，做到“立案快”“结案快”，为进入执行程序节省了宝贵的时间。

第二步，运筹帷幄、有的放矢。二审判决送达后，兴泰担保集团即刻向原审法院申请执行。因抵押物与无证建筑物无法拆分，兴泰担保集团经讨论研究后决定，向法院申请整体评估拍卖抵押土地及地上建筑物的方式来实现债权。正当拍卖方案将要施行时，抵押物的承租方向兴泰担保集团提供了租赁合同，意图以低价实现“承租人优先购买权”。因低价不利于实现债权，兴泰担保集团对承租人的不合理诉求未予应允并告知其自行参与竞拍以取得抵押

物所有权，后因竞拍人数过多，承租方“知难而退”，未参与竞拍。

第三步，当机立断、旗开得胜。二审维持原判后，为进一步拖延时间，逃避债务，债务人又以拖欠工人工资为由向法院申请破产。若其计谋得逞，则抵押物将被纳入破产财产，一方面抵押物处置变得遥遥无期，另一方面破产费用及工人工资需要优先偿付，势必将对兴泰担保集团实现债权构成重大阻碍。针对这种危及债权实现的紧急情形，兴泰担保集团在受理法院尚未作出破产裁定前当机立断，决定以评估价格为首拍价格先行挂拍，并积极与法院沟通协调，在抵押物变现价值能完全覆盖担保公司债权本金的前提下作出部分让步，同意减免少量资金占用费，并以此支付A企业欠付的工人工资，使其破产理由不攻自破。最终，该抵押物以1100.49万元的价格拍卖成交，兴泰担保集团顺利回收了代偿款项，既保护了自身权益，又解决了工人工资问题，实现了“双赢”。

## 三、思考与启示

本案中，兴泰担保集团面对债务人设置的重重阻碍，见招拆招，以迅雷不及掩耳之势实现了债权的快速回收。在追偿工作中，每一个案件的实际情况各有差异，在清收过程中遇到的阻碍和问题也层出不穷。天下武功，唯快不破，但“快”的基础是“知”与“行”。只有看清对手，明确目标，知行合一，才能取得理想的追偿效果。实际工作中，在项目发生风险苗头的时候，就应当开始设计初步的代偿与追偿方案，提前制定多种追偿预案，必要时可以向法院申请诉前财产保全。只要确保对核心抵押物的控制权，就能随时钳制、震慑债务人，为后期资产处置争取主动。

# 向产业发展注入金融活水 为“六稳”“六保”贡献青春力量

——兴泰保理产业链保理小分队荣获合肥市“青年文明号”

文 / 合肥兴泰商业保理有限公司 曹承俊

这是一群勇于拼搏、乐于奋斗的产业尖兵。

这是一支富于激情、敢于创新的青年团队。

近日，合肥市创建青年文明号活动组委会下发《关于命名2020年度市级青年文明号的决定》，命名全市110个青年集体为2020年度合肥市“青年文明号”。作为支持产业链供应链“延链、补链、强链”的青年团队，兴泰保理产业链保理小分队光荣上榜，为年轻的兴泰保理带来了首个市级荣誉。自组建之日起，兴泰保理产业链保理小分队就以服务中小企业、支持实体经济为己任，从加强供应链上下游之间的联系入手，结合线上线下多种途径，全面盘活整个产业链条，助推重点产业链上的相关企业健康持续发展。截至目前，产业链保理小分队已为制造业、建筑业、基础建设、商贸服务等多个领域提供资金支持12亿元，其中就为中小微企业提供融资近6亿元，为合肥聚力打造“五高地一示范”作出了应有的贡献和力量。



## 与业务实践相结合 发挥青年攻坚作用

随着信用经济、数字经济的崛起，供应链金融的发展已是大势所趋。

度过了眼前的风口，才能通向下一个蓝海。

“立足企业产业链，助推城市新发展”，在

这样的感召下，产业链保理小分队应运而生，围绕产品创新、业务模式、金融科技这三个发展的“基本点”，开展了从平台业务到供应链业务的过渡转型，完成了从理论研究到身体力行的业务探索。

在产品创新上下功夫。在“望闻问切”了解企业实际需要的的基础上，小分队制定了“量体裁衣”式的融资方案，为产业链上下游企业给予强有力的资金支持。支持企业战疫，推出合肥市首个战“疫”金融产品——“战疫保”，以5000万资金支持某客车公司建设新一代客车内环境健康系统。支持重点产业，以集成电路产业为试点，向产业链上下游中小微企业给予资金支持，并进一步简化资金发放审批流程，先后提供保理融资款5700万元，为合肥市“芯屏汽合”产业发展注入金融力量。支持小微企业，以“我为企业办实事”实践活动为载体，通过查看生产现场、了解财务状况、洞悉后续动向、对接融资要求等举措，充分挖掘小微企业中的“小巨人”“潜力股”，解决其融资难、融资贵的问题。

在业务模式上下功夫。小分队创新开展“1+N”业务模式，推动核心企业信用价值顺利流转，方便供应链上下游企业均能获得低成本融资。创新“双保理”业务流程，联合银行方以坏账担保业

务形式参与业务投放，丰富保理产品种类，全面提升综合服务能力。积极推出“兴珠保”保理产品，针对黄金珠宝产业链小微企业，尝试推行批量审查，进一步丰富服务场景。积极推动信用“变现”，以合肥市大力推进的“信易贷”平台为载体，以核心企业的信用做背书，为供应链中的中小微企业提供综合性金融服务，让商业保理更好地切入供应链金融。

在金融科技上下功夫。针对产业链供应链信息繁杂、真伪难辨的局面，小分队继续利用区块链、云计算、大数据等先进技术，搭建高效及时的信息服务平台，实现资金端到资产端的无缝对接，降低中小微企业融资的时间成本与资金成本。如携手全国性股份制商业银行，成功搭建“应收款融资服务平台”；对接中国人民银行合肥中心支行，积极接入央行应收账款融资服务平台与征信系统。

在支持产业链发展的“强链之路”上，产业链保理小分队这支金融“轻骑兵”已经走在了前列。

## 与党建工作相结合 发挥青年先锋作用

党建与业务不是“两张皮”，而是“一盘棋”，两者属于相互依托、相互促进的辩证关系。

党建引领发展，发展助推党建。作为党员占比近50%的青年团队，一直以来，产业链保理小分队坚持以党建为引领，无论急难险重、千难万险，始终带头冲锋、勇立潮头，充分发挥青年先锋的关键作用。

投身战疫防汛。危难关头，方见真章。面对疫情防控攻坚战、巢湖安澜保卫战的严峻挑战，保理青年迅速站了出来，积极履行了青年担当和国企责任。在战疫防汛和经济发展的“两个战场”，小分队不惧风险、不顾安危，以不变的初心与坚守，写出了一首慷慨激昂的青春之歌。动员5名公司党员团员参与疫情防控，战斗在社区抗疫的“第

一线”；发动2名青年员工完成团市委组织的防汛志愿服务，为受灾群众“再造”温暖的“大家庭”；在疫情风险长期存在的“后疫情时代”，团队更是主动出击、开拓进取，将满足企业的个性化需要放在首位，回归到服务中小企业的保理本源。

助力乡村振兴。开展结对共建，与肥东县牌坊回族满族乡开展金融赋能乡村振兴合作，并走访慰问农村留守儿童。推动乡村建设，向岳西县某建设企业提供保理融资1700万元，助力开创乡村振兴工作新局面。建设美丽乡村，从核心企业应收账款入手，结合银行承兑汇票的支付方式，将“票易保”的保理业务模式运用于安徽某市美丽乡村建设项目，持续改善当地人居环境，提升当地居民舒适度。

推出“联合尽调”。小分队把纪检监察建在项目前沿、把监督触角延伸到经营一线，通过高质量监督促进高质量发展，为公司经营发展保驾护航。以单个业务项目为单位，以打造青年业务团队为契机，组织开展由业务、风控、纪检三方参与的“联合尽调”，既增强尽调力量，也锻炼

纪检队伍，切实将纪检监察建在项目上，为后续常态化、机制化监管奠定基础。

在产业链保理小分队的奋斗下，兴泰保理的党建优势正在不断转化为企业的发展优势。在通往高质量发展的道路上，组织力和发展力缺一不可。

### 与企业文化相结合 发挥青年积极作用

远飞者当换其新羽。

积极向上、朝气蓬勃的企业文化，正是企业登高远航、展翅高飞的有力臂膀。

通过丰富多彩、有声有色的文化活动，产业链保理小分队为团队成员精心打造了一个展示风采、展现能力的舞台。在这里，青年在成才，企业也在成长。

开展特色活动。小分队充分突出党建带团建、党建带工会的作用，以形式多样的活动为纽带、以别出心裁的创意为特色，不断提振团队的奋斗意志，磨砺团队的拼搏力量，提升团队的公益意识。组织“我们眼中的最美——行走合肥”活动，让成员欣赏合肥的大好风光，激发服务城市的内生动力；开展“三八节 宅出味道”美食大赛大比拼，激励成员养成热爱生活、阳光向上的生活习惯；捐赠书籍助力六安市高塘镇图书馆建设，投身“行走匡河，守护美丽”志愿服务，培养成员具有服务群众、回馈社会的奉献精神。除此之外，小分队成员还积极参加公司内外的书画摄影、主题征文、党内法规、楹联征集等比赛，并在市国资委“100件党史文物背后的故事”竞赛上荣获全市一等奖。

加强应用研究。占据理论前沿，方能立于不败之地。小分队围绕本地主导产业，开展了先于业务实践的研究探索，试图通过梳理行业现状、查找发展痛点、洞悉未来走向，为商业保理及供应链金融发展提供重要的理论先决条件。截至目前，围绕“芯屏汽合”，小分队已先后完成8篇

调研报告，充分验证了商业保理切入重点产业链的可行性与必要性，并成功将报告成果投入业务实践1次，初步完成了从理论研究到业务实践的初步尝试。

打造人才团队。成立产业链保理小分队的初衷之一，就是多途径、全方位地培养“复合型人才”，打造一支召之则来、来之能战的人才队伍。围绕这个目标，小分队持续推动学习常态化，最大程度地激发人才队伍活力。强化积极氛围，为团队成员打造展示能力才干的学习平台。借助“制度宣贯大讲堂”“清风保理小讲堂”，团队成员纷纷走上讲台进行“微宣讲”，以讲经验、说故事、聊体会的方式，让知识共享、促能力提升。以“青年岗位能手评比”为载体，团队成员踊跃拿出自己的“看家本领”，借由讲台上的“你来我往”，达成实践上的“融会贯通”。强化学习激励，在软硬件上对员工学习给予充足充分的支持。如鼓励成员参加专业职称、职业资格、专业技能考试及学习培训，对顺利通过各类培训的员工，予以相应奖励。如打造公共阅读空间，定期购买各类专业书籍，订阅相关专业期刊，满足员工的学习诉求。目前，目前团队已拥有高级经济师1名，注册会计师4名，国家法律职业资格证书合格7名。

青春心向党，建功新时代。产业链保理小分队将继续向产业发展注入“金融活水”、为“六稳”“六保”贡献青春力量，以锐意进取的精神、奋发有为的姿态、坚韧不拔的斗志，让“青年文明号”这面光荣的旗帜高高飘扬。

## 合肥滨湖金融小镇建设 创投风投“国际客厅”

文/合肥滨湖金融小镇管理有限公司 徐颖奇

近日，《发展多层次资本市场服务“三地一区”建设行动方案》（以下简称《行动方案》）新闻发布会召开。会上，安徽省地方金融监管局局长何毅在回答央广网记者提问时表示，围绕《行动方案》，下一步将大力开展创投风投“双招双引”，落实创投风投基金奖励政策，为市场化基金在皖创业投资提供顶格政务服务。支持合肥滨湖金融小镇等地建设创投风投“国际客厅”，打造股权投资基金集聚区。鼓励各地在国家级、省级高新区建立科技金融风险补偿资金池，引导种子投资、天使投资等创投风投向科技成果转化和产业链前端延伸和倾斜。

### 以资本之力实现“安徽震撼”

安徽省地方金融监管局局长何毅在发布会上表示：

去年8月，习近平总书记再次亲临安徽考察，要求安徽强化“两个坚持”、实现“两个更大”，明确了安徽“三地一区”的发展定位，并亲自谋划把安徽纳入长三角一体化发展国家战略，这是当前和今后一个时期安徽发展最大的“势”。

“十四五”时期，是安徽乘势而上实现新的更大发展极其关键的时期，正如李锦斌书记

所讲的，只要我们抓住用好各方面机遇，就可以实现“安徽震撼”，否则就会留下“安徽遗憾”。王清宪省长多次谈到，能不能实现“安徽震撼”，最具关键性的因素，就是从领导干部到广大企业家，是否能真正建立并运用好市场化的思路、市场化的逻辑，资本的力量是否能充分激发和动员起来。正是基于这一考虑，省委、省政府研究制定了《发展多层次资本市场服务“三地一区”建设行动方案》，全面部署全省资本市场建设工作。

《行动方案》从深化金融供给侧结构性改革入手，力图体现系统观念、专业思维、市场逻辑，从三个方面求创新、求突破：

### 聚焦支持“三地一区”建设，发挥资本的力量

对标长三角一体化，从资本市场发展目标、任务、举措、政策方面，系统谋划、整体推进，促进多链协同，推动高质量发展。

### 构建全方位多层次的金融支持服务体系

发展利用多层次资本市场，以资本市场为枢纽，加快培育银行、证券、基金、保险、融资租赁、债券等多种金融资本市场业态，形成金融服务矩阵，不断提升资本服务实体经济的覆盖面和可及性。

### 打造开放包容的资本市场生态

为投资者找回报，为企业搭平台，在“融合”上下功夫，推动政产学研用金互动融合，提供顶格保障的政务服务环境，让各市场主体在安徽有表演舞台、有用武之地、能建功立业。

## — 创投风投“国际客厅”来了！

启动建设金融小镇是安徽省、合肥市近年来经济高速发展的必然结果。加快建设金融小镇对于丰富金融供给，完善地方金融服务体系，支持合肥市打造区域性金融中心，加速建设国家科创中心意义重大。

“十四五”时期，金融小镇将以“长三角一体化”“长江经济带”发展战略、安徽自贸区建设为契机，力争发挥科创和地域优势，通过集聚优质金融资源，助推面向未来的高科技产业链布局，构筑支撑合肥市乃至安徽省快速发展的“金融+科技”双引擎。

置身金融支持科创的大格局下，金融小镇将助力安徽省大力发展现代金融业，加速合肥市建设长三角区域性科创金融中心。

1. 以金融科技为支撑，以科创金融为标签，以科技成果转移转化、新兴产业集聚发展为目标，打造具有鲜明合肥特色的现代金融业。

2. 全力构筑金融+科技高度依存、协同创新的发展平台，为合肥奋力打造全球创新枢纽提供澎湃动力。

作为今年被载入省、市“十四五”规划，明确发展的现代金融业重点项目，滨湖金融小镇将积极贯彻安徽省委省政府、合肥市委市政府重大战略部署，以安徽省创投风投“国际客厅”的使命和担当，加速推进产业集聚，奋力活化产业氛围，与量子中心、科大硅谷、大科学装置集中区、国际交流和成果展示区、科技成果转化区构筑产业协同、功能互补的发展格局，助力积极争创“国家级”滨湖新区，支持合肥建设区域性科创金融中心，服务以金融支持科创发展大局。

## FIGURE 人物

# 唯有使命常炯炯

# 誓将白首契初心

## ——新时代兴泰优秀共产党员风采侧记

文 / 合肥兴泰资产管理有限公司 朱梅然

你从百年历程中走来  
披荆斩棘，乘风破浪

你说，过去的那些困苦，都印证着今天美好的未来  
我在新时代里追赶  
不忘初心，一往无前

我说，现在的繁华盛世，都是先辈们无私的奉献  
当我们举起铁拳  
党旗是荣光的指引  
初心是不灭的赤忱……

黎明的微光，穿透薄雾，激醒城市的喧嚣，平凡的初心在大地苏醒，  
带上属于自己的使命，一切的故事都将从这里开始……

硬汉也有绣花功——党务工作里的  
“拼命三郎”



张曼曼

2009年12月加入中国共产党，现为合肥金融控股（集团）有限公司党委书记。

所获荣誉：2021年合肥市优秀党务工作，2021年合肥市国资委系统优秀党务工作，2020年兴泰控股集团先进个人，2019年合肥市国资委系统优秀共产党员。

“党建工作繁琐而细致，需要按照各项规定落实落细，耐心、恒心、细心和专心一样也不能少。”张曼曼一直这样勉励自己。

参加工作十年以来，他长期在基层党务岗位上任职，在同事们眼中他是个爱说爱笑的“乐天派”，党建工作繁琐又细致，但他从未有过不耐烦。开展“五兴党建”品牌创新工程、拟制党建品牌创建三年规划、设计品牌LOGO和主题海报、提出举办“五兴党建”文化节等一系列工作举措，让党员群众参与党建活动的热情度日益升高。这一连串的党建创新工作也让他得了个“拼命三郎”的名号。

“他呀，工作起来像装了个永动机，好像就不知道停下来。”同事们跟他打趣，他常常笑着说：“哎呀，这不是还有奶茶‘续命水’嘛，小饿小困，喝杯奶茶就好啦。”一转头，话音落，他的工位上又传出键盘的敲击声。

“坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的‘根’和‘魂’。”习近平总书记的这句话一直是张曼曼的工作座右铭。“作为一名党员，尤

其是一名党务工作者，一定要强化自身的理论武装，有过硬的业务能力！”他如此要求自己，所以对于党务学习，他丝毫不敢放松，主动编辑了《国有企业常用党内法规汇编》《党员干部学习资料汇编》等“教材”，带头钻研，对主要党内规定和上级决策部署烂熟于心、信手拈来。“课题研究在现代党建工作中也是很重要的。”一谈到党建工作的话题，他便打开了话匣子，“现在的课题研究，并不是单纯做学术，更是以实用性为主，我们之前做的关于《国有企业“十四五”党建纪检规划研究》《思想政治建设和国有企业文化的融合与创新》等项目都是致力于将理论运用于实践，能够在实际工作中为大家提供指导。”

而党建工作中，文字材料撰写任务十分繁重，张曼曼每年需要起草的各类文字材料就达到了数十万字。他说：“做文字

坚守护航苦也甜——押运一线上的  
“老大哥”



吴春华

2019年11月加入中国共产党，现为合肥保安集团押运分公司建行中队中队长。

工作就好比是‘绣花’，措辞、逻辑、语法都要面面俱到。”长此以往，加班、久坐、长时间的面对电脑屏幕，使得他的偏头疼、血管炎等“毛病”日益严重，他的办公室抽屉里始终放着一盒止痛药，头疼的时候吃两片，“不是什么大毛病，忍一忍就好了”。他总是这样轻描淡写，一笔带过，但工作任务却从未落下。

2018年末，他被选派至合肥市文明办工作，当时正值合肥市申报全国文明城市、“中国好人榜”发布仪式筹备的关键时期，而他与妻子的婚期也日渐临近。“当时，是有点对不住她”，回忆此事张曼曼心里满是对妻子的抱歉，“我很感谢我的妻子，婚礼基本都是她在操心，当我提出稍微延迟一下婚礼的时候她给了我很大的支持，让我能放心的，保质保量的完成工作任务。”

无论是面对家人朋友，还是合作单位，张曼曼都时刻都提醒自己要保持好“亲清”关系。“为了感谢你对我们的支持，我们给你邮寄了一份小礼物。”近日，有一家单位打来电话。“你们按照约定提高服务质量就好，礼品是千万不能收的。”他坚持退还了礼品，他说：“不拿一份礼，不吃一顿饭，做起事来才能理直气壮！”

所获荣誉：2021年合肥市国资委系统优秀共产党员。

“我去，疫情期间的守押任务我申请参加。”说着吴春华便在请战书上按下自己的手印。回忆起2020年的那个春节，他心里总是久久不能平复。

“疫情形势太严峻了当时，但老百姓还要过日子啊，医院、地铁、超市、银行，都跟老百姓生活息息相关，我们不把收款押运任务做好，怎么保障大家的正常生活呢。”说起疫情期间的押运任务，吴春华的话语非常朴实。“虽然说我们的任务每

天日复一日，有点机械性，但在疫情的关头我们队很好的完成了全部的押运任务，也没有队员感染，围绕着‘安全’这个词我给我们自己打99分，还有1分是为了让我们能够继续努力，不断向前。”

疫情就是命令，防控就是责任。吴春华在疫情防控最紧张的时刻带领押运队员逆向而行，践行了一个共产党员的使命。当问起他的队员们关于疫情期间的押运任务时：

“他每天都叮嘱我们，注意防护，注意消毒。”

“我们队执行任务，吴队回回都做防疫检查。”

“我是外地的，家离的远，我说我要回来执行任务，他劝我不要心急，做好隔离防护再说，然后替我代了班。”

“队长很照顾我们，即使不是这次疫情，以往逢年过节他也经常放弃自己的假期，来给我们这些家远或者工作有冲突的队员代班。”

无私奉献和兢兢业业用在吴春华身上都是合适不过的词汇，但他自己却说，“我是一名共产党员，我不过是坚守了一份平凡，尽到了一份责任”。

2020年的7月，防疫工作还在进行，防洪情势又迫在眉睫。连绵的降雨使得巢湖水位疯涨，合肥城区经常发生积水和内涝，每当运钞车执行任务出现紧急情况时，吴春华都会主动站出来，冲在排水防涝的前线。在他心中，党员就是一颗钉、一面旗，像是春蚕，至死丝方尽，像是蜡烛，成灰泪始干。

“责任重于泰山”这是吴春华从事武装押运行业二十一年来常常提醒自己的话。他给自己定下了“带头担当、带头垂范、带头放弃休息、带头靠前指挥、带头在岗在位、带头履职尽责”的“六个带头”原则。当疫情防控的战鼓擂响，他收拾行囊，告别家人，重返岗位；当防洪抗汛的旗帜展开，他奋不顾身，坚守一线，冲锋在前。他说：“押运工作，说简单，不简单，说容易，不容易，但我觉得很有意义！”

**后记** 文中的两名党员，是新时代兴泰党员们的缩影，是新时代“兴泰人”的缩影。从穿梭在大街小巷的押运员、停车引导员，到奔波在业务现场的业务人员、风控人员，到不辞辛苦留守后方的后勤人员、财务人员……他们没有慷慨激昂的豪言壮语，没有惊天动地的英雄壮举。他们只是平凡的人，做着平凡的工作，他们不过是用平凡的坚守，来信守一份平凡的承诺。

FIGURE 尚品

尚学

初心如磐 守廉洁 党史学习 明法纪

兴泰控股党委办公室 张曼曼

“这些违纪违法案件发人深省，我们作为国企党员干部一定要引以为戒，结合自身岗位职责举一反三、追根溯源，不断夯实法纪意识和廉洁从业意识。”合肥市监察委员会委员崔世平说。9月24日，兴泰控股举办了“党史讲堂”（第五期）暨“廉课堂”党史学习教育专题宣讲活动，崔世平结合近年来查处的违纪违法案件，列举党员干部典型问题，分别从表现形式、认识误区、明纪释法、典型案例等方面进行剖析宣讲，进一步增强了党员干部的廉洁从业意识和纪检监察队伍的监督执纪能力。

兴泰控股党委副书记应长春主持宣讲活动。应长春指出，此次宣讲为党员干部敲响了廉洁“警钟”、划清了法纪“红线”、上紧了纪律“发条”，兴泰控股全体党员干部要在集团公司党委的坚强领导下，坚持以违纪违法案件为“镜鉴”、以党纪法规为“准绳”，明底线、知敬畏，通过党史学习教育，大力弘扬伟大建党精神、发扬党的优良传统，保持政治定力、保持廉洁本色，扛起从严治党责任，始终做到初心如磐、使命在肩，为兴泰控股高质量发展、为合肥市“五高地一示范”建设继续做出新贡献。

据悉，兴泰控股中层管理人员、直属各党组织委员会成员，市纪委监委派驻纪检组成员，子公司党务和纪检部门负责人等参加了以上活动。

# 风险管理能力认证 新技能，get！

文 / 兴泰控股风险合规部 刘珍亮

近年来，随着外部经济环境变化，类金融行业的竞争压力加剧，业务风险不断加大，这对从业人员的识别和防控风险的能力提出了更高的要求。兴泰控股在深入总结以往培训经验的基础上，由集团公司风险合规部及人力资源部联合创新推出风险管理能力认证项目，对原有的培训在体系、强度、质量以及管理等方面进行全面提升，以适应新形势下的风险管理需求。



认证共分为三个阶段，内容涵盖尽职调查、合规管理以及不良资产处置三个方面。其中第一阶段于6月24日至6月26日在中铁佰和佰乐举办，由外部讲师授课。第二阶段于7月10日至7月30日期间进行，由参训学员自主完成在线课程学习。第三阶段于9月15日至9月17日在集团举办，由集团内训师进行授课，最终分别进行考试和答辩。前后历时三个月，共有来自10家子公司的42名业务、风险以及合规条线人员通过了认证。

作为兴泰控股成立以来举办的最系统、最全面的认证类培训项目，自始至终秉承“最大程度萃取知识、最大程度贴近实战”的原则，在课程设置、认证程序、运营管理等方面均经过精心筹划，旨在通过系统、全面的风险管理系列课程的学习，帮助从业年限较短的风险评审、合规以及业务人员提升专业知识技能，提高识别和应对风险的能力，为履职尽责提供支撑保障。同时，通过认证的形式，进行专业化、标准化的培训实践探索，为打造独具兴泰特色的培训品牌积累经验。



尚艺

# “乒”热情 “乒”无限

——2021“兴泰杯”首届职工乒乓球比赛圆满落幕

图文/ 合肥市兴泰资产管理有限公司 朱梅然

为进一步丰富职工文化体育生活，提高职工身体素质，9月25日，由合肥兴泰金融控股（集团）有限公司（以下简称兴泰控股）工会、团委主办，合肥兴泰资产管理有限公司（以下简称兴泰资产）、兴泰控股乒乓球协会承办的“兴泰杯”首届职工乒乓球比赛在合肥市正和堂乒乓球俱乐部拉开帷幕，来自兴泰控股、合肥城建、交易集团、市大数据公司等共17家单位80余名运动员参加比赛，兴泰控股党委副书记应长春、兴泰控股工会主席袁庚出席活动。

本次赛事分为男子单打、男子双打、女子单打、混合双打四个项目，比赛过程激烈精彩，赛场气氛热烈，对拉、弧线球、扣杀等精彩“球技”赢得现场观众的阵阵掌声。

女单决赛的赛场，来自兴泰租赁拥有丰富比赛经验的骆霞对阵来自国控担保的“新生力”王安宇。焦灼的比赛吸引了众多观众，两人的比分也是紧紧相扣，交替上升，最终王安宇以一个漂亮的切球拿下该项目冠军。



赛场不仅是运动员们展现“个人魅力”的“秀场”，更是体现团队精神的展台，许多参加单人项目的选手，在奋力完成自己的单人比赛后，灌上两口水，擦上两把汗，就又投入到双打的比赛中去了。赛场上运动员们充分呈现了更高、更快、更强、更团结的运动理念。

经过一天激烈的比拼，最终来自合肥城泊的孙晟源获得了男子单打的冠军，来自国控担保的王安宇获得了女子单打冠军，来自兴泰资产的闫红星与张加飞获得了男子双打冠军，而混双冠军则由来自兴泰控股的应长春和国控担保的王安宇夺得。

兴泰控股工会自成立以来，开展了羽毛球、乒乓球、篮球、毅行等多项系列比赛，并组建了多支运动队伍和书画摄影协会，致力于为职工组织积极健康向上的各类活动，为推动集团公司精神文明建设、加快高质量发展贡献力量。



# 树立新风尚 烹出节俭味

兴泰控股开展“包公家宴”活动  
合肥兴泰资产管理有限公司 李梦琪



为切实弘扬崇廉拒腐、勤俭节约的美德，共同营造风清气正、幸福祥和的节日氛围，由驻兴纪检组主办、兴泰资产承办的以“树立新风尚 烹出节俭味”为主题的“包公家宴”活动在中秋节期间上演了一场妙趣横生的朋友圈“争赞”大戏，总“积赞”量近万。

节日前夕已有不少职工“小试牛刀”，菜场、商超的足迹跃然朋友圈，“洗手做羹汤”之意满满，“一决高低”之意更甚。中秋节当天，孩童手捧“一清二白”（青菜豆腐）、

四世同堂“代代清廉”（青椒带鱼）等温馨又充满创意的作品不断涌现朋友圈，不禁让人拍手叫绝，随之而来的是“动员拉赞”“商业互吹”“职业互损”声此起彼伏，朋友圈整齐划一的文字配上或图片或视频的“包公家宴”再次让兴泰控股成为节日里的“宠儿”、亲朋好友称赞的“清流”、领导同事良性互动的平台。节后第一个工作日，彼此间的问候大多以“你多少赞了”“菜做的可以呀”开篇，新颖的活动方式吸引了更多人的参与，取得了良好的活动效果。

据悉，此次活动旨在将廉洁节俭的元素融入家常菜谱中，通过广大干部职工喜闻乐见的朋友圈传递家风、传播正能量，引领廉政新风尚入耳入脑入心。下一步，兴泰控股将不断创新廉政活动内容，让移风易俗蔚然成风，进一步助推“兴清廉”品牌文化建设。



## 获奖名单



金融小镇 钟翹而  
兴泰资产 李 蓁



合肥城泊 沈少晨  
国控担保 郎楠楠  
兴泰资管 张卓成  
兴泰股权 李 明  
兴泰股权 王霞玉



兴泰股权 张 宁  
兴泰控股 吴慧芳  
兴泰资产 刘 瑶  
兴泰控股 汪一凡  
兴泰控股 钱烨雯  
兴泰股权 李伶俐  
兴泰资管 李 颖  
兴泰担保 刘 琼  
兴泰租赁 周煦楠  
兴泰科贷 王 瑛

# 关于我做爸爸这件事

文/合肥市兴泰担保资产管理有限公司 孟雷

2016年，公历闰年，农历丙申年，共354天。

那一年，英国举行全民公投决定脱离欧盟；那一年，曾经睡在我上铺的兄弟最爱的科比退役了；那一年的欧洲杯，C罗瘸了腿但拿到了冠军；那一年，这座城市的地铁1号线正式开通运营。还有，那一年的4月，春暖花开的时候，我成了一名父亲，我的女儿挑了个不热不冷的日子来到这个世界，恰巧就在人间的四月天。

林徽因写给她儿子的四月天，我想，或许用在女儿身上更合适。若我得到的是一个男孩子，应该用查海生“只身打马过草原”的《九月》。当然六月也不错，离春秋很近，离冬天很远。

直到现在，直到此时此刻，关于我做爸爸这件事，我似乎依然没有搞得很明白。每当她喊我爸爸的时候，我总觉得不真实，就像极不稳定的“希格斯玻色子”和已经上天的“墨子号”，存在却无法触碰。试想我过往的语境，我可能还是更习惯当儿子、孙子而不是老子。

她很心急，说话早，走路早，大概是她急着想看看世界，急着表达自己。当她能够清晰地喊我一声“爸爸”，用她遗传了我的那双小眼睛瞧我的时候，其实我多少有些惶恐，我真不知道我能有多大的能量伴她成长。当她可以脱开我的手自己走路的时候，我多少又有些失落。有时候我会想，回归一个自然人的本性，我之于人类这个种族的生殖任务已经完成了，我是不是可以去往另一个山头了，但是想想好像又不行，那一种羁绊已经有了，就算是我死了，我种的花还在呢。

我把她带到这个世界五年了，可我也不知道究竟给她带来了什么。她长胖了，长高了，她的话越来越多，也说得越来越好，她已经可以在情绪和语言之间相互转换，偶尔也从嘴里蹦出一些不太文明用语，她不理解那是什么意思，但知道那是一种情绪，我没有制止她，反正她迟早要学会。

她对一切都充满好奇，她不停地问为什么，她构建着她眼中关于这个世界的意义，她问天外有什么，问世界上究竟有没有王子，问白天的“星星”和晚上的“太阳”，

问她是怎么来到这个世界的。我会尝试着跟她解释，可我又害怕我的解释让她形成对世界固化的认识，就像我总是对生活有一种发自内心的困惑感，这种困惑感很难说不是源自于我小时候某次关于世界的提问。

我从不敢言及教育，这是个严肃的命题。我只是单纯地希望她可以变成她自己的样子，而不是我的样子或者任何其他人的样子，就如同纪伯伦的诗一样，她来到这个世界，却非因我而来。我喜欢安静地看着她，看着她对榴莲、辣椒以及五颜六色的反应，想象着有一天她会在怎样的场合将酸甜苦辣和赤橙黄绿对应到她的爱恨情仇中去。

她生日的那天，身边的每个人都给她准备了礼物，她吃掉了生日蛋糕上小猪佩奇的头，我不去打听她吹灭蜡烛的愿望，我希望她能许下和白雪公主交朋友，去月亮上跳舞以及让花开满全世界这样属于她自己的愿望，我希望她的内心世界无限大，装满神奇、想象、缥缈的一切。她告诉我她又长大了一岁，她渴望长大，就像我们渴望回到童年那样的渴望。生日那天，我并没有祝福她什么，因为正在发生的就已经足够美好。

第一天上幼儿园时候她哭了一整个星期，非要说幼儿园里有八条腿的大灰狼，直到她开始跟我说她交到了朋友，她开始记得每一个同学的名字，她开始兴奋地告诉我谁打翻了中午的牛奶以及谁尿湿了幼儿园的床，她开始接触集体，适应规则，我知道单纯将一点点褪去，天真将一点点收起，一个崭新的社会人正在形成。我知道总有一天她将不再缠着我给她讲故事，不再害怕夜晚窗外斑驳的光影，童话将被摆在书架，公主将被锁在城堡，世界开始分裂成天堂、地狱和人间。

暑假她去了她的外婆家，她留在家里的玩具显得很寂寞，我给她整理玩具，恐龙的脑袋，狗的尾巴，猴子的腿遍布家里的角落，我曾想着我该如何当好一个女孩子的父亲，几年过去了我好像还是不会，不会就不会吧，关于我做爸爸这件事，不如就将所有的细腻放在她的身上，以余下的粗犷面对世界吧。

每个人的日子里，总会遇到一些欢喜来冲淡生活的贫乏，即便是被缚的普罗米修斯也要“把盲目的希望放在他们心里”，即便是被压在五指山下的猴王也得“饥餐铁弹度时光”，不然如何熬过凡人想问天再借的五百年。至于我，见到我亲娘的第一面（当然我已经完全记不得了），见到我妻子的第一面，见到我女儿的第一面，都算作短暂人生的一些欢喜。

我想了想，我以为女儿是颗种子，我是一朵云，热的时候遮挡太阳，早的时候化作雨水，闲的时候各种变化逗她开心，至于她会开出什么样的花来，赤橙黄绿青蓝紫，皆是欢喜。人生真的太短了，我既然没有经她同意就让她来了，我就没有资格叫她做她不愿意做的事情，我不能将自己的思想强加在她的身上，即便她才五岁，那也是一个完全独立的人。也许做起来很难，但是我愿意为之努力。一如黑塞的那句“将心中脱颖而出的本性付诸生活”。

她生在谷雨那天，雨生百谷清净明洁。



尚游

# 我的台风之旅

图文 | 合肥国控建设融资担保有限公司 彭庆丽

鹿儿岛旅行，起初是贪图机票便宜，然而日期临近，却等来了日本的台风警告。

舍不得机票和假期的我，想着只要可以提前跑去台风没到的地方就可以了，便无所畏惧的坐上了飞向鹿儿岛的飞机，然而当我到了鹿儿岛，打开台风路径，“横贯全岛，全国遭受台风”几个字让我两眼一黑。

我的确没有想过，还有逃无可逃的状况，毕竟全国经历同一种气候灾害这件事情，作为一个中国人是不可能经历的。

好在我比台风早一天到达，至少还能享受一天的平静旅行。

就这样，除了乐观，一无所有的我，开始了鹿儿岛台风之旅。



## THE FIRST STOP 仙巖园

风平浪静的第一天，想着也可能是唯一平静的一天。于是去了鹿儿岛市内的享有盛名的仙巖园。

仙巖园是萨摩藩第19代藩主岛津光久建造的别墅庭园，真正成为国外观光热门景点，大概是日本大河剧《笃姬》在此取景后。对于中国人来说，这里的景色美则美矣，倒也没有惊喜。这个庭院建造之时，正值日本学习中国的当口，什么曲水之庭、因景造园、江南竹林，这些手法在中国各式园林中屡见不鲜，倒是庭院边抬头看见的樱岛火山，火山口不断变幻的烟雾，构造出的奇幻的画卷，让人惊叹，毕竟物以稀为贵，中国地大物博，没有人会在火山口建城市。

往里走，是尚古集成本馆和旧集成馆，介绍了岛津家的历史和当时日本最大的工场群，是日本近代工业包括炼铁、大炮、造船、纺织等的发祥地。可能由于台风将近，游客稀少，讲解大叔笑眯眯的带着我详细讲解，只是对于历史课经常睡着的我来说，这种一对一的服务，稍微有点承受不起。

## THE SECOND STOP 熊本

最初没有把熊本纳入游览计划，之所以到这里，完全是求生欲让我从红色警报的鹿儿岛北上到黄色警报的熊本。毕竟我一个内陆人，还没有直面台风的勇气，所以选择熊本这个内陆避难。

说起熊本，人们的第一印象可能就是那只黑乎乎的熊本熊。到了熊本，更直观的感受是2016的大地震对这座城市的影响：街上到处是“熊本加油！”“不能输熊本”的标语；熊本城被破坏，主体仍然在修复中不对外开放，路上不时会有“震后影响免费相谈所”的指示。然而下课的学生欢快的交谈，随着自行车飞舞的裙摆，到处卖萌的熊本部长，安逸行走的老年人们，又好像什么都没有发生过，让人不由感慨时间的伟大和无情。

## THE THIRD STOP

### 雾岛 种子岛

随后几天的行程，只能用意料之外来形容。本想去宫崎，谁知台风造成宫崎树木倒塌，导致铁路停运。被迫在国分站下车后，便随遇而安的去周边的雾岛神宫，也算是命运的邂逅。

神宫不大，人也稀少，买了个带着铃铛的平安御守也没有改变什么命运。逛了一圈出来，前往宫崎方向的铁路恢复尚无消息，遵循不走回头路的原则，只得买了水路唯一没有停运的船票，前往了种子岛。上岛的时候正好是傍晚，夕阳的霞光铺满了整个海岛，我脑海里不合时宜的浮现了“残阳似血”这个成语，却又觉得很符合被台风逼的无路可走的自己的境遇。

种子岛可能是一个连大部分日本人都没去过的小岛，我也是住下和老板聊天才知道，这里是日本著名的宇宙航天基地。宇宙可以说是种子岛最初主打的看点。然而，充满了奥秘和浪漫的宇宙，却没有成为当下年轻人的向往，岛上的人口不足五万人，而近年来偶尔来种子岛旅游的，也不是因为宇宙，而是因为一部日本动漫《秒速五厘米》。

我听从老板的建议，凌晨起来沿着岛上的小路漫步，走着走着，就可以看到日出东方的景象。看完日出顺路而下，海边的渔船早已出港，路上偶尔可见背着书包的孩子赶去学校。看完日出，回到旅馆，吃一顿简单的早餐，朴素而纯粹。

坐上一小时一班的车，去很远的景点，车上只有我一个人，到了景点，司机大叔说不好意思，我要去卫生间，你再多看一会。等我逛完，发现大叔笑眯眯的站在车边，只是纯粹的给我多一点时间参观。

虽然是个小岛，但是能够处处感受到善意，大约人们所谓的生活在别处，就是这种感觉吧。



## THE FOURTH STOP

### 屋久岛

屋久岛是出行前唯一一定下一定要去的行程，然而因为台风，推迟了3天才上岛。

对比种子岛，屋久岛显得颇有名气。喜欢宫崎骏的《幽灵公主》的人，先后来到这里，并且执着的坚信“只有真正的有缘人，才能收到岛上的精灵赠予你的这份邀请”。

我是一个赞成大隐隐于市的人，对于风景的感受比一般人要迟钝，也被岛上的原始风貌所震惊。于是我用了三天的时间去感受这个原始森林。

每天背着行囊和雨披，带着一张地图，没有任何通讯信号，一整天在原始森林里行走，只能靠路标和直觉前进，经历了找不到路原地打转，也经历了手脚并用艰难攀爬，但是眼前充满生机的各类绿植，偶尔陪你一起行走的猴子和小鹿，雨停之后泉上的彩虹，都充满新奇。

这种惊险与期待夹杂的行程，也是人生第一次。

而更让人难忘的是，我住的民宿家的孩子。大概她是第一次遇见说着她听不懂的语言的阿姨，所以总是新奇的围着我打转。每晚都坚持在门口等着我，说一声“欢迎回来”，听到我回答“我回来了”以后，才开开心心的跑去睡觉。

人们常说，养孩子七分苦三分甜，在屋久岛的三天，我有幸没有经历七分苦，就享受到了十分的甜。



## THE FIFTH STOP

### 指宿

指宿是最休闲的一段。因为到的时候赶上台风影响，又遇了一个小震，便干脆放慢脚步，在旅店的露天温泉看着海景放松心情。

看着风景吃一顿早餐，发很久的呆；在房间泡一壶热茶，看一夜的综艺；沿着海散步，闲适而慵懒。

年少的时候如果这样，怕是会无聊的耍闹起来，而今却十分享受这份静谧。年少没有繁琐的事务，没有金钱，没有个人自主权，唯有大把大把的时间，所以唯恐无事可做，不停寻找新鲜的事物，只是想将时间填满。然而失去才懂得珍贵，长大后，却只想能有一点自己闲暇的时间，放空冥想。

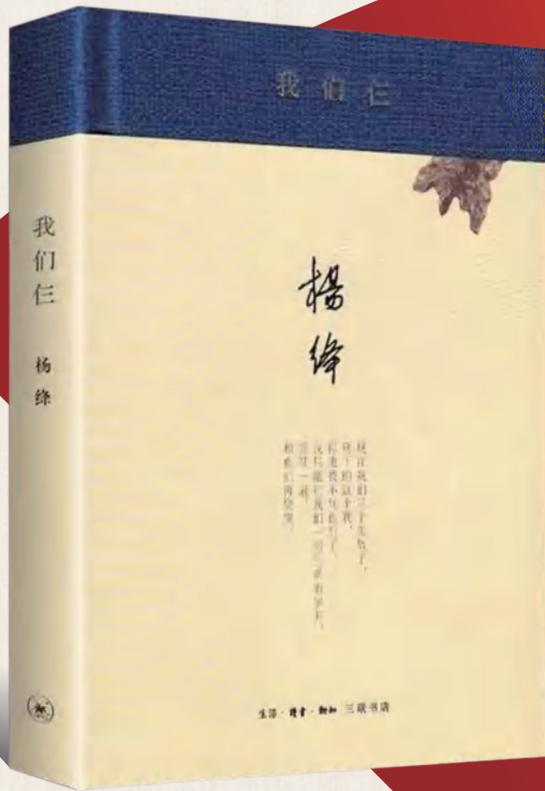
目前的畅想是等我老了，也能找这样一个安静的小城镇，每天悠闲的过日子，只是不知道到了那个时候，是不是又会害怕寂寞，无比向往热闹的处所。

人生真是奇妙，在你想要忙碌的时候给你清闲；想要独处的时候给你人际关系；想要热闹的时候让你回归宁静。

或者不是人生的问题，只是你生在社会之中。

至于明明是人创造的社会为什么会总是和人的诉求事与愿违，当我开始冒出这种哲学论题的时候，就说明我真的是，太舒适了！

尚  
书



同心而进，死生挈阔。  
真爱无悔，不予苟活。——题记

文 安徽兴泰信息科技有限公司 程超

## 这世上有「我们仨」

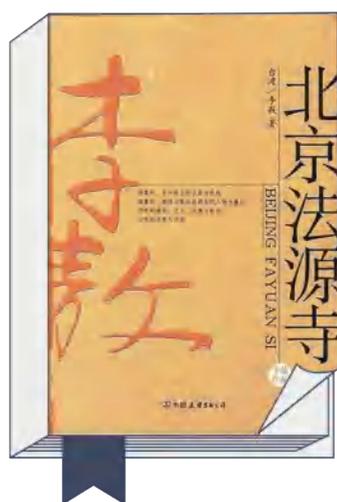
1998年，钱钟书逝世，而他和杨绛唯一的女儿钱瑗已于此前（1997年）先他们而去，钱钟书离开的那一年，杨绛已经87岁高龄。没有了先生和女儿陪伴，好在陪伴她的，还有钱钟书留下的手稿，还有他们共同的兴趣和爱好——读书。

在人生的伴侣离去四年后，杨绛用心记述了他们这个特殊家庭63年的风风雨雨、点点滴滴，结成回忆录《我们仨》。杨绛以一贯平和、翔实、婉约和纯真，再造了女儿，唤回了丈夫，展示了三口之家鲜为人知的寻常的一面、快乐的一面、亲切的一面、素心的一面。

那一年是1932年，杨绛与钱钟书初相识，彼此一见钟情，便开始了一生的缘分。处于乱世的两位知识分子，让我们看到了知识的力量，体会到了知识改变命运。正是他们对知识和真理孜孜不倦的追求，对生活和命运永不放弃的坚持，才让我们后人得以阅读如此优秀的作品。女儿圆圆的出生给他们带来了无可替代的欢乐，即使隔着书本，我们也能真切地感受到那份欣喜和家庭温馨的快乐。哪怕是面对生活的颠沛流离，却丝毫没有感觉到他们对生活的绝望和气馁，相反，却是更加积极、向上，苦中作乐，更让人觉得难能可贵、值得敬佩。同时，这又是很努力、有追求、爱读书的一家子，无论是年轻时候的杨绛和钱钟书，还是成年的钱媛，他们的努力，以及在生活中对彼此的理解包容都在《我们仨》中被轻松描述，却让我刻骨铭心、久久难以忘怀。

杨绛先生从梦境开篇，又以童话般的结尾收笔。虽然“我们仨”最终失散了，但钱钟书先生活在他的作品里。杨绛先生活在她的译作里，活在她写的《我们仨》《洗澡》《活在人生边上》。钱媛活在她的教学中，她的朋友心里。她的可爱至极，活在爱她胜过爱生命的父母心里。正如钱钟书先生所说，“我们只有死别，没有生离”。我们仨，在另一个世界团聚了。🌈





我常跟朋友说，如果一辈子只看一本书的话，我希望是看《北京法源寺》。虽有些夸张，但我一直在这么推荐。记得是高一时，有次回老家的叔叔带给我一本书皮发黄的旧

书，并郑重地跟我说，这本书很不错，有空你看看。这是第一次接触《北京法源寺》，当时的我，看到书名误以为是关于人文景点的介绍，不屑地放在了一边。直到很多年后，一个偶然机会让我某段时间里关注起李敖，才恍然地去翻出了这本书。

书中开场的楔子就是一段悲剧故事，也注定了本书的悲情基调。这段悲剧故事是有关明末清初争议人物袁崇焕被凌迟处死的后事之料理，忠义人士冒死将袁督师那血肉模糊的尸身从京城刑场的杂草地里偷运出去下葬。要知道，袁氏此刻为举国上下唾弃辱骂的奸

贼，替他收尸有多大风险！义士们将他安葬在了“悯忠寺”。

悯忠寺建于初唐，唐太宗李世民远征高句丽，唐王朝的军队打到辽阳便开始了被动的战略拉锯，入冬后因气候原因被迫撤军。公元645年农历十一月，军队退到了幽州，即今之北京，出发时带领的二十万大军如今只剩下五分之一，李世民痛苦之余做了两件事：一是去魏征坟上新立一座碑，痛惜如果魏征还健在一定会劝阻自己远征；二是在幽州盖一座庙以悼亡那些牺牲的军士，名字便是饱含深意的悯忠寺。悯忠寺又经过了千年的战火纷争，到雍正年间被改名

“法源寺”。

李敖先生素以论据为重，相当考究，本书在其狱中生涯期间构思而成，书中很多地方他一直也没有亲莅，但却丝毫没有影响这本书作为纪实性文学作品的质量，书中记载之事大多并非杜撰，至于细节则多有推敲。比如提到李世民想建一座“庙”，确实因为他虽赞推佛教却并非佛教徒，实际上庙多为祭祀祖先和中华传统鬼怪神仙的地方，而后来建成的寺则是佛教和佛教徒祭祀和修行的地方。唐皇帝的本意大概真的只是要建座庙，不过圣意已表即可，不在乎方式。

不管是庙还是寺，李敖先生考证了它的前生今世，大概想表达的就是“一座法源寺、半部中华史”的叹息吧。书中以故事方式叙说了戊戌变法年间那段惊心动魄的往事，生动描绘了谭嗣同、康有为、梁启超、大刀王五等一批跟变法有关人物的活动轨迹，荡气回肠、感人泪下。

故事的主线围绕着法源寺，主人翁们要么去过法源寺，要么跟它有千丝万缕的交集。戊戌变法的背景是《马关条约》的签订，垂垂老矣的李鸿章在日本受尽屈辱甚至被枪击，却未争取到伊藤博文多少让步，割让了台湾岛，赔偿2亿两白银，开放通商口岸，交出领事裁判权。有识之士为此推动了一场变法改良的强国运动。

“晚随兰麝中，休怀粉身念。”这句杜甫的诗，原本是说丁香花柔弱不堪，素柔而不艳美，但她却抱定磨成粉末的决心，早晚有一天能像兰舍一样发出芳香。康有为给法源寺留下墨宝时借用了这首诗，真正体现了这些仁人志士们，为了黎明苍生、国家富强而抱有的决心。虽然康有为晚年的种种表现有些愚忠和令人质疑，但我

想在他写诗的刹那，理想一定是那么坚定的。

书中有大量的对话来展现人物形象，其实也在表达李敖先生那时那刻在狱中的心情，久陷囹圄，却被其视为人生中无比自豪的经历。李敖素以敢说而著称，但生活中的语言却总说不出人心中的全部想法，文学作品给了他另一种说话的方式。《北京法源寺》一开始就有一段对话，康有为和寺中高僧，两人讨论了何为忠奸、死生的意义、满汉平等还有个人与国家等等。有一段说到自古的忠奸之辨很多需要翻案，比如曹操、比如冯道，冯道在乱世中不局限于忠奸观念，只要有利于老百姓，他就打交道。他愿意委身并说服契丹皇帝打进中国不杀人屠城，虽与胡人合作却救活了百姓。读书至此，我想很多事情真的没有标准答案，放在时代中，很多做法更要用“历史之同情”的眼光去看。但对个人来说，只要认定了有益于民族和人民的事情，在当时当地，就应该坚定地走下去。

个人在时代中很渺小，但如果有着丁香花一样无畏的精神、伟大的理想，那这个人就是充实和幸福的；如果

这样的人越多，这个时代无疑越会是一个伟大的时代。

书中顺着西太后、光绪皇帝和大刀王五等人物的顺序，一幕幕展现了晚清那场令人扼腕叹息的风云往事，展示了翁同龢、袁世凯等为国为政操劳的另一面，戊戌七君子从生到死追求理想的伟大之处等等，但全书要烘托的我想必定是谭嗣同了。

**“我自横刀向天笑，去留肝胆两昆仑。”**

中学历史书里曾学到过这首诗，如今实有“只是当时已惘然”的感慨。谭嗣同在戊戌事变后，明明有机会逃亡的情况下，却义无反顾地选择了就义。谭嗣同对前来劝其避难的梁启超说：“我死了，人人知道我为变法而死，不错，我是为变法而死，但为变法我也可以不死，不死也有不死的价值和理由，我也相信这种价值、这种理由，所以我赞成你不死，你走。……我的成分是革命的多、改良的少，直到我看了康先生的书，听说你们的活动，遇到了你，我才决心走这条改良的路。现在，改良已走到这样子，我有一种冲动，想用一死来证明给革命党看、给那些从事

革命而跟我分道扬镳的朋友看看，你们是对的，我错了。从今以后，想救中国，只有一条路，就是革命。我倒在路上，用一死告诉后来的人：不要往这条路上走，此路不通。”

谭嗣同死前准备了五封遗书，分别给他的密友、家人和同志，像大刀王五这样的密友，他可能不懂得革命深层意义何在，却愿意为革命而献身，但谭嗣同不一样，他知道革命的意义和死的价值，他是有预谋有想法地赴死。从谭嗣同的信里，让我想起林觉民、方先觉这些前辈的遗书，字里行里无不饱含着对生的留恋、对至亲的亏欠，而正是这些恋恋不舍才突显了大义凛然的珍贵。

谭嗣同用死去证明改良之路行不通，激励大家去革命。他是“去”的人，而梁启超等千千万万的仁人志士是“留”的人，去和留没有哪个更光荣之分。李敖先生说“慷慨成仁易”，因为在慷慨成仁的时候，在事件高潮点上，高潮点的人情绪冲动、充满激情，更容易作出伟大壮举。而留下来人，面对的革命事业却仍然艰难万险，他们要更冷静理性、行之有效地为事业而努力。所以在谭嗣同看来，

相比于活下去，死甚至是更容易的事，活下来的人要更肩负起民族兴亡的责任。

唉，什么是中国的脊梁，我想几千年来愿意为民族、为人民而疲于奔命、视死如归的人，那就是我们国家的脊梁吧。“卓如，别以为我死了，我没有死，我在你身上，我是已死的你，你是没死的我，你的一部分生命已随我一同死去，我的一部分生命也随你形影长生。”谭嗣同正如其字，复生。复生在千千万万民族脊梁之躯上。

落笔时正值九一八事变90周年纪念日，想起了那场“争取民族独立和人民自由幸福”的抗日战争。和平年代，很难想象那些革命英雄们心中的决心和坚毅的品质，但我想文学作品应该是一个很好的窗户，让我们身临其境去感受，并且，时刻不忘艰难苦困，时刻不忘居安思危，时刻不忘慎终追远。



**《高质量发展：迈上现代化新征程的中国》**

作者：贾康等  
出版社：中共中央党校出版社  
出版时间：2021年6月

在本书中，林毅夫、贾康、巴曙松等人围绕高质量发展进行多角度探讨，有助于读者明确“我国已转向高质量发展阶段”的依据，知道高质量发展“高”在哪儿，明确高质量发展的重要性、内涵、要求以及如何推动“十四五”时期高质量发展，即明白为什么、是什么、怎么做，形成对高质量发展的较为全面的认识。

高质量发展不只是一个经济要求，而是对经济社会发展方方面面的总要求；不是只对经济发达地区的要求，而是所有地区发展都必须贯彻的要求；不是一时一事的要求，而是必须

中国资本市场伴随着改革开放的伟大事业，走过了艰难辉煌的三十年。之所以艰难，一是在于我国资本市场脱胎于行政性计划经济体制，面对着文化、观念、法治的巨大冲突和碰撞；二是在于我国当时没有上市资源，我们进行部分优秀国有企业改制上市，又担心国有资产流失，因此，我们进行股权分置；三是在于在资本市场功能定位不当，我们将稀缺的资本资源通过上市指标和股票发行额度等行政性手段配置到困难企业。

通过三十年的努力，今天我国的市场制

同时，深入剖析了新发展格局的构建，探究提出双循环的深意以及其具体贯彻落实，展开了基于逻辑层面、理论层面、实践层面的分析，帮助读者立体了解究竟什么是新发展格局、如何构建新发展格局，了解中央的方针政策理念。

在对高质量发展进行探讨的基础之上，本书将目光放到新冠肺炎影响下的中国与世界，重点讲述了后疫情时代的世界走向，包括后疫情时代的全球治理等，有助于读者看清后疫情时代的世界形势与中国选择。

度、规则规范日趋成熟完善，资本市场成为社会主义市场经济的重要组成部分，沪深两地上市企业达到4000多家，市值达到70多万亿元人民币，市场规模和交易量稳居世界第二位，国有企业、民营控股和中外合资等各类上市公



**《中国资本市场新变局》**

作者：刘青松  
出版社：中国对外翻译出版公司  
出版时间：2021年7月

司蓬勃发展，国际资本蜂拥而至，中国资本市场已经成为国际金融资源配置、财富管理的重要场所和国际金融市场规则制定和优化不可或缺的力量。

恰逢资本市场而立之年，我们回顾历史、记录历史，是对中国改革开放伟大成就和几代中国资本市场人的最好纪念，也是对中国资本市场文化基因的最好传承和弘扬。



《无限的游戏：玩无限的游戏，停止思考赢》

作者：西蒙·斯涅克著  
出版社：天津科学技术出版社  
出版时间：2020年8月

才能成为无线游戏中的头号玩家。

许多领导者总是将“赢”挂在嘴边，沉迷于“赢得竞争”，用有限思维来参与这场游戏。却不知道，在商业无限的游戏

世界上有两种游戏，一种是有限游戏，一种是无限游戏。商业游戏就是一场无限的游戏。在这场无限的商业游戏中，没有所谓的时限，没有所谓的终点，更不存在所谓的赢。游戏的首要目标就是让游戏一直玩下去，只有这样，

中，我们必须停止思考赢，转而思考如何建立一个足够强大、足够健康的组织，让它能够经久不衰，不被游戏淘汰。只有用无限思维来玩商业这场无限游戏，我们才能朝着永远存续的目标前进。

想象一下，现在中了一个大奖，你面前有两个按钮：按下第一个按钮，你可以马上拿走100万美元；按下第二个按钮，你有50%的概率获得一亿元，也有50%的可能什么也拿不到。这两个按钮，只能选一个，你选哪个？



《人生算法：用概率思维做好决策》

作者：喻颖正著  
出版社：中信出版集团股份有限公司  
出版时间：2020年6月

多数人会选择直接拿走100万美元，因为他们不愿意承受什么都拿不到的风险。事实上，如果你打开思路，把获得一亿美元的机会以2000万美元的价格卖给愿意承担风险的人，你就能赚2000万美元，而不仅仅是100万美元。这就是算法思维的力量，它决定了人们不一样的人生轨迹。

作者花了10年时间探索实现财富与幸福所掌握的“通用底层能力”，总结出一个完整的“人生算法”操作系统。其中“九段心法”和“十八关挑战”两大核心版块涵盖了我们人生历程中最常见的那些场景和主题，让你在智力和情感的探险游戏中，学会利用概率思维做好决策，跨越出身和运气，实现富足与自由。

秋思

残月挂枝头，离人岸上走。  
尺素何以传，不见有鱼游。

乡问

遥问乡民稻未央，而今应是谷满仓。  
最恨无情断雁声，惹得西风催叶黄。

诗一首

合肥市兴泰融资担保集团有限公司 尚殿升  
合肥城市通卡股份有限公司 戴昊祥

